

# مجلس التعاون لدول الخليج العربية

## الأمانة العامة



### رأس المال الأجنبي

في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية  
التشريعات والأطر القانونية ودورها في جذب  
وتفعيل الاستثمار والنمو الاقتصادي

مَجْلِسُ الْتَّعَاوُنِ لِدُولَتِيِّ الْخَلِيجِ الْعَرَبِيِّةِ  
الْأَمَانَةُ الْعَامَّةُ



رَأْسُ الْمَالِ الْأَجْنبِيِّ  
فِي دُولَ مَجْلِسِ التَّعَاوُنِ لِدُولَتِيِّ الْخَلِيجِ الْعَرَبِيِّةِ  
التَّشْرِيعَاتُ وَالْأَطْرُ الْقَانُونِيَّةُ وَدُورُهَا فِي جَذْبِ  
وَتَفْعِيلِ الْاسْتِثْمَارِ وَالنَّمْوِ الْاِقْتَصَادِيِّ

١٤٢٩ هـ - ٢٠٠٨ م



## تقديم :

نصت الاتفاقية الاقتصادية الموحدة لدول المجلس في مادتها الخامسة بشأن البيئة الاستثمارية " انه بهدف تنمية الاستثمارات المحلية والبنية والخارجية في دول المجلس ، وتوفير بيئة استثمارية تتسم بالشفافية والاستقرار ، تتفق الدول الأعضاء على اتخاذ الإجراءات التالية:

١. توحيد أنظمتها وقوانينها المتعلقة بالاستثمار.
٢. معاملة الاستثمارات المملوكة لمواطني دول المجلس الطبيعيين والاعتباريين المعاملة الوطنية في جميع الدول الأعضاء.
٣. تكامل الأسواق المالية في دول المجلس وتوحيد السياسات والأنظمة المتعلقة بها.
٤. تبني مواصفات ومقاييس موحدة لجميع السلع وفقاً لنظام الأساسي لـ " هيئة المواصفات والمقاييس لدول مجلس التعاون " .

انسجاماً مع ذلك ، فقد قرر أصحاب المعالي وزراء المال والاقتصاد بدول المجلس في اجتماعهم الستين (٢٠٠٢م) تكليف الأمانة العامة بإعداد دراسة تهدف إلى " مقارنة أنظمة وإجراءات تشجيع الاستثمار الأجنبي بدول المجلس ، مع بيان إمكانية الاستفادة من الأنظمة المماثلة في الدول التي نجحت في جذب الاستثمارات الأجنبية " .

ولتنفيذ هذا القرار تم الاتفاق في منتصف عام ٢٠٠٥م مع فريق عمل من خبراء كلية الادارة والاقتصاد بجامعة الإمارات العربية المتحدة للقيام بإعداد هذه الدراسة وفق شروط مرجعية تم تحديدها من قبل لجنة مختصة ، على أن تتضمن الدراسة تقييماً لقانون (النظام) الموحد لاستثمار رأس المال الأجنبي بدول المجلس الاسترشادي الصادر عام ١٩٨٩م ومشروع القانون (النظام) المعدل عام ٢٠٠٢م ، وقد تم الانتهاء من إعداد الدراسة مع بداية عام ٢٠٠٧م .

والأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية (الشئون الاقتصادية) تشرف بتقديره هذه الدراسة وما توصلت إليه من نتائج قيمة شخصت الواقع الحالي للأنظمة والتشريعات المتعلقة بالاستثمار الأجنبي بدول المجلس ومدى اتساقها مع المتغيرات المحلية والإقليمية والدولية ، وأوضحت كذلك مدى ملائمة المناخ الاستثماري لجذب وتشجيع الاستثمارات لدول المجلس ، إضافة إلى ما تضمنته من بيانات ومقارنات بين الأنظمة والتشريعات القائمة في دول المجلس مع عدد من الدول الأجنبية للاستفادة من تجاربها في تطوير الأطر التشريعية والقانونية في هذا الصدد بدول المجلس.

و تتقدم الأمانة العامة ببالغ الشكر والتقدير للبنك الإسلامي للتنمية لتمويل هذه الدراسة ، وكذلك الشكر والتقدير موصولاً لخبراء كلية الإدارة والاقتصاد بجامعة الإمارات العربية المتحدة على ما بذلوه من جهود في إعدادها .

ويحدها أملاً كبيراً بأن تساهم نتائج هذه الدراسة في استبانة سبل جذب التدفقات الاستثمارية لدول المجلس ، وفي استحداث أنظمة وحوافز جديدة بالدول الأعضاء بالمجلس تؤدي إلى المزيد من التغيرات الإيجابية في اتجاه إيجاد فرصاً استثمارية تدعم مسيرتها التنمية ، وتحقق أهدافها السامية المباركة .

**والله ولي التوفيق ،،**

## ملخص تنفيذي

تزايدت أهمية الاستثمارات الأجنبية في الاقتصاد العالمي منذ بداية التسعينات وأصبحت من المصادر المهمة لرأس المال الخاص في العديد من الدول النامية. ورافق ذلك تعديلات عديدة في الإجراءات القانونية والأطر التشريعية في هذه الدول بهدف تشجيع واستقطاب مثل هذه الاستثمارات مما أدى إلى زيادة حجم التدفق المباشر للاستثمار الأجنبي. وشهد عام ٢٠٠٤ تحسناً في حجم التدفق الرأسمالي الثابت بنسبة ٢٪ عن ٢٠٠٣ بحيث بلغ إجمالي التدفق في ٢٠٠٤ حوالي ٦٤٨ مليار دولار أمريكي. و بالرغم من تراجع حجم التدفق الاستثماري الأجنبي إلى الدول المتقدمة إلا أنها ما زالت تهيمن على النصيب الأعلى في حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة مقارنة بنصيب الدول النامية من هذه الاستثمارات. وتؤكد تجارب العديد من الدول على أن قدرة اقتصاد ما على جذب الاستثمار الخاص الأجنبي منه أو المحلي يعتمد على إمكانية توفير المناخ الاستثماري المناسب والذي يقاس بمجموعة العوامل السياسية والاقتصادية والقانونية والاجتماعية التي تحكم وتحفز أي نشاط استثماري، والتي تراعي جملة من العوامل الموضوعية المشابكة والمتحيرة والمؤثرة سلباً أو إيجاباً في مناخ الاستثمار. بالإضافة إلى الجهد المبذول لتقليص حدة انعكاسات العوامل السلبية ما دام ليس بالإمكان تجاوزها، خاصة تلك المتعلقة بالتشوهات الاقتصادية وبالعوامل الهيكيلية والتي تمثل بضعف كفاية وكفاءة البنية الأساسية ووسائل الاتصال والمواصلات، والعوامل القانونية والمتمثلة في وجود تعارض بين التشريعات العامة ونصوص قوانين تشجيع الاستثمار أو غموض هذه القوانين وتعقد وروتينية الإجراءات الإدارية وبيروقراطية وصعوبة التعامل مع الأجهزة الحكومية المختلفة، إضافة إلى القيود المفروضة على حركة رأس المال وعلى حرفة الأيدي العاملة ورجال الأعمال.

وتشير البيانات المتوفرة إلى أن هناك فجوة كبيرة في دول مجلس التعاون بين التدفقات الفعلية من رأس المال الأجنبي المباشر والتي يعكسها مؤشر الأداء، وأماكنات اقتصاديات هذه الدول لاستيعاب وجذب رأس المال الأجنبي المباشر، والتي يعكسها مؤشر الإمكانيات، مما يعني أن أداء كل دول المجلس كان أقل من إمكاناتها و كانت هذه الفجوة أكثر اتساعاً في الكويت وال السعودية، وقد اتسعت هذه الفجوة خلال السنوات الأخيرة باستثناء قطر. ويشير ذلك إلى أن دول الخليج نجحت إلى حد كبير في توفير المناخ الملائم للاستثمار الأجنبي المباشر لكنها في نفس الوقت لم تنجح في جذب هذا الاستثمار بالحجم الذي يتلاءم مع إمكاناتها.

فقد بذلت دول مجلس التعاون الجهد من أجل تحسين المناخ الاستثماري وخلق ظروف أفضل لتدفق الاستثمارات الخاصة وجذبها إلى مختلف القطاعات الاقتصادية بما فيها القطاع النفطي، حيث اتخذت هذه الدول في الآونة الأخيرة خطوات ملموسة نحو تغيير الأطر التنظيمية والقانونية الداخلية والخارجية الخاصة بالاستثمار الأجنبي، باستحداث قوانين خاصة أو تشريعات تهدف إلى تشجيع الاستثمار فقد سنت أربع من دول المجلس تشريعات متكاملة لاستثمار رأس المال الأجنبي، هذه الدول هي المملكة العربية السعودية، والكويت، وسلطنة عمان، ودولة قطر، في حين أن دولة الإمارات ومملكة البحرين ما زالت تعتمد على النصوص المنشورة في القوانين التجارية والصناعية حول دخول الأجانب كمستثمرين، سواء بمفردهم، أم شراكة مع المواطنين. وقد أقرت لجنة التعاون الصناعي، التابعة للأمانة العامة لدول مجلس التعاون في ٢٠٠٢، مشروع قانون نموذجي -استرشادي لتشجيع استقطاب الاستثمارات الخاصة، الأجنبية والمحلية، وقدّمه إلى دول المجلس، كتعديل للقانون الاسترشادي الذي أقره المجلس الوزاري في ١٩٩٨.

إلا أن ما ينقص قوانين الاستثمار الوطنية في دول المجلس أنها لم تتضمن نصاً يحدد الهدف من إصدارها كما في العديد من قوانين الاستثمار الأجنبي في الدول الأخرى بما فيها الدول العربية. وربما يعود السبب إلى تجنب الدخول في تحديد مجالات الاستثمار، إذ أن تحديد الهدف من القانون يحمل ضمناً التزاماً من حيث المبدأ بفتح المجال أمام الاستثمارات الأجنبية. فمع أن القوانين الخليجية تضمنت نصوصاً واضحة حول هوية المستثمر بأنه الشخص الطبيعي أو الاعتباري، إلا أنها أرفقت ذلك بنصوص أخرى تتضمن شروطًا متعددة تتعلق بتوزيع نسبة الملكية بين المستثمر الوطني والأجنبي. وقد أجازت القوانين الخليجية تجاوز النسبة المحددة للملكية الوطنية، وتم ربط ذلك بالحصول على الموافقة المسبقة من الأجهزة الحكومية المعنية بما في ذلك مجلس الوزراء في بعض الحالات. كما تم ربطها أحياناً برأس مال الشركة وبمجالات محددة. ومع أن القوانين الخليجية نصت على فتح المجال أمام الاستثمارات الأجنبية من حيث المبدأ، إلا أنها أرفقت ذلك بجملة من القيود والنصوص التي تربط الترخيص للاستثمار بالموافقة المسبقة ووفق شروط محددة أو للاستناد إلى الأجهزة الرسمية أحياناً. كما اتسمت قوانين الاستثمار في الدول الخليجية الأربع التي أصدرت قوانين خاصة بالاستثمار، بالليل إلى تقييد منح الامتيازات والإعفاءات من الضرائب والرسوم. فتم تقييد مدة الإعفاء على أن تتراوح بين خمس وعشرين سنة. كما تم ربط تحديد ومنح الامتيازات والإعفاءات بقرار استنسابي من قبل الهيئات الحكومية المعنية. يضاف إلى ذلك أن قوانين الاستثمار في دول المجلس، باستثناء نظام الاستثمار الأجنبي في السعودية، لم تنص على إنشاء هيئة مستقلة للاستثمار توكل إليها مهام تطبيق قانون الاستثمار وتكون الجهة الوحيدة التي يتعامل معها المستثمر. أما

الكويت فقد قامت بإنشاء ما يسمى "لجنة استثمار رأس المال الأجنبي" أوكلت إليها مهمة تطبيق قوانين الاستثمار. وتضمنت القوانين الخليجية نصوصاً واضحة في مجال الضمانات الممنوحة للمستثمر، حيث تم تحديد معايير واضحة لقيمة التعويض كأن تكون معادلة للقيمة الاقتصادية للمشروع وقت نزع الملكية، أو على أساس وضع اقتصادي عادي وسابق لإجراء نزع الملكية. وتكون أهمية هذا التحديد في أن إجراءات نزع الملكية قد تم عادة في ظل ظروف سياسية وأمنية وبالتالي اقتصادية غير موافية ما يؤثر سلباً على قيمة المشروع. ولم تعط القوانين الخليجية مسألة حل النزاعات الاهتمام الكافي. كما لم تنص على حق المستثمر بالحصول على ضمانات المؤسسات الإقليمية والدولية لتفطير المخاطر السياسية. ولم تنص أيضاً على إمكانية حل النزاعات وفقاً للمعاهدات الدولية، وفي حين نص بعضها على إمكانية اللجوء إلى التحكيم الدولي، فإن بعضها الآخر اكتفى بالنص على إمكانية اللجوء إلى التحكيم الوطني.

أما بالنسبة لمشروع القانون الاسترشادي لتشجيع الاستثمار الأجنبي الذي قدمته الأمانة العامة لدول المجلس واعتمد من المجلس الوزاري في عام ١٩٩٨ والذي عدل بعض بنوده في ٢٠٠٢، فقد احتوى على العديد من البنود الرئيسية التي تناولت قضية الاستثمار الأجنبي وضماناته وحوافذه وغيرها من الجوانب المهمة إلا أنه أغفل بعض الجوانب الأخرى التي تعتبر على قدر كبير من الأهمية عند تناول قضية استقطاب الاستثمار الأجنبي. فقد استند القانون الاسترشادي إلى ما يمكن وصفه بمحاولة التوفيق بين قوانين الاستثمار الموجودة في دول المجلس، ومحاولة التوافق معها. في حين يفترض أن يشكل نموذجاً استرشادياً لتطوير القوانين الموجودة وإصدار قوانين جديدة. فقد ترك المشروع في حالات كثيرة بالغة الأهمية القرار الفعلي للأجهزة الإدارية بدون تحديد أي معيار لاتخاذ القرار. ولذا إلى اعتماد صيغة "يجوز" في عدة مواضع وكذلك عبارة "حسب ما يقرره جهاز الاستثمار في كل دولة". وأغفل القانون الاسترشادي أيضاً أي تحديد لشروط الحصول على الترخيص واكتفى بالنص في المادة الرابعة على أن تحدد تلك الشروط في اللائحة التنفيذية. كما أنه لم يحدد التزامات المستثمر بشكل دقيق ولم يعني بتحديد مدة زمنية أسوأ بما نصت عليه القوانين الوطنية. ولم يعني بتحديد معيار لتقدير المشروع حين نزع الملكية والمصادرة. وقد تميز المشروع عن القوانين الوطنية في النص على إنشاء هيئة (جهاز) خاصة بالاستثمار الأجنبي بدون أن يحدد هيكلية الهيئة واستقلاليتها.

إن الأصل في قوانين الاستثمار هو تهيئة الإطار التشريعي الذي يسمح بالاستثمار الأجنبي ويحفظه ويوفر له الامتيازات والضمانات الالزمة. كما يسهم في الوقت ذاته بإزالة جانب كبير من المعوقات التنظيمية والإدارية. وبهذا المعنى فإن قوانين الاستثمار يفترض أن تعكس رسوخ القناعة الحكومية بفتح المجال

أمام الاستثمار الأجنبي. وعلى هذا الأساس يمكن القول أن القوانين الموجودة في دول مجلس التعاون (السعودية، عمان، قطر، الكويت) لم تعكس مثل هذه القناعة بشكل حاسم. فجاءت غير صريحة وواضحة في العديد من المواقف وبخاصة في ما يتعلق بالمجالات المفتوحة أمام الاستثمارات الأجنبية.

إن تحقيق الاستفادة القصوى من رأس المال الأجنبي يستدعي تحديداً أكثر للمجالات والأنشطة الاقتصادية المطلوب استثمار رأس المال الأجنبي فيها، والسياسات والحوافز المرافقة لكل نوع من أنواع الاستثمار الأجنبي المطلوب. ويبقى التحدي الذي يواجه دول مجلس التعاون و الدول النامية بأسرها يتمثل في قدرتها على اختيار الاستثمار الذي يلبي حاجاتها الوطنية ويحقق أهدافها الاقتصادية ويساعدها على الاندماج في الاقتصاد العالمي والمنافسة في الأسواق العالمية وبالتالي فإن المزايا الرئيسية التي تتوقعها من الاستثمار الأجنبي تمثل في تعزيز هذه القدرة من خلال تطوير الإنتاج ورفع كفاءاته باستخدام التكنولوجيا المتقدمة والنفاذ إلى الأسواق بمساعدة الشركات الأجنبية التي تعتبر أكثر تطوراً وأقدر على المنافسة لأنها هي المالكة للأبتكار والتطبيقات الابتكارية في مجالات الإنتاج والتسويق والتوزيع عبر العالم.

## جدول المحتويات

١	.....	تقديم
٢	.....	ملخص تنفيذي
١٢	.....	مقدمة
١٧	.....	<b>أولاً : تجارب بعض الدول النامية مع الاستثمار الأجنبي</b>
٢٠	.....	١- حجم و طبيعة الاستثمار الأجنبي لبعض الدول النامية.....
٢٢	.....	٢- مساهمة الاستثمار الأجنبي في الإنتاج المحلي والتراكم الرأسمالي الثابت في الدول المضيفة.....
٢٦	.....	٣- أنواع الاستثمار الأجنبي.....
٢٦	.....	الاستثمار الخاص في المحافظ المالية: Private Portfolio Investment
٢٦	.....	الاستثمار الأجنبي المباشر tnemtsevnI tceriD ngieroF
٢٦	.....	أ- أسهم إقليمية في شركات البلدان المضيفة.....
٢٦	.....	ب- اتفاقيات الترخيص مع شركات البلدان المضيفة.....
٢٦	.....	ج- المشروعات المشتركة.....
٢٧	.....	د- حصص أغلبية في شركات البلد المضيف .....
٢٧	.....	ه- شركات فرعية يمتلكها المستثمر بالكامل .....
٢٨	.....	أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر (UNCTAD، ١٩٩٩) :
٣٤	.....	١- الصين.....
٣٥	.....	٢- كوريا الجنوبية.....
٣٧	.....	٣- تايلاند.....
٤٠	.....	٤- سنغافورة.....
٤١	.....	٥- ماليزيا.....
٤٢	.....	٦- البرازيل.....
٤٣	.....	٧- جمهورية مصر العربية.....
٤٥	.....	٨- الجمهورية التونسية.....
٤٦	.....	٩- المملكة المغربية.....
٤٦	.....	مستقبل الاستثمار الأجنبي في الدول النامية.....
٤٨	.....	<b>ثانياً : الأداء الاقتصادي وتحديات النمو لاقتصاديات دول مجلس التعاون الخليجي...</b>
٤٨	.....	١- السمات الرئيسية لاقتصاديات دول مجلس التعاون.....

٢- التحديات التي تواجهها دول مجلس التعاون.....	٥٠
أ- الاعتماد على النفط:.....	٥٠
ب- الاختلال في التركيبة السكانية وسوق العمل:.....	٥٢
ج- الاختلال في الموازنة العامة:.....	٥٤
د- تطوير أسواق المال:.....	٥٥
هـ- التحرير الكامل للاقتصاد والإسراع في عملية الخصخصة:.....	٥٦
و- التكامل وتنسيق السياسات على مستوى مجلس التعاون:.....	٥٦
٣- الاستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون الخليجي.....	٥٨
أ- العوامل المحددة لجذب رأس المال الأجنبي المباشر:.....	٥٨
ب- محددات الاستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون.....	٥٩
ج- اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون.....	٦٠
د- الاستثمارات الخليجية البينية:.....	٦٤
٤- المناخ الاستثماري بدول مجلس التعاون.....	٦٥
٥- المقارنة بين دول المجلس و الدول الأخرى حسب مؤشرات سهولة ممارسة أنشطة لأعمال.....	٧١
<b>ثالثاً: التشريعات والأطر القانونية لاستثمار رأس المال الأجنبي في دول مجلس التعاون .....</b>	<b>٧٥</b>
١- الترخيص للاستثمار .....	٧٥
شروط الحصول على الترخيص:.....	٧٦
أ. المشاركة الوطنية:.....	٧٦
ب. رأس المال:.....	٧٨
ج. قطاع معين:.....	٧٨
٢. جهة التعامل مع المستثمر.....	٨٠
٣. المدة الزمنية.....	٨٢
٤. التزامات المستثمر والمخالفات والعقوبات .....	٨٢
أ. التزامات المستثمر:.....	٨٢
ب. المخالفات والعقوبات:.....	٨٤
٥- ضمانات الاستثمار.....	٨٦
أ- حقوق الملكية:.....	٨٦
ب- حل النزاعات.....	٨٧



## قائمة الجداول

جدول ١ حجم التدفق الرأسمالي الداخل و الخارج في بعض الدول النامية (مليون دولار).....	٢٠
جدول ٢ حجم التراكم الرأسمالي الداخل و الخارج في بعض الدول النامية (مليون دولار).....	٢١
جدول ٣ ترتيب الدول حسب مؤشر الأداء للتدايق الاستثماري الداخل و الخارج .....٢٠٠٤	٢٢
جدول ٤ التدفق الرأسمالي الداخل و الخارج كنسبة التراكم الرأسمالي والتراكم الرأسماли كنسبة في الناتج المحلي الإجمالي وفي بعض الدول النامية (نسبة مئوية).....	٢٤
جدول ٥ عدد الشركات الأجنبية العاملة و فروعها في بعض الدول في .....٢٠٠٤	٢٥
جدول ٦ تطور عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي الجديدة Greenfield في مجموعة من الدول النامية.....	٢٩
جدول ٧ الإنفاق الكلي على البحث و التطوير و مؤسسات البحث و التطوير في بعض الدول النامية مليون (دولار).....	٣١
جدول ٨ القطاعات التي استقطبت الاستثمار الأجنبي في بعض الدول النامية(مليون دولار).....	٣٢
جدول ٩ معدل النمو في الناتج المحلي الحقيقي .....٢٠٠٤-٢٠٠٠	٤٩
جدول ١٠ مؤشرات أسواق العمل في دول المجلس في ٢٠٠٣ (مليون نسمة ونسبة مئوية).....	٥٣
جدول ١١ توزيع العمالة الوافدة حسب المجموعات المهنية الرئيسية.....	٥٤
جدول ١٢ تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر لدول مجلس التعاون .....٢٠٠٣-٢٠٠٢	٦١
جدول ١٣ مؤشرات أداء وإمكانات التدفق رأس المال الأجنبي المباشر الداخل لدول مجلس التعاون .....٢٠٠٥-١٩٩٠	٦٢
جدول ١٤ الرصيد والتدفق الرأسمالي الأجنبي كنسبة من الناتج المحلي والتكتوين الاستثماري في دول مجلس التعاون.....	٦٣
جدول ١٥ توزيع الاستثمارات العربية البينية وفق الأقطار المصدرة والأقطار الضيفة لعام .....٢٠٠٤	٦٤
جدول ١٦ التقويم السيادي الموحد لدول مجلس التعاون حتى نهاية ديسمبر .....٢٠٠٤	٦٥
جدول ١٧ ترتيب دول المجلس في عدد من المؤشرات الدولية المختارة لعام .....٢٠٠٤	٦٦
جدول ١٨ بيئة أداء الأعمال: مكون تأسيس الكيان القانون للأعمال في دول المجلس بالمقارنة بدول أخرى .....	٦٧
جدول ١٩ بيئة أداء الأعمال: مكون تسجيل العقار في دول المجلس.....	٦٨
جدول ٢٠ بيئة أداء الأعمال مكون حماية المستثمر.....	٦٨

جدول ٢١ بيئة أداء الأعمال: مكون إنفاذ العقود.....	٦٩
جدول ٢٢ جدول تجاري لمؤشرات قاعدة البنك الدولي (بيئة أداء الأعمال) .....	٦٩ ..... ٢٠٠٤
جدول ٢٣ ملخص الجهود الترويجية في دول المجلس لعام ٢٠٠٤ .....	٧٠ ..... ٢٠٠٤
جدول (م-١) بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون .....	١٢٩ ..... ٢٠٠٠
جدول (م-٢) بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون .....	١٢٩ ..... ٢٠٠١
جدول (م-٣) بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون .....	١٣٠ ..... ٢٠٠٢
جدول (م-٤) بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون .....	١٣٠ ..... ٢٠٠٢
جدول (م-٥) بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون .....	١٣١ ..... ٢٠٠٤
جدول (م-٦) التوزيع النسبي للناتج المحلي الإجمالي حسب النشاط الاقتصادي بالأسعار الجارية .....	١٣١ ..... ٢٠٠٤
جدول (م-٧) الإيرادات والنفقات حسب الأبواب الرئيسية لدول مجلس التعاون.....	١٣٢
جدول (م-٨) التوزيع النسبي للواردات وال الصادرات في دول المجلس حسب المجموعات الدولية وأهم الدول.....	١٣٣
جدول (م-٩) الدولة الأم لمشاريع رأس المال الأجنبي وأهم الصناعات المستثمر فيها بدول المجلس .....	١٣٤ ..... ٢٠٠٢
جدول (م-١٠) إجراءات الحصول على ترخيص الاستثمار في دول المجلس.....	١٣٥
جدول (م-١١) رأس المال المستثمر في دول المجلس.....	١٣٦
جدول (م-١٢) تعريف المستثمر وحدود المشاركة في دول المجلس.....	١٣٦
جدول (م-١٣) مجالات الاستثمار في دول المجلس.....	١٣٧
جدول (م-١٤) المزايا المنوحة للمستثمر حسب قوانين دول المجلس.....	١٣٨
جدول (م-١٥) الإعفاءات المقدمة للمستثمر حسب قوانين دول المجلس.....	١٣٨
جدول (م-١٦) ضمان الاستثمار في قوانين دول المجلس.....	١٣٩
جدول (م-١٧) حل النزاعات في قوانين دول المجلس.....	١٣٩
جدول (م-١٨) التزامات المستثمر حسب قوانين دول المجلس.....	١٤٠
جدول (م-١٩) الجزاءات المفروضة على المستثمر وطرق الطعن فيها حسب قوانين دول المجلس.....	١٤٠
جدول (م-٢٠) ترتيب دول المجلس في مؤشرات سهولة ممارسة أنشطة الأعمال بالمقارنة بالدول الأخرى.....	١٤١
جدول (م-٢١) مقارنة بين مؤشرات الاستثمار بين دول المجلس والدول الأخرى.....	١٤٢
جدول (م-٢٢) المقارنة بين مؤشرات سهولة ممارسة أنشطة الأعمال بين دول المجلس والدول الأخرى.....	١٤٣
جدول (م-٢٣) أهم ما يميز قوانين الدول المشمولة بالدراسة.....	١٤٥

## **قائمة الأشكال التوضيحية**

- شكل ١ التوزيع النسبي للناتج المحلي الإجمالي حسب النشاط الاقتصادي لدول مجلس التعاون ..... ٥١  
شكل ٢ الإيرادات وال النفقات حسب الأبواب الرئيسية لدول مجلس التعاون ..... ٥٥

## مقدمة :

ما زالت الدول المتقدمة تهيمن على النصيب الأكبر من حجم الاستثمارات الأجنبية بالرقم من تراجع حجم التدفق الاستثماري الاجنبي إليها، حيث بلغ حجم التدفق الرأسمالي الأجنبي إلى الدول المتقدمة ما قيمته ٣٨٠ مليار دولار في عام ٢٠٠٤ مقارنة بما قيمته ٢٦٨ مليار دولار إلى الدول النامية جميعها، أما بالنسبة للدول العربية، فإن نصيبها في حجم الاستثمار الأجنبي لم يتجاوز ١٪ من إجمالي الاستثمار الأجنبي العالمي و ٢٪ من الاستثمارات الأجنبية في الدول النامية. أما في دول مجلس التعاون فقد بلغ حجم التدفق الداخل من الاستثمار الأجنبي ما قيمته ٢١٣ ،٤ مليون دولار في ٢٠٠٤ وبنسبة ١٢٪ من حجم التراكم الرأسمالي الثابت في نفس العام. وبلغ إجمالي الرصيد الرأسمالي الداخل لجميع دول المجلس ٤٠،٤١٨ مليون دولار في ٢٠٠٤ بمعدل نمو وصل إلى ٤٠٪ عن عام ٢٠٠٠ ، مقارنة بالرصيد الخارج الذي بلغ ٧٣٦٦ مليون دولار UNCTAD (٢٠٠٥) وبالرغم من ضآلة حصة دول مجلس التعاون والدول النامية بصفة عامة من هذه الاستثمارات، إلا أنها تبقى مهمة لمثل هذه الدول مما جعلها تسعى إلى إحداث العديد من التغيرات في الأطر التشريعية والقانونية المرحبة والمؤيدة للاستثمارات الأجنبية. خلال الفترة من ١٩٩١ - ١٩٩٩ حصل ١٠٢٥ تغيراً في التشريعات والأطر القانونية ٩٤٪ منها لصالح الاستثمارات الأجنبية. استمرت الدول بما فيها دول مجلس التعاون، في ٢٠٠٤ إما في استحداث قوانين جديدة لجذب الاستثمار الأجنبي أو إحداث تغيرات جذرية في القوانين الموجودة بحيث تمنح صلاحيات جديدة وتفتح فرصاً استثمارية جديدة لقطاعات لم يكن يسمح للاستثمار الأجنبي بدخولها. فقد حصل ٢٧١ تغيراً في ٢٠٠٤ استهدف الاستثمار الأجنبي، ٢٢٥ تغيراً اقتصر على فتح قطاعات جديدة أمام الاستثمار الأجنبي وتقديم حوافز تشجيعية مستحدثة. يضاف إلى ذلك أن هناك أكثر من ٢٠ دولة عمدة إلى تخفيض ضرائب الشركات. وقد سجلت الاتفاقيات الثنائية بين الدول زيادة كبيرة وصلت إلى ٢٢٩٢ إلى اتفاقية استثمار ثنائية و ٢٥٥٩ اتفاقية ازدواج ضريبي. بالإضافة إلى العديد من الاتفاقيات الإقليمية حول الاستثمار المشترك في العديد من الدول UNCTAD (٢٠٠٥).

و تباين وجهات النظر حول أهمية ودور الاستثمار الأجنبي في التكوين الرأسمالي في الدول النامية و حول تأثير هذه الاستثمارات على النمو و التنمية الاقتصادية في هذه الدول، فهي كما ترى بعض هذه الآراء إلى جانب كونها تساعد في الحد من ندرة رأس المال في هذه الدول بتوفير الموارد المالية المكملة للادخار الوطني والقابلة للاستثمار ، تخلق فرصاً وظيفية أفضل و تسهل وتساعد في عملية نقل و استيعاب

التقانة الأجنبية و المهارات و الأساليب الإدارية الحديثة، كما إنها تساهم في نقل واستخدام مهارات و شبكات التسويق العالمية. وعلى الجانب الآخر هناك من يرى أن تجارب الدول النامية في مجال الاستثمار الأجنبي لم تحقق الأهداف المرجوة منها، فهذه الاستثمارات بدلًا من زيادة تدفق رأس المال إلى اقتصاديات الدول النامية، عملت بالاتجاه المعاكس فزادت من خروج رأس المال capital outflow إلى خارج هذه الاقتصاديات، وأن طبيعة ونوع هذه الاستثمارات لم تساهم في نقل التكنولوجيا المتطورة ولم ترتفع بالمهارات الفنية والإدارية المحلية إلى المستوى المتوقع منها.

و تؤكد تجارب العديد من الدول على أن قدرة اقتصاد ما على جذب الاستثمار الخاص الأجنبي منه أو المحلي يعتمد على إمكانية توفير المناخ الاستثماري المناسب و الذي يقاس بمجموعة العوامل السياسية والاقتصادية والقانونية والاجتماعية التي تحكم وتحفز أي نشاط استثماري، و بالتالي فإن الحديث عن مدى ملائمة مناخ الاستثمار في دولة ما لا بد أن يراعي جملة من العوامل المتشابكة والمترابطة والتي يمكن النظر إليها من زاويتين ، الأولى هي العوامل الموضوعية المؤثرة سلبًا أو إيجابًا في مناخ الاستثمار. والثانية هي الجهود المبذولة لتقليل حدة انعكاسات العوامل السلبية ما دام ليس بالإمكان تجاوزها، خاصة تلك المتعلقة بالتشوهات الاقتصادية وبالعوامل الهيكيلية والتي تمثل بضعف كفاية وكفاءة البنية الأساسية ووسائل الاتصال والمواصلات، و العوامل القانونية و المتمثلة في وجود تعارض بين التشريعات العامة ونصوص قوانين تشجيع الاستثمار أو غموض هذه القوانين مما يفتح المجال أمام الاجتهاد والتفسير والذي يأتي غالبا في غير صالح المستثمر، كوجود قوانين تحد من فاعلية القوانين المشجعة للاستثمار أو تناقضها، وتعقد وروتينية الإجراءات الإدارية و بيروقراطية وصعوبة التعامل مع الأجهزة الحكومية المختلفة، إضافة إلى القيود المفروضة على حركة رأس المال وعلى حركة الأيدي العاملة ورجال الأعمال.

من هذا المنطلق تبذل دول مجلس التعاون الجهود من أجل تحسين المناخ الاستثماري وخلق ظروف أفضل لتدفق الاستثمارات الخاصة وجدبها إلى مختلف القطاعات الاقتصادية بما فيها القطاع النفطي، وقد اتخذت هذه الدول في الآونة الأخيرة خطوات ملموسة نحو تغيير الأطر التنظيمية الداخلية و الخارجية الخاصة بالاستثمار الأجنبي، باستحداث قوانين خاصة أو تشريعات تهدف إلى تشجيع الاستثمار كما في السعودية و عمان و الكويت و قطر حيث تم إدخال تعديلات جوهرية على قوانين الشركات سمح بموجبها رأس المال الأجنبي بامتلاك ما نسبته ١٠٠٪ ، كما سمح للأجانب بامتلاك العقارات، و بادرت بعض الدول إلى إيجاد أجهزة خاصة باستقبال الاستثمار من خلال الأجهزة الحكومية المعنية. يضاف إلى ذلك جهود الدول في التعريف ب مجالات الاستثمار المتاحة فيها وبلورة فرص استثمارية و الترويج لها، جنبا إلى جنب

مع جهودها لتبهئة الموارد المالية المحلية لإنشاء شركات استثمار وطنية ومشتركة، كما تقوم الحكومات الخليجية بتقديم مجموعة مهمة من الحوافز المالية والضريبية للمستثمرين بشكل عام، والأجانب منهم بشكل خاص، بغية إيجاد مناخ الاستثمار القادر على تشجيع تدفق الاستثمارات الأجنبية، وزيادة مساهمتها في الفعاليات الاقتصادية في البلاد. وقد أقرت لجنة التعاون الصناعي، التابعة للأمانة العامة لدول مجلس التعاون في ٢٠٠٢، مشروع قانون نموذجي - استرشادي لتشجيع استقطاب الاستثمارات الخاصة، الأجنبية والمحالية، وقدمته إلى دول المجلس، كتعديل للقانون الاسترشادي الذي أقره المجلس الوزاري في ١٩٩٨. ومن هنا فإن الهدف الرئيسي لهذه الدراسة يتلخص في المحور الأول، في إجراء دراسة مقارنة بين قوانين تشجيع الاستثمار في دول المجلس والإجراءات التي تم اتخاذها مؤخراً في هذا الصدد، وذلك في محاولة لفحص وتحليل مختلف هذه الأطر القانونية والسياسات الإدارية المتبعة وال المتعلقة بالاستثمار الخاص الأجنبي والمحلي من إجراءات وضمانات وحوافز، بهدف اختبار جودتها وشموليتها، ووضوحها ومدى اتساقها مع القانون الاسترشادي الذي أقرته لجنة التعاون الصناعي، ومدى قدرتها وملاءمتها لجذب وتشجيع الاستثمار الخاص المحلي والأجنبي لدول المنطقة والوقوف على أوجه التصور فيها. أما المحور الثاني من هذه الدراسة فسيعني بتقييم تجارب بعض الدول التي نجحت في استقطاب الاستثمار الأجنبي من خلال دراسة البيئة القانونية والإدارية في هذه الدول وقياس مدى نجاح تجربتها وأسباب النجاح، ومدى اتساق هذه التجارب مع خصائص دول المجلس. وفي الجزء الثالث من الدراسة سنحاول التركيز على كل من القانون الاسترشادي الذي أقره المجلس الوزاري في ١٩٩٨ ومشروع القانون المقترن الذي قدمته لجنة التعاون الصناعي في ٢٠٠٢، بهدف تقييمه وتحديد مواطن القوة والضعف فيه وتحليل مدى إمكاناته في الوفاء باحتياجات دول المجلس وتعظيم قدرتها على استقطاب الاستثمار الأجنبي. وفي الجزء الرابع سنقدم تصوراً حول ما إذا كانت هناك من حاجة إلى قانون جديد وماهية العناصر التي يجب أن يتضمنها.

### **وستحاول هذه الدراسة الإجابة على الأسئلة الآتية :**

- (١) ما هي طبيعة وخصائص ومحددات الاستثمار الأجنبي في دول مجلس التعاون وما هو حجم التدفقات الرأسمالية إلى دول المجلس؟
- (٢) ما هي الأحكام القانونية والإجراءات الرئيسية التي تطبقها دول المجلس لتشجيع الاستثمار الأجنبي؟
- (٣) ما هي الأطر القانونية التي تحكم وتنظم الاستثمار الأجنبي في دول المجلس؟، وما هي الحوافز المقدمة للاستثمار الأجنبي؟

(٤) بالمقارنة بتجارب الدول الأخرى، هل توفر الضمانات اللازمة و الكافية في القوانين و التشريعات  
الحالية لتشجيع و جذب الفرص الاستثمارية الواعدة؟

(٥) ما مدى ملائمة الأطر القانونية و التشريعات المتبعة في استقطاب رؤوس الأموال الأجنبية إلى دول  
مجلس التعاون وما هي العوامل الرئيسية التي تعزز قدرة هذه الدول على جذب الاستثمار الأجنبي؟

(٦) هل تقي قوانين و إجراءات تشجيع الاستثمار الأجنبي بمتطلبات المرحلة الراهنة؟

(٧) هل المجالات الحالية للاستثمار الأجنبي ملائمة لخصائص الاقتصاد الوطني في دول مجلس  
التعاون؟

(٨) ما هو الدور الذي تلعبه هذه الاستثمارات في النمو و التنمية الاقتصادية لدول المجلس؟  
وستقسم هذه الدراسة إلى ستة أجزاء يقدم الجزء الأول استعراضاً لتجارب بعض الدول مع الاستثمار  
الأجنبي من خلال دراسة هذه التجارب و تقييم دور و أهمية الاستثمار الأجنبي لاقتصادياتها مع  
التركيز على دراسة القوانين و الأطر و الإجراءات الإدارية المتبعة فيها لجذب واستقطاب و تفعيل أداء  
الاستثمارات الأجنبية في هذه الدول. أما الجزء الثاني فسيختص بتقديم عرض موجز للأداء الاقتصادي  
العام لاقتصاديات دول مجلس التعاون ، بهدف توضيح خصائص الاقتصاديات الوطنية في دول مجلس  
التعاون و أهم القطاعات الاقتصادية المعززة للنمو في هذه الدول و دور الحكومات و رأس المال الخاص في  
التكوين الرأسمالي مع الإشارة إلى واقع وخصائص الاستثمار الأجنبي في دول مجلس التعاون، و المجالات  
المختلفة التي يساهم فيها رأس المال الأجنبي و حجم التدفقات المالية الداخلة capital inflows  
و تلك الخارجة capital outflows بهدف الوقوف على صافي التدفقات المالية من أجل الوصول  
إلى الحجم الأمثل للاستثمار الأجنبي في دول مجلس التعاون. و الدور الذي يمكن أن يلعبه الاستثمار  
الأجنبي في النمو و التنمية الاقتصادية في هذه الدول ، و مقارنة ذلك بما حدث في دول ذات مواصفات  
مماثلة لدول المجلس. أما الجزء الثالث فيهدف إلى دراسة مقارنة للأطر القانونية و التشريعات و السياسات  
المتبعة في دول المجلس التي تعني بالاستثمار الأجنبي ، من أجل الوصول إلى تصور حول مدى ملائمة هذه  
التشريعات و القوانين لطبيعة و خصائص اقتصاديات دول المجلس و مدى فعاليتها، بالمقارنة مع غيرها  
من التشريعات في الدول الأخرى، وقدرتها على جذب و تشجيع الاستثمار الخاص، المحلي و الأجنبي.  
ويهدف الجزء الرابع إلى دراسة كل من القانون الاسترشادي الذي أقره المجلس الوزاري في ١٩٩٨ و  
مشروع القانون المقترن الذي قدمته لجنة التعاون الصناعي في ٢٠٠٢ ، بهدف مقارنته بالقوانين المطبقة  
في مختلف دول المجلس و محاولة تقييمه و تحديد مواطن القوة و الضعف فيه و تحليل مدى إمكانيته للفوائد

باحتياجات دول المجلس و تعظيم قدرتها على استقطاب الاستثمار الأجنبي، و مقارنة القانون الاسترشادي بالتشريعات القانونية الموجودة في دول المجلس من أجل وضع تصور لما يجب أن تراعيه القوانين المتبعة من أجل تطويرها لتفي بمتطلبات المرحلة. و سنقدم في الجزء الخامس عرضا بالمقترنات و التوصيات مع اقتراح لبعض الآليات الكفيلة بتطوير التشريعات و الأطر القانونية التي من شأنها تحفيز قدوم رأس المال الأجنبي الجاد إلى البلاد.

## **أولاً : تجارب بعض الدول النامية مع الاستثمار الأجنبي.**

يشير تقرير الأمم المتحدة للتجارة والتنمية UNCTAD للعام ٢٠٠٥ إلى أن هناك تزايداً في حجم تدفق الاستثمار الأجنبي للدول النامية بعد فترة تراجع سجلت في السنوات السابقة فقد وصل حجم التدفق الاستثماري الأجنبي إلى \$٦٤٨ مليار دولار في ٢٠٠٤ بزيادة قدرها ٢٪ عن ما تم تسجيله في ٢٠٠٣ وقد تزايد حجم التدفق إلى الدول النامية بنسبة ٤٠٪ فوصل إلى \$٢٢٢ مليار دولار في حين تراجع حجم تدفق الاستثمار الأجنبي للدول المتقدمة بحوالي ١٤٪ وقد وصلت حصة الدول النامية في حجم الاستثمار إلى ٣٦٪ وهي الأكبر منذ ١٩٩٧. وقد حجم رصيد الاستثمار الأجنبي Stock بحوالي ٩آلاف مليار دولار يعود لحوالي ٧٠،٠٠٠ شركة عالمية وحوالي ٦٩٠،٠٠٠ شركة تابعة. كما تزايد حجم الاستثمار الأجنبي العالمي في قطاع الخدمات وخصوصاً الخدمات المالية فاستحوذت على النصيب الأكبر الذي وصل إلى ٦٣٪ من إجمالي قيمة رأس المال العابر للحدود في ٢٠٠٤. واستطاعت الدول الآسيوية استقطاب ١٤٨ مليار دولار من الاستثمار الأجنبي بزيادة ٤٦ مليار دولار عن عام ٢٠٠٢. فقد زادت الاستثمارات في دول شرق آسيا بحوالي ٤٦٪ ، واستقطبت هذه الدول حوالي ١٠٣ مليار دولار، أعلى نسبة في هذه الزيادة ذهب إلى هونج كونج (الصين). أما جنوب شرق آسيا فقد بلغت نسبة الزيادة ٤٨٪ ليصل حجم التدفق الرأسمالي إلى ٢٦ مليار دولار وحصلت دول جنوب آسيا، بما فيها الهند، على ٧ مليار دولار بنسبة زيادة ٣٠٪. بالنسبة لدول غرب آسيا فإن حجم الاستثمار فيها زاد من ٦،٥ مليار دولار في ٢٠٠٢ إلى ٩،٨ مليار في ٢٠٠٤ أغلب هذه الزيادة ذهب إلى السعودية وسوريا وتركيا. وقد استحوذت الصين على نصيب الأسد من الاستثمار الأجنبي المباشر حيث حصلت على ٦١ مليار دولار في ٢٠٠٤.

و غالباً ما كان يعتقد أن الاستقرار السياسي والاقتصادي هو من أهم الحوافز الرئيسية لاستقطاب الاستثمار الأجنبي ولكن هذين العاملين لا يمكن استخدامهما للمقارنة بين الدول من حيث القدرة على جذب الاستثمار الأجنبي أنها يعتبران المدخل الأساسي الذي تأخذه الشركات الأجنبية في الاعتبار عندما تقرر اختيار موقع استثماراتها، بمعنى أنه يعتبر المتطلب السابق لمناقشة قرار اختيار البلد من عدمه ولا يمكن اعتبار ذلك كحافز في حد ذاته لجذب الاستثمار الأجنبي. حيث أن الدراسات المسحية الحديثة أكدت أنه بالإضافة إلى الاستقرار السياسي والاقتصادي يجب أن تكون هناك تحولات جوهرية و هيكلية في السياسات الحكومية ، تسمح بكمال الملكية ولا تضع قيوداً على تحويل الأرباح وتقدم الدعم ولا تقاضل بين المنشآت المحلية والأجنبية وتقدم الحماية القانونية والحقوق المترتبة عليها. كما أن خصائص السوق

المحلية وإمكانية النفاذ إلى الأسواق الإقليمية والعالمية وخصائص وطبيعة القوى العاملة واستقرار العملة وإعادة تصدير رأس المال وحماية حقوق الملكية المادية وال الفكرية وتحرر السياسات التجارية ووضوح التشريعات الحكومية وانخفاض معدل ضريبة الدخل وتوفير بعض الحوافز المادية تعتبر من العوامل الهاامة في استقطاب رأس المال الأجنبي. يضاف إلى ذلك وجود السياسات الخاصة بالاقتصاد الكلى والبنية التحتية والبيئة الاستثمارية الصديقة للاستثمار الخاص وكلها لها دور رئيسي في اتخاذ قرار الاستثمار الخارجي للشركات الأجنبية.

فتبعد دراسة مسحية أجرتها شركة ماكينزي في ٢٠٠٢ أكدت أن أولويات المستثمر عند اتخاذ قرار الاستثمار تعطى بعداً أكبر للشفافية والإفصاح عن البيانات المحاسبية حيث بلغت نسبة مؤيدي هذا العامل ٧١٪، تبع ذلك عامل المساواة بين المساهمين بنسبة ٤٧٪، ثم حقوق الملكية حيث اتفق أكثر من ٤٦٪ من المستثمرين على أن حماية حقوق الملكية هي العامل الأهم في اتخاذهم قرار الاستثمار تبع ذلك تنظيم السوق وتطور البنية التحتية حيث حصلت على نسبة ٤٢٪ ثم تطبيق معايير المحاسبة الدولية الذي حصل على ٤٢٪ يليه سيولة السوق بنسبة ٣٧٪، ثم الحد من الفساد ووضوح أنظمة الإفلاس ٣٢٪، وبنية المالية العامة للدولة بنسبة ٣١٪، وتطور النظام المصري في ٣٠٪.

إلا أنه يجب التأكيد أيضاً على أن الحوافز الجاذبة قد تختلف حسب جنسية الشركة، فالشركات الأجنبية القادمة من الولايات المتحدة وأوروبا يهمها في المقام الأول وضوح القوانين وشفافية الإجراءات خصوصاً تلك المتعلقة بتحويل الأرباح والعوائد المالية بينما الشركات العربية خصوصاً المملوكة من دول مجلس التعاون قد لا تعتبر قضية تحويل الأرباح ذات أهمية تذكر نظراً لعدم وجود أية عوائق من هذا النوع فيما بين دول المجلس. لقد ساهم نشوء الأطر التجارية ذات التنظيم الإقليمي كالنافتا والميركسور Asian Mercousur والآسيين على إبراز الجهود والمساعي التي تبذلها الدول النامية لتعزيز قدرتها على المنافسة وتكريس اندماجها في الاقتصاد العالمي من خلال التوسيع في حصتها من السوق وخفض العوائق أمام التجارة.

في هذا الجزء من الدراسة سنقدم استعراضاً لتجارب بعض الدول مع الاستثمار الأجنبي من خلال إلقاء ضوء على هذه التجارب وتقدير دور وأهمية الاستثمار الأجنبي لاقتصادياتها مع الإشارة إلى القوانين والأطر والإجراءات الإدارية المتبعة فيها لجذب واستقطاب وتفعيل أداء الاستثمارات الأجنبية في هذه الدول. وقد تم اختيار هذه الدول نظراً لأهميتها في استقطاب رأس المال الأجنبي، حيث اعتمدنا على

تصنيف تقرير الأمم المتحدة للدول الأكثر استقطابا للاستثمار الأجنبي، خصوصا دول شرق آسيا. كما تم اختيار بعض الدول العربية والتي أيضا اعتبرها التقرير من أكثر الدول استقطابا للاستثمار الأجنبي.

## ١ - حجم و طبيعة الاستثمار الأجنبي لبعض الدول النامية.

لعبت الاستثمارات الأجنبية دورا رئيسيا في اقتصاديات العديد من الدول خصوصا دول شرق آسيا حيث أنها كانت من العوامل الهامه في المساهمة في تحقيق معدلات نمو عالية وإحداث التحولات الهيكلية في اقتصاديات هذه الدول وذلك من خلال توفير مصادر للاستثمار عجزت المدخرات المحلية عن توفيره. كذلك استطاعت الاستثمارات الأجنبية لعب الدور الرئيسي في التحولات الصناعية في هذه الدول من خلال نقل التكنولوجيا، وتطوير الممارسات الإدارية والتسويقة بالإضافة إلى تطوير الكفاءة الاستثمارية الكلية (Asia Times ٢٠٠١).

### جدول ١

#### حجم التدفق الرأسمالي الداخل والخارج في بعض الدول النامية (مليون دولار)

التدفق الخارج			التدفق الداخل			الدولة
٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	
١٨٠٥	١٥٤	٢٥١٨	٦٠٦٣٠	٥٢٥٠٥	٥٢٧٤٣	الصين
٣٦٢	٤٨٦	١٠٦	١٠٦٤	١٩٥٢	٩٤٧	تايلاند
٤٧٩٢	٣٤٢٦	٢٦١٧	٧٦٨٧	٣٧٨٥	٢٩٧٥	كوريا
١٠٦٦٧	٣٧٥٥	٤٠٩٥	١٦٠٦٠	٩٣٢١	٥٨٢٢	سنغافورة
٢٠٦١	١٣٦٩	١٩٥٠	٤٦٢٤	٢٤٧٣	٢٢٠٣	ماليزيا
٩٤٧١	٢٤٩	٢٤٨٢	١٨١٦٦	١٠١٤٤	١٦٥٩٠	البرازيل
الدول العربية						
١٥٩	٢١	٢٨	١٢٥٣	٢٢٧	٦٤٧	مصر
٣١	١٢	٢٨	٨٥٣	٢٣١٤	٤٨١	المغرب
٤	٥	٢	٦٣٩	٥٨٤	٨٢١	تونس

Source: United Nations Conference on Trade and Development. "World Investment Report 2005"

UN: New York & Geneva 2005

ويشير الجدول رقم (١) إلى حجم التدفق الرأسمالي الداخل و الخارج لهذه الدول في السنوات القليلة الماضية، حيث تشير البيانات إلى أن السنوات القليلة الماضية شهدت تزايداً في حجم التدفق الداخل للعديد من الدول المذكورة في الجدول ، حيث بلغت نسبة الزيادة في الصين حوالي ١٢٪ في ٢٠٠٤ وتجاوزت هذه الزيادة ٥٠٪ في كوريا و ٤٢٪ في سنغافورة و ٤٧٪ في ماليزيا و ٤٤٪ في البرازيل، ووصلت إلى ٨١٪ في مصر و ٩٪ في تونس بينما تراجعت في كل من تايلاند والمغرب. بالنسبة للتدفق الخارج فإن سنغافورة سجلت أعلى حجم للتدفق الخارج في ٢٠٠٤ ، بمعدل تغير وصل إلى ٦٥٪ عن ٢٠٠٣ ، تلتها البرازيل في حجم التدفق الذي بلغ ٩٤٩٢ مليون دولار و زيادة عن ٢٠٠٣ وصلت إلى ٩٧٪. كذلك زاد حجم التدفق الخارج من مصر بنسبة ٨٧٪ و من المغرب بنسبة ٦١٪ و من ماليزيا بنسبة ٣٤٪ و من كوريا بنسبة ٢٨٪.

## جدول ٢ حجم التراكم الرأسمالي الداخل والخارج في بعض الدول النامية (مليون دولار)

التراكم الخارج			التراكم الداخل			الدولة
٢٠٠٤	٢٠٠٠	١٩٩٠	٢٠٠٤	٢٠٠٠	١٩٩٠	
٣٨٨٢٥	٢٧٧٦٨	٤٤٥٠	٢٤٥٤٦٧	١٩٢٣٤٨	٢٠٦٩١	الصين
٣٣٩٣	٢٢٠٢	٤١٨	٤٨٥٩٨	٢٩٩١٥	٨٢٤٢	تايلاند
٣٩٢١٩	٢٦٨٢٢	٢٢٠١	٥٥٢٢٧	٣٧١٨٩	٥١٨٦	كوريا
١٦٠٦	١٥٩٧	١٥٥	١٦٠٤٢٢	١١٢٥٧١	٣٠٤٦٨	سنغافورة
١٣٧٩٦	٢١٢٧٦	٢٦٧١	٤٦٢٩١	٥٢٧٤٧	١٠٣١٨	ماليزيا
٦٤٣٦٣	٥١٩٤٦	٤١٠٤٤	١٥٠٩٦٥	١٠٣٠١٥	٣٧٢٤٣	البرازيل
الدول العربية						
٨٧٥	٦٥٥	١٦٣	٢٠٩٠٢	١٨٢٥٤	١١٠٤٣	مصر
٥٩١	٤٠٣	١٥٥	١٧٩٥٩	٨٨٢٥	٣٥٩١	المغرب
٤٦	٣٣	١٥	١٧٦٢٦	١١٦٦٨	٧٦١٥	تونس

Source: United Nations Conference on Trade and Development. "World Investment Report 2005"  
UN: New York & Geneva 2005

أما بالنسبة لحجم الرصيد الرأسمالي الأجنبي FDI stock في هذه الدول فإن البيانات تشير إلى أن هناك تزايداً في حجم الرصيد الرأسمالي الأجنبي الداخل والخارج في جميع الدول المذكورة في الجدول رقم (٢). فقد احتلت الصين المركز الأول برصيد وصل إلى ٢٤٥٤٦٧ مليون دولار وزيادة بلغت ٢١٪ عن العام السابق، تلتها سنغافورة برصيد بلغ ١٦٠٤٢٢ مليون دولار ونسبة زيادة وصلت إلى ٣٠٪ ثم البرازيل برصيد وصل إلى ١٥٠٩٦٥ مليون دولار ونسبة زيادة بلغت ٢٢٪. وبالنسبة للدول العربية فقد بلغ رصيد مصر من التراكم الرأسمالي الأجنبي ٢٠٩٠٢ مليون دولار وزيادة ١٢٪ عن ٢٠٠٣، أما رصيد كل من المغرب وتونس فقد بلغ حوالي ١٧٩٥٩ و ١٧٦٢٦ مليون دولار لكل منهما على التوالي بنسبة زيادة ٥١٪٥١ للمغرب و٣٤٪ لتونس. أما حجم التراكم الرأسمالي الخارج فقد سجل تغيرات ملحوظة في جميع الدول، فقد زاد حجم التدفق الخارج بنسبة ٢٨٪ في الصين و ٣٥٪ في تايلاند و ٣٢٪ في كل من كوريا والمغرب و ٢٥٪ في مصر و ٢٨٪ في تونس. أما بالنسبة للبرازيل و سنغافورة فإن نسبة التغير كانت طفيفة بلغت ٢٪ في البرازيل و ٥٥٪ في سنغافورة، بينما تراجع حجم التراكم الخارج من ماليزيا.

### جدول ٣

#### ترتيب الدول حسب مؤشر الأداء للتداير الاستثماري الداخل والخارج ٢٠٠٤

مؤشر الأداء للتداير الخارج		مؤشر الأداء الاحتمالي للتداير الداخل		مؤشر الأداء للتداير الداخل		الدولة
٢٠٠٤	٩٥	٢٠٠٣	٩٥	٢٠٠٤	٩٥	
٧٢	٤١	٢٨	٦١	٤٥	١٤	الصين
٥٧	٤٦	٥٥	٤٢	١٠٦	٧٥	تايلاند
٤١	٣٦	٢٠	١٧	١٠٩	١١٩	كوريا
٧	٢	٥	٣	٨	٢	سنغافورة
٢٢	٨	٢٥	٢٢	٥٦	٩	ماليزيا
٣٧	٦٠	٧٠	٧١	٦٢	١٠٣	البرازيل
الدول العربية						
٧٤	٧٣	٧٥	٨٣	١٠٨	٥٧	مصر
٨٢	٧٤	٨٧	٨٨	٦٥	٦٢	المغرب
٩٧	٨٦	٦٧	٧٥	٦٧	٢٢	تونس

Source: United Nations Conference on Trade and Development. "World Investment Report 2005" UN: New York & Genera 2005

يشير الجدول (٢) إلى ترتيب الدول المشمولة بالدراسة تبعاً لمؤشر أداء التدفق الداخل للاستثمار الأجنبي، وهو مقياس تتبعه الأمم المتحدة لترتيب الدول حسب قدرتها على جذب الاستثمار الأجنبي وذلك بحساب حصة الدولة في التدفق الاستثماري الأجنبي بالنسبة لحصتها في الناتج المحلي العالمي. كما يشير الجدول إلى المؤشر الاحتمالي لهذه الدول potential والذى يحسب بالعادة بالإشارة إلى بعض المعايير الهيكيلية التي قد تكون مسؤولة عن عدم قدرة الدولة على استقطاب التدفق الاستثماري بالرغم من توفر العوامل المناسبة. أما مؤشر الأداء للتدفق الخارج فهو يرتتب الدول تبعاً لقدرتها على تحقيق معدلات عالية من التدفق الخارج للاستثمار. وبالرغم من أن هناك تراجعاً لمؤشر الأداء للتدفق الداخل لجميع الدول ما عدا كوريا و البرازيل، إلا أن مؤشر الأداء الاحتمالي يضع أغلب هذه الدول في ترتيب أفضل مما هي عليه مما يعني أن هناك إمكانية تحقيق أداء أفضل في مجال التدفق الأجنبي خصوصاً بالنسبة للصين و كوريا و ماليزيا.

## ٢- مساهمة الاستثمار الأجنبي في الإنتاج المحلي و التراكم الرأسمالي الثابت في الدول الضيفية.

أما بالنسبة لمساهمة التدفق الاستثماري الداخل و الخارج في حجم التراكم الرأسمالي الثابت لمجموعة الدول المشمولة بالدراسة فإن جدول رقم (٤) يشير إلى أن تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر يشكل نسبة كبيرة من التراكم الرأسمالي الثابت في سنغافورة حيث تراوحت هذه النسبة بين ٢٦٪ و ٦٣٪ خلال الأعوام الثلاثة الماضية وكذلك الحال بالنسبة للتدفق الخارج الذي تراوحت نسبته بين ١٧٪ إلى ٤٢٪ خلال نفس الفترة. تي سنغافورة في أهمية التدفق الاستثماري الأجنبي بالنسبة للتراكم الرأسمالي الثابت كل من ماليزيا و البرازيل حيث تراوحت هذه النسبة بين ١١٪ إلى ١٩٪ في كل من البلدين خلال الفترة من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٤. كما أن نسبة التدفق الخارج في هاتين الدولتين تراوحت بين ٦٪ و ٩٪ في ماليزيا و ٠٪ و ٨٪ في البرازيل. و تأتي الصين في المركز الثالث بالنسبة لأهمية التدفق الداخل في التراكم الرأسمالي و تترواح هذه النسبة بين ٧٪ و ١٠٪ خلال الأعوام الثلاثة الماضية ولكن نسبة التدفق الخارج في حجم التكوين الرأسمالي الثابت لا تتعدي ٥٪ خلال نفس الفترة. أما بالنسبة لتايلاند فإن نسبة التدفق الداخل في التراكم الثابت تراوحت بين ٣٪ و ٦٪ للثلاثة أعوام الماضية، أما الخارج فقد تراوح بين ٤٪ و ٤٪ و ١٪. و في كوريا الجنوبية فإن نسبة التدفق الأجنبي في التراكم الرأسمالي تراوحت بين ٢٪ و ٤٪ و تراوح التدفق الخارج بين ٦٪ و ٢٪ خلال الأعوام الماضية. أما بالنسبة للدول العربية فإن مساهمة التدفق الاستثماري الأجنبي الداخل في التراكم الرأسمالي زادت في عام ٢٠٠٤ في مصر ووصلت إلى ١٠٪ بالمقارنة بنسبة ٢٪ في ٢٠٠٢ أما التدفق الخارج فقد شهد تغيراً طفيفاً في ٢٠٠٤ حيث وصلت النسبة إلى ١٪. أما بالنسبة للمغرب فقد سجلت تراجعاً في مساهمة التدفق الأجنبي الداخل في التراكم الرأسمالي من ٢٢٪ إلى حوالي ٨٪ و شهدت مساهمة التدفق الخارج استقراراً حول ٣٪ من التراكم الرأسمالي الثابت في ٤٪. وفي

تونس فإن حجم مساهمة التدفق الأجنبي الداخل في التراكم الرأسمالي الثابت تراوحت بين ١٠٪ و ١٥٪ أما التدفق الخارج فلم تزد مساهمته عن ١٪ خلال الأعوام الثلاث السابقة.

فيما يتعلق بأهمية التراكم الاستثماري الأجنبي في اقتصاد الدول المضيفة فأنتا ستسخدم مساهمة هذا التراكم في الناتج المحلي الإجمالي لهذه الدول كمؤشر، حيث تشير البيانات في جدول (٤) أن التراكم الداخل للاستثمار الأجنبي المباشر ساهم بما نسبته ١٥٪ في الصين في ٢٠٠٤ و ٣٠٪ في ناتج تايلاند و ٨٪ في كوريا و ٣٩٪ في ماليزيا و ٢٥٪ في البرازيل و ٢٧٪ في مصر و ٣٦٪ في المغرب و ٦٢٪ في تونس ، مما يعكس أهمية هذه الأرصدة الأجنبية في الناتج المحلي الإجمالي لهذه الدول. أما أكثر هذه الدول اعتمادا على الاستثمار الأجنبي كمساهم رئيسي في الناتج المحلي الإجمالي فهي سنغافورة حيث بلغت نسبة مساهمة التراكم الأجنبي المباشر ١٥٠٪ من الناتج في ٢٠٠٤ و كذلك الحال بالنسبة للتراكم الخارج الذي وصلت نسبته في الناتج إلى حوالي ٩٥٪، بينما تراوحت النسبة بين حد أدنى بلغ ٢٪ في تونس و حد أعلى وصل إلى ٦٪ في كوريا في ٢٠٠٤.

#### جدول ٤

#### التدفق الرأسمالي الداخل والخارج كنسبة التراكم الرأسمالي والتراكم الرأسمالي كنسبة في الناتج المحلي الإجمالي وفي بعض الدول النامية (نسبة مئوية)

الرصيد % في الناتج المحلي			التدفق % في التراكم الرأسمالي الثابت			الدولة
٢٠٠٤	٢٠٠٠	١٩٩٠	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	
١٤,٩	١٧,٩	٥,٨	٨,٢	٦,٨	١٠,٤	الصين
٢,٤	٢,٦	١,٣	٠,٢	-	٠,٥	
٢٩,٧	٢٤,٤	٩,٧	٢,٥	٥,٧	٢,٢	تايلاند
٢,١	١,٨	٠,٥	٠,٩	١,٤	٠,٤	
٨,١	٨,١	٢,١	٣,٨	٢,١	١,٩	كوريا
٥,٨	٥,٨	٠,٩	٢,٤	١,٩	١,٦	
١٥٠,٢	٨٢,١	٨٢,١	٦٢,٧	٤١,٧	٢٥,٦	سنغافورة
٩٤,٥	٦٢,١	٢١,٣	٤١,٦	١٦,٥	١٨,٠	
٣٩,٣	٥٨,٦	٢٣,٤	١٩,١	١٠,٨	١٤,٥	ماليزيا
١١,٧	٢٢,٦	٦,١	٨,٥	٦,٠	٨,٦	
٢٥,٢	١٧,١	٨,٠	١٥,٣	١١,٣	١٩,٦	البرازيل
١٠,٧	٨,٦	٨,٨	٨,٠	٠,٣	٢,٩	
الدول العربية						
٢٧,١	١٧,٧	٢٥,٦	٩,٩	٢,٠	٤,٣	مصر
١,١	٠,٦	٠,٤	١,٣	٠,٢	٠,٢	
٣٦,١	٢٦,٥	١٣,٩	٧,٥	٢٢,٥	٥,٨	المغرب
١,٢	١,٢	٠,٦	٠,٣	٠,١	٠,٢	
٦١,٧	٦٠,٠	٦٢,٠	٩,٩	١٠,٠	١٥,٣	تونس
٠,٢	٠,٢	٠,١	٠,١	٠,١	-	

Source: United Nations Conference on Trade and Development. "World Investment Report 2005"

UN: New York & Genera 2005

وبالمقارنة بعدد الشركات الأجنبية العاملة في الدول المشمولة بالدراسة فأننا نلاحظ أن الصين تستضيف العدد الأكبر من فروع الشركات الأجنبية (٢١٥٠٠) وعدد ٢٠٠٠ من الشركات الأجنبية الأم parent company ، بينما تستقطب كوريا الجنوبية ٧٤٦٠ شركة أجنبية و ١٦١٨١ فرعاً لشركة أجنبية. أما البرازيل التي تأتي في المركز الثالث فأنها تستضيف ١٢٢٥ شركة أم على أراضيها و ٢٨٢٠ فرعاً للشركات الأجنبية. وتستضيف ماليزيا ١٥٥٦٧ من فروع الشركات الأجنبية وفي تايلاند تقيم ٢٧٢١ من فروع الشركات الأجنبية. أما في الدول العربية فأن تونس تأتي في المركز الأول من حيث عدد الشركات المقيمة على أراضيها والتي وصلت في ٢٠٠٤ إلى ١٤٢ شركة أم و ٢٥٦٠ فرعاً لشركات أجنبية. أما في مصر فإن عدد الشركات الأجنبية ١٠ شركات فقط وعدد الفروع لمثل هذه الشركات وصل إلى ٢٧١ فرعاً في ٢٠٠٤. وفي المغرب تقيم ثلاثة شركات أجنبية و ٢٩٥ فرعاً لمثل هذه الشركات (انظر الجدول ٥).

## جدول ٥

### عدد الشركات الأجنبية العاملة وفروعها في بعض الدول في ٢٠٠٤

فرع للشركة	الشركة الأم	الدولة
٢١٥٠٠	٢٠٠٠	الصين
٢٧٢١		تايلاند
١٦١٨١	٧٤٦٠	كوريا
١٤٠٥٢	..	سنغافورة
١٥٥٦٧	..	ماليزيا
٢٨٢٠	١٢٢٥	البرازيل
الدول العربية		
٢٧١	١٠	مصر
٢٩٥	٣	المغرب
٢٥٦٠	١٤٢	تونس

Source: United Nations Conference on Trade and Development. "World Investment Report 2005"  
UN: New York & Genera 2005

## ٣- أنواع الاستثمار الأجنبي.

يأخذ الاستثمار الأجنبي أنواعاً متعددة اعتماداً على نوع المستثمر و هدف الاستثمار و خصائص الدول المضيفة و أهدافها التنموية. وقد تطورت في السنوات الماضية صيغ جديدة للاستثمار الأجنبي نتيجة للتطور التكنولوجي الذي سهل عملية الاتصال و أوجد وسائل جديدة و ابتكارات حديثة تسمح بتطوير الأسواق المالية و تقدم أدوات استثمارية مختلفة تلبي متطلبات المستثمر. يقسم الاستثمار الأجنبي إلى استثمار مباشر أو غير مباشر و يشمل:

### **الاستثمار الخاص في المحافظ المالية : Private Portfolio Investment**

ويشكل ذلك انتقال المدخرات من دولة معينة إلى دولة أخرى. ويتسم تدفق هذه الاستثمارات للدول النامية بعدم الاستقرار والتقلب مما يؤدي إلى تقلبات غير مرغوبية في الأنشطة الاقتصادية. ويلاحظ أن دول أمريكا اللاتينية وبعض دول جنوب شرق آسيا حظيت بنصيب الأسد من هذه الاستثمارات خلال العقدين الأخيرين.

### **الاستثمار الأجنبي المباشر Foreign Direct Investment**

و تدرج تحت مسمى الاستثمار الأجنبي المباشر عدة أنواع أهمها ما يلي:

#### **أ- أسهم إقليمية في شركات البلدان المضيفة**

يتم ذلك من خلال شراء الأسهم مباشرة في البورصة المحلية للبلد المضيف و يشار إلى هذا النوع من الاستثمار بالاستثمارات "السلبية" أو استثمارات المحافظ نظراً لأن المستثمرين لا يكون لهم دور مباشر في إدارة مثل هذه الشركات وقد يحصلون على حصص صغيرة فيها من خلال خصخصة المنشآت التي تمتلكها الدولة و مقايضة الديون بالاستثمارات للشركات الخاصة والشركات المملوكة للدولة.

#### **ب- اتفاقيات الترخيص مع شركات البلدان المضيفة**

بموجب هذه الاتفاقيات تقوم الشركات الأجنبية بتوقيع اتفاق لنقل حقوق استخدام تكنولوجيا معينة إلى شركة محلية تتولى مسؤولية الإنتاج والتسويق للسوق المحلي في مقابل مبلغ مالي يسدد للشركة الأجنبية. مما يضمن دخول الشركة الأجنبية إلى السوق المحلي بمخاطر أقل. وفي بعض الأحيان قد تملك الشركة الأجنبية بعضاً من أسهم الشركة المحلية.

#### **ج- المشروعات المشتركة**

حيث يتم تأسيس شركة يتقاسم ملكيتها مستثمرون أجانب و محليون وقد تكون شركات خاصة

أو شركات مملوكة للدولة. وعادة ما تكون ملكية الشركات الأجنبية ذات نسبة أقل من رأس المال المحلي وغالباً ما يلجأ المستثمرون الأجانب لمثل هذه الشركات من أجل تخفيف تكلفة التأسيس الناتجة من إنشاء الشركات ذات الملكية الفردية. مثل هذه الاستثمارات تسمح بتوارد المستثمر في السوق المحلي مع نسبة مخاطرة أقل مما هو عليه الحال عند شرائه لشركة محلية مباشرة أو تأسيسه لشركة فرعية مملوكة بالكامل له. وعادة ما تفضل الشركات الأجنبية هذا النوع من الاستثمار للدخول إلى أسواق تراها ذات قدرات هائلة وواعدة في المستقبل.

#### **د- حصة أغلبية في شركات البلد المضيف**

يتحقق هذا النوع من خلال شراء الأسهم والشخصية ويطلب التزاماً أكبر وفترة زمنية أطول وتعكس هذه الاستثمارات الإستراتيجية العالمية للشركات الأجنبية في الإنتاج والتوزيع مما يسرع من جهود البلدان المضيفة للاندماج في الاقتصاد العالمي.

#### **ـ ٥- شركات فرعية يمتلكها المستثمر بالكامل.**

يتبع هذا الخيار تواجد كامل للشركة الأجنبية في السوق المحلي وتشكل الأنشطة عناصر رئيسية في استراتيجيات الإنتاج والتوزيع العالمية المتحدة لتلك الشركات وعادة ما تستأثر الدول المتقدمة بهذا النوع من الاستثمار نظراً لتطور مؤسساتها واستقرار أسواقها وأنظمتها.

غالباً ما تختار الشركات الأجنبية ثلاثة أنواع من الاستثمار المباشر في الدول المضيفة فقد تأتي إلى تلك الدول من خلال equity capital الاستثمار في الأصول الرأسمالية؛ وتمثل في الاندماج بين شركتين أو استحواذ شركة على شركة أخرى "Merger and Acquisition" ، أو إنشاء فروع جديدة للشركة الأم في الدولة الأجنبية "Greenfields Investment" أو بدء عملية إنتاجية جديدة على موقع كان قائماً . "Brownfields Investment" أو من خلال قروض من الشركة الأم للشركات الفرعية reinvested Intra – Company Loans earning . وقد كشف تقرير اليونكتاد للعام ٢٠٠٥ أن البيانات المتوفرة عن العام ٢٠٠٤ تشير إلى أن المشاركة في رأس المال هي الخيار الأكبر للأغلب الشركات الأجنبية فقد تراوحت حصة هذا النوع من الاستثمار بين ٥٨٪ إلى ٧١٪ خلال الفترة بين ١٩٩٥-٢٠٠٤ أما القروض من الشركات الأم فقد استحوذت على نسبة ٢٢٪ بينما إعادة الاستثمار بلغت ١٢٪ من نسبة التدفق الاستثماري العالمي. وبالنسبة لنوع الاستثمارات التي توجهت إلى بعض الدول المشمولة بالدراسة، فإن التقرير يشير إلى أن الصين استطاعت استقطاب ٣٧,٤ مليار دولار أمريكي من استثمارات المشاركة في رأس المال واحتلت المركز الرابع عالمياً

و٧ مليار دولار إعادة استثمار و٢٠٥ مليار دولار قروض من الشركات الأم. أما البرازيل التي جاءت في المركز التاسع عالميا فقد استقطبت ٩,٣ مليار من استثمارات المشاركة في رأس المال في حين أن تايلاند والتي احتلت المركز السابع عشر عالمياً استطاعت اجتذاب ١,٤ مليار دولار من استثمارات المشاركة في نفس العام. واستقطبت ماليزيا ٢,٨ مليار دولار في شكل إعادة استثمار.

#### أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر (UNCTAD، ١٩٩٩) :

(٩) الاستثمار الأجنبي المباشر بغرض البحث عن الموارد والمواد الخام "Resource Seeking". وإذا تم تصنيع هذه المواد الخام بالدولة المضيفة فإن ذلك يؤدي إلى قائدة أكبر لعملية التنمية.

(١٠) الاستثمار الأجنبي المباشر بغرض الوصول إلى الأسواق المحلية أو الإقليمية "Market Seeking".

(١١) الاستثمار الأجنبي بغرض تحسين الكفاءة الإنتاجية "Efficiency Seeking" حيث يتم تنفيذ جزء من العملية الإنتاجية في الدولة المضيفة ذات العمالة الرخيصة مثل عمليات التجميع أو خدمات المستهلكين (Nunnenkamp، ٢٠٠٢). ومن ناحية أخرى، يمكن تقسيم الاستثمار الأجنبي المباشر إلى نوعين (Shatz and Venebles، ٢٠٠٠) :

#### استثمار أجنبي مباشر أفقي: Horizontal FDI

إذا كانت تكاليف إمداد السوق المحلي بالسلعة (النقل والتعرفة الجمركية) أعلى من تكاليف إقامة منشأة بالسوق المحلي، في هذه الحالة تقوم الشركة الأجنبية بإقامة هذه المنشأة حتى تكون قريبة من السوق المحلي وتقوم بإنتاج السلعة بما يتلاءم مع الطلب المحلي.

#### استثمار أجنبي مباشر عمودي: Vertical FDI

عندما تقوم الشركة الأجنبية بإقامة أحدى المنشآت الخاصة بإحدى العمليات الإنتاجية في خارج الدولة الأم على سبيل المثال تجميع أجزاء الأجهزة الالكترونية في بعض دول آسيا. وفي هذه الحالة يكون الهدف من الاستثمار الأجنبي المباشر العمودي هو الانتقال لمكان قريب من مادة خام رخيصة أو مصدر رخيص للعمل.

تبعاً للدراسة المسحية التي أجرتها الأمم المتحدة حول نوع وطبيعة الاستثمار الذي يمكن أن يسود في السنوات القادمة، فإن أكثر من نصف الشركات العالمية والخبراء الذين شملهم المسح يرون أن الاندماج والاستحواذ Mergers acquisitions هما أهم ما يميز نوع الاستثمار الأجنبي في ٢٠٠٥-٢٠٠٦ بينما يعتقد وكلاء تحفيز الاستثمار بأن أغلب الاستثمارات ستكون استثمارات جديدة Green.

on-equity Investment و جاءت عقود الاستثمار وأسعار رخص الإنتاج field Investment أيضاً كأحد أنواع الاستثمارات المستهدفة في الأعوام القليلة القادمة. وتشير البيانات المتوفرة للسنوات السابقة إلى أن الاستثمارات الجديدة تزايد عدد مشروعاتها في بعض الدول المشمولة بالدراسة كالصين و سنغافورة التي حققت نسبة الزيادة في عدد المشروعات الجديدة: ١٥٪ في الصين و حوالي ١٠٪ في سنغافورة خلال العام ٢٠٠٤. وفي المقابل تراجع عدد المشاريع الجديدة في باقي الدول بنسب متفاوتة في نفس العام، فقد حصل تراجع في عدد المشاريع بنسبة ٣٣٪ في تايلاند و ٩٪ في كوريا و ٤٦٪ في ماليزيا و ١١٪ في البرازيل و ٢٠٪ في مصر و ٩٪ في المغرب و ٦٦٪ في تونس كما تشير بيانات الجدول رقم (٦).

## جدول ٦

### تطور عدد مشروعات الاستثمارات الأجنبية الجديدة Greenfield في مجموعة من الدول النامية

الدولة	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
الصين	٥٨١	١٢٩٩	١٥٢٩
تايلاند	٥٩	١٦١	١٢١
كوريا	٦٠	١٠٩	١٠٠
سنغافورة	١٠٧	١٥٦	١٧٣
ماليزيا	٧٩	١٨٣	١٢٥
البرازيل	١٧٥	٢٨٧	٢٥٨
الدول العربية			
مصر	٢٣	٤٠	٢٢
المغرب	٢٢	٢٥	٢٢
تونس	٨	١٥	٩

Source: United Nations Conference on Trade and Development. "World Investment Report 2005"  
UN, New York & Geneva 2005

## (١٢) الاستثمار الأجنبي والإنفاق على البحث والتطوير.

تعتبر مراكز البحث والتطوير (Research & Development R&D) من المصادر المهمة في بناء قدرات الخلق والإبداع وتطوير الإمكانيات التقنية. فقد أشارت العديد من الدراسات إلى دورها المباشر في تحقيق معدلات عالية من النمو في الاقتصاد القومي . ونظرا لأن الشركات الأجنبية هي في الغالب المالكة للتكنولوجيا المتطورة وبراءات الاختراع وهي القادرة على نقل هذه التكنولوجيا للدول النامية ، من خلال المساهمة في إنشاء مراكز للبحث والتطوير و المساهمة في الإنفاق عليها و من خلال السماح بتأجير و استغلال براءات الاختراع هذه ، فإن العديد من الدول النامية اعتبرت إنشاء و تطوير مراكز R&D من الأهداف الرئيسية في استقطاب الاستثمار الأجنبي ونقل التكنولوجيا المتطورة وبناء القدرات التقنية و الابتكارية في الدول المضيفة. وبالرغم من ذلك فإن الشركات الأجنبية عادة ما تتشَّعَّ مثل هذه المراكز في الدول المتقدمة و حجم ما تنفقه هذه الشركات على R&D مازال دون المستوى المطلوب. وتشير البيانات المتوفرة إلى أن الصين استطاعت في السنوات القليلة الماضية استقطاب معظم الاستثمار الأجنبي المتعلق بالبحث والتطوير وقد وصلت حجم الاستثمارات في هذا المجال إلى ٤ مليار دولار وبلغ عدد مراكز البحث والتطوير ٢٦ مركزاً. وهي تحتل المركز السادس عالمياً في الإنفاق على البحث والتطوير، حيث بلغ حجم الإنفاق الحكومي ١٥,٦ مليار دولار في ٢٠٠٢ وبلغت مساهمة قطاع الأعمال في الإنفاق على البحث والتطوير ٩,٥ مليار دولار في العام نفسه (٢٠٠٥: UNCTAD). وقد ساهمت العديد من فروع الشركات الأجنبية في إنشاء وتطوير مثل هذه المراكز وقد وصل عدد فروع الشركات العاملة في هذا المجال حوالي ٧٠٠ شركة بنتهاية ٢٠٠٤. أغلب هذه الشركات أجنبية والقليل منها استثمار مشترك. بالرغم من أن الأغلبية تركز على السوق المحلي، إلا أن التوجه المستقبلي هو خدمة السوق العالمي. وما يميز هذه الشركات أنها عالية التقنية كشركات نظم الاتصالات والتقنية، وشركات صناعة المحركات وصناعة الكيماويات، فعلى سبيل المثال فإن شركة موتورولا Motorola أنشأت ١٥ مركزاً للبحث والتطوير في الصين خلال ٢٠٠٤ كذلك الحال بالنسبة لمايكروسوفت ونوكيا و IBM وسيمنز بالإضافة إلى شركات السيارات مثل جنرال موتورز، هوندا، هيتاشي وتوشيبا. ويشير الجدول رقم (٧) إلى حجم الإنفاق الكلي وإنفاق قطاع الأعمال على البحث والتطوير في بعض الدول.

ويلاحظ من البيانات أن الصين تأتي في المركز الأول بالنسبة لحجم الإنفاق الكلي تليها كوريا وبانسبة إنفاق قطاع الأعمال فإن الصين تأتي في المركز الثاني بعد كوريا و تأتي كل من البرازيل وسنغافورة في

المركزين الثالث والرابع. أما حجم الإنفاق على البحث والتطوير في الدول العربية فأنه بسيط مقارنة بالدول الأخرى المشمولة بالدراسة.

## جدول ٧

### الإنفاق الكلي على البحث والتطوير ومؤسسات البحث والتطوير في بعض الدول النامية (مليون دولار)

إنفاق قطاع الأعمال					الإنفاق الكلي					الدولة
٢٠٠٢	٢٠٠٢	٢٠٠١	٩٦	٩١	٢٠٠٢	٢٠٠٢	٢٠٠١	٩٦	٩١	
١١٦٠١	٩٥٢٠	..	..	..	..	١٨٦٠١	١٢٥٩٥	٤٨٦٥	..	الصين
١٤٣	..	..	..	..	..	٣٠٩	٢٨٢	٢١٨	..	تايلاند
١٢١٧٧	١٠٣٧١	٩٥٠٧	٩٨٩٩	..	١٦٠٠٢	١٣٨٤٨	١٢٤٧٩	١٣٥٢٢	٥٦٧٠	كوريا
..	١١٦٨	١١٤١	٨٠٤	..	..	١٩٠١	١٨٠٤	١٢٧١	..	سنغافورة
..	..	..	..	..	..	٦٥٨	٤٤٠	٢١٨	..	ماليزيا
١٨٧٦	..	٢٢٨٩	٢٧٢٢	..	٤٦٤٧	..	٥٨٥٥	٦٠٠٤	..	البرازيل
الدول العربية										
..	..	..	..	..	..	..	١٨٩	١٤٤	..	مصر
..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	المغرب
..	..	..	..	..	..	١٣٢	١٠٦	٦٠	..	تونس

Source: United Nations Conference on Trade and Development. "World Investment Report 2005"

UN: New York & Geneva 2005

### (١٣) القطاعات التي استقطبت الاستثمار الأجنبي.

أما بالنسبة لأهم القطاعات التي استقطبت الاستثمار الأجنبي في بعض الدول المشمولة بالدراسة فإن البيانات المتوفرة في جدول (٨) تشير إلى أن القطاع الصناعي وقطاع الخدمات هي القطاعات الأكثر جذباً للاستثمار الأجنبي المباشر، ففي الصين كان نصيب القطاع الصناعي من الاستثمار الأجنبي ٥٦٪ في ١٩٩٩ ، بينما انعكس الحال في مصر حيث استحوذ قطاع الخدمات على ونصيب قطاع الخدمات ٤١٪ في ١٩٩٨ و كذلك الحال في كوريا و القطاع الصناعي على ٤١٪ من حجم الاستثمار الأجنبي المباشر في ١٩٩٨

حيث كان نصيب الخدمات ٥٩٪ و القطاع الصناعي ٤١٪. أما في تايلاند فأن السياسة الحكومية كانت أكثر ميلاً إلى جذب الاستثمار الأجنبي إلى القطاع الصناعي مما جعله يستحوذ على ٨٢٪ من حجم الاستثمار المباشر في ٢٠٠٤.

## جدول ٨

### القطاعات التي استقطبت الاستثمار الأجنبي في بعض الدول النامية (مليون دولار)

المجموع	الخدمات	الاستخراج	الزراعي	الصناعي	الدولة
٤٠٣١٠	١٦٤٤٨	٥٥٧	٧١٠	٢٢٦٠٣	الصين (١٩٩٩)
١٨٧٦٣	١١١٤٦	..	١١	٧٦٠٦	كوريا (٢٠٠٠)
٧٦٧٥	٨٥٤	..	٥٦٣	٦٢٥٨	تايلاند (٢٠٠٤)
٣٨٧٧٧	٢٢٦٤٨		٢٩٢	١٥٨٣٧	مصر(١٩٩٨)

"Sources: UNCTAD (1999), "Investment policy Review: Egypt

Catherine Gleb (2000) "Foreign Investors wise up". the China Business Review. Nov/Dec 2000.27. 6 - Atchaka Brimble (2005)" Successful Strategy for Attracting FDI in Thailand and the GMS. ADB 12--pp8 .Institute Bangkok Thailand

### (١٤) الأطر القانونية والقواعد المنظمة للاستثمار الأجنبي.

نظراً للتزايد اهتمام دول العالم الثالث بالاستثمار الأجنبي، ونتيجة للتزايد المنافسة بين هذه الدول على رأس المال الأجنبي، ظهر اهتمام المسؤولين فيها بالبحث عن الطرق الكفيلة باستقطاب هذا الاستثمار و جذبه إلى تلك الدولة. فبدأت كل دولة تقدم أفضل الحوافز و تطور تشريعاتها وقوانينها و تقدم ضمانات مختلفة و تنشئ مؤسسات خاصة لتسويق الفرص الاستثمارية و استقبال و تقديم الدعم للشركات الأجنبية حيث أصبح الهم الرئيسي في هذه الدول ينصب على إمكانية جذب هذه الاستثمارات وبالتالي فإن السؤال المهم لم يعد "السماح لرأس المال الأجنبي بالدخول إلى البلد و إنما كيف يمكن لنا أن نجتذب رأس المال هذا" (مركز المشروعات الدولية الخاصة: ٢٠٠٤). و نظراً لأن الاستثمار الأجنبي عادة ما يتوجه إلى الدول التي توفر فيها بيئة اقتصادية قابلة للتنمية ونظم قانونية قوية ومؤسسات سلية خالية من الفساد و البيروقراطية ، وآليات فاعلة لحكومة الشركات فإن الدول النامية بدأت تسعى جاهدة

لتطوير هيكلها الاقتصادية ونظمتها المؤسساتية والقانونية بما يتواءل مع متطلبات هذه الشركات. وتوضح الأطر القانونية القواعد والإجراءات التي يتم على أساسها استقبال الاستثمار الأجنبي في الدولة المضيفة، وتشمل القوانين والمراسيم والقواعد والسياسات والتشريعات والإجراءات التي تتبع من أجل الترخيص للاستثمار الأجنبي وتلك التي تحدد حقوق وواجبات الشركات الأجنبية وحقوق وواجبات الدولة المضيفة. وقد شكل التناقض الشديد لجذب الاستثمار الأجنبي عنصراً أساسياً في نمو الاستثمار في دول العالم الثالث حيث سعت العديد من الدول إلى تبني القوانين والحوافز الكفيلة باستقطاب الاستثمار الأجنبي وسعت العديد من هذه الدول بهدف جذب الاستثمار الأجنبي إلى تبني مقاييس جديدة وقوانين جاذبة. فقد حصل في ٢٠٠٤ حوالي ٢٦٩ تغيراً في القوانين المتعلقة بالاستثمار تم إقرارها في ١٠٢ دولة في العالم، أغلب هذه القوانين أو ٨٧٪ منها، تم تصميمها بغرض اجتذاب الاستثمار الأجنبي وأهمها تلك التي تعني بتخفيض ضرائب الشركات (UNCTAD: ٢٠٠٥). كما أشارت الدراسة المسحية للينوكتاد أيضاً إلى أن أكثر من ٥٠٪ من الدول التي شاركت في المسح تخطط لتبني سياسات استثمارية جاذبة مما يعني أن المنافسة على جذب الاستثمار الأجنبي من خلال السياسات المختلفة ستكون قوية خلال الأعوام القادمة. أما على المستوى العالمي فأن هناك العديد من اتفاقيات الاستثمار الثنائية والإقليمية والمتحدة الأطراف تم توقيعها فوصل عددها إلى ٧٣ اتفاقية ثنائية خلال ٢٠٠٤ مما يرفع عدد الاتفاقيات الثنائية في هذا الخصوص إلى ما مجموعه ٢٣٩٢ اتفاقية (UNCTAD P٨، ٢٠٠٥) كذلك أيضاً تم توقيع ٨٤ اتفاقية تعني بالازدواج الضريبي Double Taxation Treaties في ٨٠ دولة في ٢٠٠٤ مما يرفع عدد هذه الاتفاقيات إلى ٢٥٥٩ اتفاقية. كما تم تضمين قواعد الاستثمار في جميع اتفاقيات التجارة الحرة FTAs واتفاقيات التكامل الإقليمي RIAS واتفاقيات المشاركة الاقتصادية EPAs مثل هذه الاتفاقيات في الغالب تستوجب التحرر الاقتصادي وحماية الاستثمار والتدفق الاستثماري عبر الحدود. وقد وصل عدد مثل هذه الاتفاقيات المتضمنة الاستثمار إلى أكثر من ٢١٥ اتفاقية في عام ٢٠٠٥. وسنحاول في هذا الجزء من الدراسة إلقاء بعض الضوء على أهم الأطر والأنظمة القانونية في الدول المشمولة بالدراسة للوقوف على طبيعة وخصائص هذه القوانين.

## ١ - الصين :

منذ عام ١٩٧٩ استطاعت الصين أن تمر بتحولات هيكلية نقلت اقتصادها من اقتصاد موجه يتبنى إستراتيجية الاكتفاء الذاتي إلى إستراتيجية أكثر ميلاً إلى نظام السوق الحر والباب المفتوح على العالم الخارجي. ورافق ذلك سياسة للإصلاح الاقتصادي اعتبرت الاستثمار الأجنبي من العناصر المهمة في النمو الاقتصادي. وقد حددت السياسة الرسمية أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر ليشمل ، حصص في المشاريع المشتركة contractual joint venture ، اتفاقيات الترخيص المشتركة sea oil exploration and exploitation ventures واتفاقيات الاستخراج والتنقيب البحري foreign-owned subsidiaries agreements وشركات فرعية يمتلكها المستثمر الأجنبي agreements. وبالرغم من حدة التنافس بين دول شرق آسيا خلال السبعينيات والثمانينيات إلا أن الزيادة في حجم الاستثمارات الأجنبية ظلت معتدلة ومتوارزة، وكانت أغلب الاستثمارات الأجنبية تتجه إلى الدول المتقدمة كالولايات المتحدة واليابان. إلا أن فترة التسعينيات أظهرت الصين كقوة منافسة كبيرة تستقطب أغلب الاستثمار الأجنبي حيث تمكنت من استقطاب ما نسبته ٨٠٪ من إجمالي الاستثمار الأجنبي في آسيا (٢٠٠٢ DEV/Doc p.).

وقامت الصين بإحداث تغيرات جذرية في قوانينها وقواعد الاستثمار فيها و ذلك بهدف جذب الاستثمار الأجنبي وخلق بيئة استثمار ملائمة كما سعت منذ عام ١٩٧٩ إلى تطوير نظام قضائي وقانون وسياسة مالية وضرورية تعنى بالاستثمار الأجنبي و تستهدف تنمية القطاع الصناعي و تأخذ في الاعتبار التوزيع الإقليمي لهذا الاستثمار، بالإضافة إلى تبني العديد من سياسات الحواجز من أجل جذب الاستثمار الأجنبي. واستحدثت الصين مجموعة من القوانين الرئيسية الخاصة بالاستثمار الأجنبي والتي تشمل كلًا من :

- القانون الخاص بالاستثمار في المشاريع المشتركة Chinese Foreign Equity Joint Venture
- القانون الخاص بالعقود الأجنبية المشتركة
- القانون الخاص بالشركات الأجنبية
- القانون الخاص بالاستثمار الأجنبي والضرائب
- قانون استرشادي للاستثمار الأجنبي والاستثمار الصناعي

- قانون القطاعات المستفيدة من الاستثمار الأجنبي في القطاع الأوسط والغربي

- قانون حماية استثمارات تايوان

وبعد قبول انضمام الصين إلى منظمة التجارة العالمية WTO في نهاية ٢٠٠١ سعت الحكومة إلى تغيير الكثير من السياسات الاقتصادية خصوصا تلك المتعلقة بالاستثمار الأجنبي. وتمت مراجعة دليل الاستثمار المباشر في الصناعة مما سمح بزيادة عدد الصناعات التي تدرج تحت مسمى الصناعات المشجعة، كما تم تغيير عدد آخر من الصناعات من كونها المشجعة إلى المسموح بها. كما أن الصين سمحت بفتح قطاع الخدمات للاستثمار الأجنبي فقد تم تحرير القيود على الاستثمار في الخدمات المالية، خدمات التوزيع، الخدمات الإعلامية والتعليمية. وتضمنت الخطة الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في ٢٠٠٥ الحاجة إلى الاهتمام بتحسين نوعية الاستثمار الأجنبي بحيث يشمل الصناعات ذات التقنية العالية، والصناعات التحويلية المتطورة والخدمات الحديثة بالإضافة إلى قطاع الزراعة والبيئة. كما حفزت الخطة على إنشاء مراكز للبحث والتطوير R&D ومراكز إقليمية تكون قواعد للصناعات المتطورة. كما دعت الخطة إلى مشاركة الاستثمار الأجنبي في إصلاح وإعادة هيكلة المؤسسات المملوكة للحكومة. كذلك طورت الصين العديد من القوانين الأخرى ذات العلاقة بالاستثمار الأجنبي لكي تضمن اتساق هذه القوانين معه ولتفق مع سياساتها الانفتاحية الهدافلة إلى جذب الاستثمار الأجنبي فكان هناك تطوير لقانون الشركات وقانون العقود والتأمين وقانون حل النزاعات وقانون العمل. وتم أيضا تطوير قانون ضريبة القيمة المضافة وضريبة الاستهلاك وضريبة الشركات.

## ٢ - كوريا الجنوبية :

اتبعت كوريا سياسة انتقائية بالنسبة للاستثمار الأجنبي ومررت تجربتها مع الاستثمار الأجنبي بمرحلتين أسياسيتين الأولى هي مرحلة تحديد نوع الاستثمار الأجنبي والتي استمرت خلال الفترة من ١٩٦٠ - ١٩٨٣، حيث تم تشجيع الاستثمار الأجنبي على الدخول فقط في قطاع صادرات الصناعة التحويلية، وتم إقرار قانون استقطاب الاستثمار الأجنبي لعام ١٩٦٠ the foreign capital inducement و الذي كان يفرض بعض القيود على الاستثمار الأجنبي المباشر بل و يعتبر تدخلاً مباشراً من الحكومة الكورية يتم بموجبه تحديد الأنشطة و توجيه الموارد إلى استثمارات منتجة في قطاعات معينة خصوصاً تلك ذات التقنية العالية. وكان هدف الحكومة من ذلك هو جذب رأس المال الأجنبي ذي التقنية العالية، وليس بهدف جذب المهارات الإدارية. تم خلال هذه المرحلة أيضاً فرض بعض القيود التي تحد من التملك الكامل للمشروع بواسطة المستثمر الأجنبي وتحدد حجماً لرأس المال المستثمر لا يقل عن ٥٠٠،٠٠٠ دولار.

أمريكي، وتستثنى بعض القطاعات من مجال الاستثمار الأجنبي المباشر. في عام ١٩٨١ بدأ بعض الانفراج في سياسة الحكومة تجاه الاستثمار الأجنبي تمثل في زيادة فتح المجال أمام هذا الاستثمار والسماح له بالاستثمار في مجالات جديدة وصل عددها إلى ٤٢٧ نشاطاً جديداً مع تخفيض الحد الأدنى لرأس المال ليصل إلى ١٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي. وفي ١٩٨٤ فتحت مزيد من القطاعات أمام الاستثمار الأجنبي.

المرحلة الثانية هي مرحلة تحرير الاستثمار الأجنبي وتمت خلال الفترة ١٩٨٤-١٩٩٧ وشملت مجموعة من المعايير الهدافلة إلى تخفيض القيود على تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر وتمثلت في إلغاء قيد متطلبات التصدير الذي أقر في ١٩٩٠. وتم تعديل قانون الاستثمار الأجنبي وإقرار قانون مطور للاستثمار الأجنبي المباشر. في عام ١٩٩٣ تم إقرار خطة خمسية لتحرير الاستثمار الأجنبي لحوالي ٢١٠ من الأنشطة، وفي ١٩٩٤ تم إقرار برنامج تسهيل متطلبات الاستثمار باعتماد أنظمة ميسرة وسريعة وإزالة القيود على تملك المستثمر الأجنبي للأرض. تم خلال هذه الفترة استخدام مجموعة من الضوابط لتجهيز الاستثمار نحو القطاعات المرغوبة كتلك الجاذبة للتقنية الحديثة، وذلك باستخدام القوائم السلبية والإيجابية. في سبتمبر ١٩٩٥ تم تطبيق خطة لخلق البيئة المناسبة للاستثمار الأجنبي وفق المعايير العالمية كما تم في العام نفسه اعتماد خطة خمسية لتحرير الاستثمار الأجنبي هدفت إلى فتح مزيد من القطاعات الاقتصادية أمام الاستثمار الأجنبي مما سمح بفتح ٤٨ نشاطاً من مجموع ١٠٥ أنشطة لم يكن يسمح بها للاستثمار الأجنبي. في ١٩٩٧ تم إلغاء نظام الإحلال محل الواردات كشرط أساسى للسماح بتأسيس النشاط الاقتصادي.

ولكن بعد الأزمة المالية التي اجتاحت الدول الآسيوية سعت كوريا إلى أحداث تغير جذري في سياسة الاستثمار الأجنبي وأزالـت العديد من العوائق أمامه وفتحت مزيداً من القطاعات وقللت من الشروط والالتزامات المطلوبة منه. ففي عام ١٩٩٨ أحدثت الحكومة تغيراً جوهرياً في قانون تشجيع الاستثمار الأجنبي تحولـت بموجـبة من سياسـية التقيـيد والـسيطرـة إلى التشـجـيع والتـحفـيز (Edn p٢٧) وـشهدـ عام ١٩٩٨ فـتحـ أـغلـبـ القطاعـاتـ أمـامـ الاستثمارـ باـستـثنـاءـ ٢١ـ قـطـاعـاـ وـالـتيـ منـ ضـمـنـهاـ تمـ تـحرـيرـ ١٨ـ قـطـاعـاـ جـزـئـاـ أمـامـ الاستثمارـ الأـجـنـبـيـ. وقدـ استـمرـ فـتحـ مـزـيدـ منـ الأـنـشـطـةـ وـالـقـطـاعـاتـ الـاـقـتـصـادـيـ بـحيـثـ أـصـبـحـ حـوـالـيـ ٦ـ%ـ مـنـ الصـنـاعـةـ الـكـوـرـيـةـ مـفـتوـحاـ أمـامـ الاستثمارـ الأـجـنـبـيـ. (Edn ٢٨) كماـ انهـ منـ الـعـامـ ١٩٩٨ـ سـمـحـ باـعـتـمـادـ سـيـاسـيـةـ الـانـدـماـجـ وـالـاسـتـحوـادـ Merger & Acquisitionsـ وـتـمـكـنـ الشـرـكـاتـ الـأـجـنـبـيـةـ مـنـ الـمـشارـكةـ، وـرـاقـقـ ذـلـكـ تـبـسيـطـ لـلـإـجـرـاءـاتـ الـإـدارـيـةـ وـتـسـهـيلـ لـعـملـيـةـ تـأـسـيـسـ الشـرـكـاتـ مـنـ خـلـالـ One Stop Servicesـ وـتـوـفـيرـ الـمـعـلـومـاتـ وـاعـتـمـادـ مـبـدـأـ الشـفـافـيـةـ وـالـإـفـصـاحـ. كماـ تمـ

اعتماد سياسة ضريبية داعمة للاستثمار الأجنبي ولفترة زمنية تصل إلى ١٥ سنة كما تم إعفاء الصناعات والخدمات ذات التقنية العالية من الضرائب بالإضافة إلى الصناعة القائمة في المناطق الحرة. كما أنشأت الحكومة كل من وكالة التجارة والاستثمار ومركز خدمات الاستثمار كمراكز لتقديم الخدمات الاستثمارية والمعلومات الأساسية للشركات الأجنبية. و سعت الحكومة إلى جعل الخدمات القانونية الإدارية والمالية والضريبية متوفرة للمستثمر الأجنبي من خلال إدارات متخصصة وبرامج عديدة عالية الجودة ومتاحة و ميسرة للجميع.

مثل هذه التحولات في الأنظمة الداعمة للاستثمار الأجنبي ساعدت على تزايد حجم التدفق الاستثماري الذي وصل في ٢٠٠٠ إلى حوالي ١٦ مليار دولار صاحب ذلك تحول للاستثمار الأجنبي من القطاع الصناعي إلى قطاع الخدمات. وتعتبر الشركات الأمريكية هي الأكثر استثماراً في كوريا وتحتل نسبتها إلى ٣٨٪. وساعد تدفق الاستثمار الأجنبي على تبني الحكومة للعديد من السياسات الصديقة للاستثمار الأجنبي كما ساعدت الاستثمارات الأجنبية على تطور أداء المؤسسات الاقتصادية وتطور الممارسات الإدارية على مستوى الوحدات الإنتاجية واتبع مبدأ حوكمة الشركات التي فرضت الرقابة والمحاسبة الإدارية والشفافية وقد ساهم ذلك في تطوير الأداء وزيادة الكفاءة الإنتاجية والإدارية في هذه المؤسسات.

في ٢٠٠٤ تم إنشاء وكالة تحفيز التجارة والاستثمار فأقامت مجمع استثمار كوريا Invest Korea Plaza الذي يقدم حاضنات استثمارية تتهدى الاستثمارات الجديدة في مراحلها الأولية وتقدم خدمات ميسرة للاستثمار الأجنبي بالإضافة إلى خدمة one stop shop. وفي عام ٢٠٠٥ تم استخدام مدينة المشاريع الجديدة newly initiated corporate town project و المزيد من المناطق التجارية الحرة. كما توجهت الأنظار إلى تشجيع مزيد من الاستثمار الأجنبي للإنفاق على البحث والتطوير.

### - ٣ - تايلاند :

شهدت تايلاند معدلات نمو عالية خلال الفترة بين ١٩٦٠-١٩٩٦ ووصلت في المعدل الوسطي إلى ٨٪ سنويا. وبالرغم من أن أغلب دول العالم شهدت تراجعاً في معدلات النمو خلال الثمانينيات، إلا أن تايلاند استطاعت أن تحافظ على معدل نمو عال خلال تلك الفترة (١٩٨٨-١٩٩٠)، بل أن معدل النمو هذا تجاوز ٨٪ خلال الفترة ١٩٩١-١٩٩٥. وتوضح الدراسات أن للاستثمار الأجنبي المباشر وارتفاع حجم الصادرات الفضل الأكبر في تزايد معدلات النمو (Brimble ٤٢٠). لقد نجحت تايلاند في تحويل مواردها الاقتصادية من القطاع الزراعي التقليدي إلى قطاع الصناعة الكثيفة العمل ، ولكنها فشلت في الارتقاء بالأنشطة الصناعية إلى مراحل أكثر تطوراً وتقديماً من الإنتاج والكفاءة الإنتاجية مما وضعها في

مركز أضعف على خريطة التنافس على الاستثمار الأجنبي مع غيرها من الدول الآسيوية التي تملك عمالة بتكلفة أرخص، فمنذ منتصف التسعينيات بدأت تايلاند تواجه منافسة شديدة على الاستثمار الأجنبي من الدول التي تملك عمالة ذات أجور متدنية مقارنة بالأجور التي يحصل عليها العمال في تايلاند، مثل الصين والهند وأندونيسيا، والتي أصبحت تستقطب تدفقاً استثمارياً مباشرًا من الاستثمار الأجنبي بنسبة أكبر مما ساهم في انخفاض معدلات النمو في تايلاند إلى ٤٪ في ١٩٩٩، و١٠٪ في ٢٠٠١ (Brimble ٢٠٠٢). هذه التغيرات فرضت على متذبذبي القرار ضرورة مراجعة السياسات الاقتصادية خصوصاً تلك المتعلقة بالصناعة التايلاندية من أجل إصلاح الهياكل الإنتاجية ومعالجة مواطن الخلل في السياسات والقوانين الاقتصادية.

بدأت تجربة تايلاند مع الاستثمار الأجنبي المباشر مع قانون الأعمال الأجنبية Alien Business Law الذي أقر في ١٩٧٢ والذي وضع بعض القيود على الاستثمار الأجنبي في بعض الأنشطة الاقتصادية ولكن هذا القانونعدل في ١٩٩٩ ليفتح أمام الاستثمار الأجنبي العديد من الأنشطة الاقتصادية كالمحاماة ومكاتب المحاسبة، التسويق والإعلان والتشييد. كما شمل التعديل إزالة القيود على تملك العديد من الأنشطة الاقتصادية في مجال صناعة الأسمدة والأدوية والأحذية والكحول والمنسوجات والملابس الجاهزة التي كانت ملكيتها في السابق تقتصر على المستثمر المحلي. كما أزيلت العوائق على تجارة التجزئة ومكاتب الوساطة المالية. إلا أن فتح الأبواب أمام تجار التجزئة خلق نوعاً من التذمر من قبل تجار التجزئة الصغار نتيجة منافسة الشركات الكبيرة (Brimble ٢٠٠٢).

القانون الثاني الذي أقرته تايلاند هو قانون تشجيع الاستثمار Investment promotion Law في ١٩٧٧ الذي أنشأ ما يسمى بمجلس الاستثمار Board of Investment يتولى مسؤولية تحديد حجم ونوع الحوافز التي ستقدم لجذب الاستثمار وتحديد نوع الصناعات التي ستوجه إليها الاستثمارات الأجنبية، كما يتولى عملية إزالة العوائق أمام الاستثمار الأجنبي. أهم ما قام به مجلس الاستثمار تغيير قانون الملكية بإزالة عوائق حصص الملكية والسماح للأجانب بحصة أكبر بل بكامل الملكية للعديد من الأنشطة الاقتصادية. ففي خلال الفترة من ١٩٩٧ - ٢٠٠٠ غير مجلس الاستثمار هيكل الملكية لحوالي ٤٦٨ شركة تزاول أنشطة اقتصادية مختلفة. كما سمح المجلس بفتح مجال الاستثمار أمام المشاريع الجديدة التي لا تدخل ضمن قوائمه التي عادة ما تعطى الأولوية وأقر منح مثل هذه الأنشطة حواجز غير ضريبية مثل حيازة الأراضي والسماح باستيراد الخبرات الإدارية والتقنية من الخارج. أما بالنسبة للأنشطة التي تقع ضمن قائمة المجلس فإنها أيضاً منحت ملكية للأراضي التجارية والسكنية وسمح من

يستثمر مبلغاً معيناً من المال أن يحصل على الإقامة الدائمة، بالإضافة إلى حواجز غير ضريبية لكاتب الخدمات الاستثمارية و التجارية التابعة لهذه الشركات. كما تم في ١٩٩٧ إنشاء ما يسمى one stop shop يتولى تقديم كل الإجراءات المطلوبة وخاصة بطلب التصريح والتشغيل وبدء تنفيذ المشروع في مكان واحد و بدون متطلبات إدارية معقدة.

رغبة من الحكومة التایلانية لتطوير الأداء الاقتصادي ولجذب مزيد من الاستثمار الأجنبي خصوصاً بعد الأزمة المالية التي ضربت الدول الآسيوية، سعت في ١٩٩٨ إلى تعديل القانون التجاري للأجانب Alien Business Law وكان الهدف الأساسي لهذا التعديل هو تعظيم التنافس والشفافية وزيادة السيولة لعدد من القطاعات الرئيسية من أجل زيادة قدرتها التنافسية عالمياً. وشمل التعديل العديد من الأنشطة التي تم تحريرها بحيث أصبحت قادرة على استقطاب الاستثمار الأجنبي مثل الأنشطة الخاصة بالتجارة سواء تجارة التجزئة أو الجملة وأعمال التشييد والبناء، وصناعة المنسوجات باستثناء المنسوجات الحريرية، صناعة الملابس الجاهزة والأحذية، الصناعة الفندقية، صناعة المشروبات، وخدمات المضاربة Brokerage services. وحددت الحكومة بعض الأنشطة التي تتطلب موافقة من وزارة التجارة قبل السماح للمستثمر الأجنبي بالمشاركة فيها كالأنشطة الخاصة بالأمن والدفاع القومي، الأنشطة الثقافية، وصناعة السلع التقليدية والأعمال اليدوية بالإضافة إلى الأنشطة الخاصة بالموارد الوطنية والأنشطة ذات الطبيعة الخاصة المحكمة بأسباب إستراتيجية. كما بادرت حكومة تايلاند إلى إصلاح القطاع المالي والمصرفي، فتم إغلاق ٥٦ مؤسسة مالية في ١٩٩٧ و السيطرة على ستة من البنوك المحلية في ١٩٩٨ . صاحب ذلك إزالة القيد على ملكية الأجانب للمؤسسات المالية والتي تصل إلى ١٠٠٪ لمدة تصل إلى عشر سنوات، وأي زيادة لرأس المال بعد ذلك يجب أن تكون متاحة للمستثمر المحلي إذا كان الأجنبي يملك ما يزيد عن ٤٩٪.

أما ما يتعلق بالملكية الأجنبية للعقارات فإن مجلس الوزراء أقر التعديل في قانون الأراضي والشقق الذي أزال العائق على ملكية الأجانب حيث سمح لمن يستثمر في أنشطة إنتاجية لصالح تايلاند أن يملك ما يوازي ٤،٠ هكتار من الأراضي السكنية، والسماح للتاييلانديين المتزوجين من أجانب ملكية الأرضي، والسماح للأجانب بمتلك ١٠٠٪ من بنايات الشقق التي لا تزيد مساحتها عن ٢ هكتار خلال الخمس سنوات القادمة. وأقر مجلس الاستثمار في تايلاند في ٤ حزمة جديدة من حواجز الاستثمار الموجه لصناعات معينة مثل الصناعة- الزراعية، صناعة الأزياء العالمية، صناعة نظم الاتصال والتكنولوجيا ICT بالإضافة إلى الخدمات ذات القيمة المضافة العالية. وقد تم اعتماد نظام خاص للتخفيض الضريبي يسمى The

skills. Technology and Innovation tax privilege scheme المستوى التقني والإبداعي للمؤسسات العاملة.

#### ٤- سنغافورة :

تعتبر سنغافورة من التجارب الناجحة في استقطاب الاستثمار الأجنبي حيث أنها استطاعت استقطاب ما يزيد عن ٤٢,٩ مليار دولار من هذا الاستثمار خلال الفترة من ١٩٩٧ - ٢٠٠١ وقد بلغ حجم التدفق الاستثماري الداخل ١٦٠٦٠ مليون دولار في ٢٠٠٤. يعزى نجاح سنغافورة في استقطاب الاستثمار الأجنبي إلى مجموعة من العوامل الهامة التي جعلت منها بيئه صديقة للاستثمار الخاص وأهم هذه العوامل ترجع إلى وضوح وشفافية القوانين، محاربة الفساد وتبني سياسة الحواجز والتخفيض الضريبي. ففي عام ١٩٥٢ تم إنشاء وحدة مكافحة الفساد التي لعبت دوراً أساسياً في مكافحة كل أنواع الفساد والرشاوي وترافق ذلك مع سياسة توعية وتنقيف على مستوى الشارع والمؤسسات التعليمية التي جعلت قانون مكافحة الفساد جزءاً من برنامجها التعليمي. مما ساعد على نجاح سنغافورة في تحسين بيئه الأعمال وواصلت تحرير اقتصادها وافتتاحها على الاستثمار الأجنبي من خلال تخفيض الحدود المفروضة على ملكية رأس المال الأجنبي في معظم صناعاتها وسعت إلى إرساء أنظمة اقتصادية تنظيمية تتسم بالشفافية والكفاءة ونظام تشريعي فعال يضمن حماية حقوق الملكية ويلتزم بتطبيقها بفعالية.

وقد أكدت الدراسات التطبيقية أن الشفافية وحماية الملكية كانت من أهم العوامل التي خلقت البيئة الاستثمارية الصديقة للاستثمار الأجنبي في سنغافورة يأتي بعد ذلك الخفض الضريبي على دخول الشركات الأجنبية الذي أقره مجلس التنمية الاقتصادية. يضاف إلى ذلك أن الحكومة في سنغافورة سعت إلى تشجيع المبادرات الخلاقة والأفكار المبدعة من خلال البرامج التعليمية الهدافه إلى خلق المفكرين المبدعين حتى على مستوى القطاع العام مما جعل المبادرات الحكومية لا تخلو من الإبداع والمبادرات الخلاقة التي تم استتساخها حتى من قبل بعض الحكومات في الدول المتقدمة مثل نظام The Electronic Road Pricing System الذي تم تطبيقه في لندن. كذلك تم استخدام مشروع الضمان الرئيسي Control Provident Fund بواسطة كل من ماليزيا وهونج كونج ويعتقد أن هذه الأفكار الخلاقة وجدت طريقتها للظهور في ظل غياب الكثير من التعقييدات والأنظمة البيروقراطية الكفيلة بقتل كل الأفكار الخلاقة (Desker ٢٠٠٢). وقد كانت سنغافورة سابقة في تطبيق سياسة الإعفاء الضريبي على الاستثمار الأجنبي Tax Holidays حيث طبقت هذه السياسة منذ نهاية الخمسينات. منذ ذلك الوقت لحقت العديد من دول شرق آسيا بسنغافورة في مجال تنوّع وتعدد سياسات استقطاب الاستثمار الأجنبي

Economic Expansion Incentives في عام ١٩٦٧ قدمت سنغافورة حواجز التوسيع الاقتصادي والتي بموجبه تمنح الشركات الأجنبية ٩٠٪ خفضاً ضريبياً على الربح على أنشطة التصدير بالإضافة إلى خفض الضرائب على المضروبات المتعلقة بالتصدير. وسعت سنغافورة في ١٩٧٥ إلى تمديد فترة الإعفاء الضريبي Tax Holiday إلى عشر سنوات وقدمن نظام خفض ضريبي بنسبة ٥٠-١٠٪ على قيمة الاستثمار.

وقد اتبعت سنغافورة سياسة استثمارية تتناسب مع متطلبات المستثمر الأجنبي وتبنى إستراتيجية خلقت ثقة لدى المستثمر بديناميكية الاقتصاد السنغافوري وبوضوح وشفافية القوانين والبنية المؤسسية فأنشأت لجنة التنمية الاقتصادية لتكون الجهاز المسؤول عن تشجيع وتنمية الاستثمار واستعانت بمكاتب ترويج الاستثمار في العديد من الدول الأجنبية.

#### ٥- ماليزيا :

اعتمدت ماليزيا في تعاملها مع الاستثمار الأجنبي سياسة انتقائية ووجهة لخدمة الأهداف الاقتصادية والاجتماعية في الدولة. فقد تم تقييم المشاريع الاقتصادية كل على حدة وبدون إتباع سياسة موحدة تطبق على كل أنواع الاستثمار الأجنبي، فلم تسع ماليزيا إلى اعتماد قانون خاص بالاستثمار الأجنبي يحدد القواعد العامة للمشاركة الأجنبية في الأنشطة الاقتصادية، مما ساعد الحكومة على وضع القواعد والإجراءات التي تراها مناسبة وحسب ما تقتضيه المصلحة. فليس هناك أي إطار قانوني يحدد حجم المشاركة الأجنبية في أي مشروع إنما هناك موجهات عامة للمشاركة الأجنبية Foreign Equity Guidelines يسهل تغييرها. وبالرغم من أن ماليزيا تسمح بمتلك المشروع للأجنبي بنسبة ١٠٠٪، إلا أنها في حالات كثيرة تشرط المشاريع ذات الاستثمار المشترك وتقلس نسبة المشاركة الأجنبية. وقد صممت كل من سياسة الاستثمار والسياسة التجارية لخدمة سياسة التصنيع والتنمية في الدولة، وتولت هيئة تنمية الصناعة الماليزية مسؤولية المشاركة في صياغة موجهات وقواعد الاستثمار. حيث أن سياسة التصنيع خلال فترة السبعينيات والستينيات ركزت على التصنيع من أجل التصدير ولذلك فإن حجم المشاركة في رأس المال كان يحدد بنسبة مساهمة إنتاج المشروع في إجمالي الصادرات، فأي مشروع يساهم بما لا يقل عن ٨٠٪ من حجم إنتاجه في الصادرات أو أن إنتاجه يعتمد على التكنولوجيا الحديثة فإنه يحظى بنسبة مشاركة أعلى في رأس المال قد تصل إلى ١٠٠٪ مما حصر دور الاستثمار الأجنبي في الصناعات التصديرية حتى عام ١٩٩٨. أما حواجز الاستثمار فقد كانت منذ ١٩٦٨ تمنح للشركات التي تستثمر في الصناعات ذات الكثافة التقنية والعلمية العالية والصناعات التصديرية. بعد منتصف

الثمانينات تم توجيه الحوافز إلى قائمة من ١٢ قطاعاً صناعياً حددت في الخطة الصناعية الأولى للفترة من ١٩٨٦-١٩٩٥. حالياً يوجد في ماليزيا حوالي ١٦ برنامج حواجز مصمماً بعناية لكل نوع من الأنشطة و يتلاءم مع طبيعة كل نشاط. وهناك العديد من الحواجز المالية التي تشمل إعفاءات ضريبية على الدخل لمدة ٥ سنوات و ٣٠٪ ضريبة الشركات، إعفاء ضريبي على رأس المال المستثمر والمعاد استثماره يصل في بعض الأحيان إلى ١٠٠٪. حواجز تمنح للشركات التي ترغب في تغيير موقع الاستثمار خصوصاً إذا انتقلت إلى المناطق المطلوب تتميّتها و حواجز للشركات التي تخلق ترابطاً أمامياً وخلفياً مع القطاعات الإنتاجية الأخرى وتساهم في برامج تدريبية للعمال المحلية.

بالنسبة لضمانات الاستثمار فإن المستثمر الأجنبي يتمتع بحماية المادة ١٢ من الدستور الفيدرالي الذي يضمن عدم الاستحواذ على المشروع بدون تعويض. كما تؤكد الاتفاques الثنائية على الحماية من التأمين و المصادر للأملاك الأجنبية و تضمن التعويض لو تمت المصادرة كما تضمن السماح بتحويل الفوائد والأرباح ورأس المال. وكذلك تضمن حل النزاعات بين الأطراف ذات العلاقة و الحكومة بموجب اتفاق حل النزاعات الذي وقعت عليه ماليزيا في ١٩٦٦. كما وقعت ماليزيا ما يقارب من ٧٠ اتفاقية ثنائية مع العديد من الدول الأجنبية المتقدمة و النامية منذ ١٩٥٩ ولها ٥٦ معاهدة تبادل ضريبي.

تستقطب ماليزيا الاستثمار من العديد من دول العالم ، أهمها الولايات المتحدة ، ألمانيا، هولندا، اليابان، سويسرا، استراليا، فرنسا، بريطانيا، سنغافورة ، كوريا و الصين ، و تعتبر الولايات المتحدة من أكبر الدول المستثمرة في ماليزيا حيث بلغت نسبة استثماراتها في ٢٠٠٠ ٢٨٪ من إجمالي الاستثمار الأجنبي ثم تراجعت هذه النسبة إلى ١٤٪ في ٢٠٠٣.

## ٦- البرازيل :

تعتبر البرازيل من الدول الأكثر جذباً للاستثمار الأجنبي ضمن دول أمريكا اللاتينية حيث استطاعت خلال فترة الخمسينيات استقطاب ما يزيد على ثلث التدفق الرأسمالي الأجنبي للدول النامية ووصل حجم التدفق في ٢٠٠٠ إلى ما يزيد على ٢٣ مليار دولار. وقد بدأت تجربة البرازيل مع الاستثمار الأجنبي من خلال سياسة الإحلال محل الواردات التي اتبعتها الحكومة بعد الحرب العالمية الأولى حيث تم استقطاب الاستثمار الأجنبي إلى الصناعات التحويلية الموجهة للسوق المحلي و التي تتمتع بحماية جمركية عالية. تبع هذه المرحلة تراجع للاستثمار الأجنبي الداخل امتدت إلى منتصف التسعينيات. مع بداية التسعينيات بدأت الحكومة تعيد النظر في سياستها التجارية و عملت على تخفيض الرسوم الجمركية وإلغاء الحظر على استيراد ما يزيد على ١٢٠٠ سلعة. وتميزت هذه المرحلة بتسارع معدلات التدفق الاستثماري نتيجة تغير

العديد من السياسات ففي ١٩٩٤ تم تقديم ما يسمى بالخطة الواقعية Real Plan التي سعت إلى ربط العملة البرازيلية بالدولار الأمريكي، كما سعت إلى الحد من معدلات التضخم بضبط الأسعار. وفي ١٩٩٥ أجريت بعض التعديلات الدستورية والقانونية التي سمحت بالملكية الخاصة المحلية والأجنبية في العديد من الأنشطة والقطاعات الاقتصادية التي كانت حكراً على الحكومة، مما سارع بعمليات الخصخصة وإزالة العوائق أمام الاستثمار الأجنبي حيث أقرت المساواة في المعاملة بين المستثمر الأجنبي والمحلي. ولكن ما يعاب على البرازيل وجود حوالي ٥٢ نظاماً ضريبياً ورسوم استيراد وغيرها من الرسوم الخاصة بكل نشاط مع عدم استقرار هذه الأنظمة والقوانين وعدم ملائمتها للأوضاع العالمية. كما أن البرازيل تعاني بدرجة كبيرة من البيروقراطية والروتين الحكومي وانعدام الشفافية في عملية صنع القرار وتعقد النظام القضائي (مركز المشروعات الدولية الخاصة: ٢٠٠٤).

## ٧- جمهورية مصر العربية :

يوجد في جمهورية مصر العربية حوالي ٢٠ قانوناً منظماً لأنشطة القطاع الخاص، تسعه من هذه القوانين لها علاقة مباشرة بالاستثمار الأجنبي المباشر Massoud (٢٠٠٣). أهم هذه القوانين ذات العلاقة المباشرة بالاستثمار الأجنبي هو قانون الشركات رقم ١٥٩ لعام ١٩٨١ وقانون الاستثمار رقم ٨ لعام ١٩٩٧. ويختص قانون الشركات بقواعد تأسيس وتسجيل وتنظيم عمل الشركات، بينما يعني قانون الاستثمار بالحوافز المقدمة للشركات محلية كانت أم أجنبية. وحسب قانون الشركات فإن على الشركة الأجنبية أن تتبع العديد من القواعد في مرحلة التأسيس وأن تخضع في بعض الأحيان لبعض الضوابط المتعلقة بطبيعة النشاط والقطاع المستهدف والموقع الجغرافي المسموح لمزاولة الإنتاج. و تستغرق عملية الحصول على موافقة تأسيس المشروع بين ٧٠-١٣٠ يوماً. وحسب قانون الشركات فإن حصة الشرك المحلي في ملكية المشروع يجب أن لا تقل عن ٤٩٪ وأن تكون أغلبية مجلس الإدارة من المصريين، وفي حالة كون الحصة الأكبر من ملكية المشروع للمستثمر الأجنبي، فيجب أن يمثل العمال في مجلس الإدارة، وحسب هذا القانون فإنه لا يحق للمستثمر الأجنبي ملكية الأرض التي يقام عليه المشروع ويشترط أن توزع ١٠٪ من الأرباح على الموظفين بمعدل أقصى يوازي راتب سنة كاملة.

أما قانون الاستثمار رقم ٨ لعام ١٩٩٧ فهو القانون الذي يشكل الإطار التنظيمي للاستثمار الأجنبي و المفضل بواسطة الشركات الأجنبية، حيث تحصل الشركات الأجنبية بموجب هذا القانون على نفس المعاملة التي تحصل عليها الشركات المحلية فيما يتعلق بالملكية الكاملة للمشروع و بدون قيود على تحويل الأرباح

و امتلاك للأرض المقام عليها المشروع . كما تحصل الشركات التي تمارس أنشطة صناعية و تجارية وفق القوائم المقترحة، على إعفاء ضريبي **tax holiday** على الأرباح لمدة خمس سنوات يمكن أن تمدد لخمس سنوات أخرى، يضاف إلى ذلك إعفاء ضريبي آخر لمدة سنتين إذا استخدمت هذه الشركة ما نسبته ٦٠٪ من المعدات و الآلات المنتجة محليا في عملية إنتاجها، كما تعفى الأرباح الموزعة من الضرائب و يعفى المشروع أيضا من الضرائب و الرسوم المحلية. ولا يسري الإعفاء الضريبي على الدخل إذا ترتب على تحويل الأرباح دفع ضرائب في الدولة التي سيحول إليها هذا الدخل سواء كانت الدولة الأم دولة أخرى، و يعتبر هذا الاستثناء قصورا مهما في قانون الحواجز المصري (Massoud : ٢٠٠٣). كما يمنح القانون مجلس الوزراء صلاحية إضافة قوائم جديدة من الأنشطة و القطاعات الاقتصادية التي يمكن أن تستفيد من الإعفاء الضريبي و الحواجز المقدمة بموجب قانون الاستثمار. عادة ما تدفع الشركات الأجنبية ضرائب دخل **corporate income tax** تصل إلى ٤٠٪ إلا أنه يتم إعفاء جزء من رأس المال المدفوع و عوائد أسهم الشركات المدرجة في سوق الأوراق المالية و تلك المتخصصة في الأنشطة الصناعية و التجارية ، من ضرائب الشركات مما يخضع الضريبة إلى ٣٢٪. و يسمح للشركات الأجنبية استيراد الآلات و المعدات و المواد الخام ووسائل المواصلات التي تستخدم في عملية الإنتاج بدون إجراءات التسجيل الخاصة بال媧وردين. و تخضع الآلات المستوردة لأغراض المشاريع الإنتاجية الجديدة لضريبة لا تتجاوز ٥٪.

كذلك توجد في جمهورية مصر العربية العديد من المناطق الحرة التي يمكن أن تعمل فيها الشركات الأجنبية بإعفاء ضريبي تام يصل إلى عشر سنوات ولكن في مقابل دفع رسوم بمعدل ١٪ في حالة الدخول و الخروج من المنطقة الحرة. لا تخضع الأنشطة في المنطقة الحرة لأي قيود فيما يتعلق بطبيعة الأنشطة و لا توجد قوائم بالأنشطة المصرح بها، و تتمتع الشركات الأجنبية العاملة في المناطق الحرة بخصم ضريبي و استرجاع للضريبة في حالة تصدير المنتج خارج الدولة، و لا يسري قانون العمل على الشركات العاملة في المنطقة الحرة إلا فيما يتعلق بالحد الأدنى للأجور. لا توجد اشتراطات في القانون المصري لها علاقة بأهداف التنمية غير تلك التي تشرط الاستثمار في المنطقة الحرة و التي تشجع التصدير و لا يوجد هناك أي ذكر لأهداف تنموية أخرى، مثل خلق فرص وظيفية للعمالة المحلية أو تحويل للتكنولوجيا أو ما شابه ذلك . (Massoud : ٢٠٠٣) لا تقدم مصر دعما مائيا للاستثمار الأجنبي إلا في حالة الشركات المملوكة للحكومة و التي تمت خصخصتها حيث تتولى الحكومة تحمل الديون البنكية مثل هذه الشركات قبل طرحها للاكتتاب.

## ٨- الجمهورية التونسية :

عتبر تونس من أفضل الدول الأفريقية من حيث قدرتها على استقطاب الاستثمار الأجنبي. وقد اتخذت الحكومة العديد من الإجراءات من أجل خلق مناخ مناسب للاستثمار وتحفيز القطاع الخاص المحلي من أجل القيام بمبادرات خلاقة تجذب المشاركة الأجنبية. في أواخر الثمانينيات قامت الحكومة بتحرير قطاع المنسوجات واحتقرت أن يكون الهدف من الاستثمار الأجنبي خلق فرص العمل ونقل التكنولوجيا وتحسين جودة الإنتاج (مركز المشروعات الدولية الخاصة: ٢٠٠٤). ويُخضع الاستثمار الأجنبي في تونس للقانون رقم ١٢٠-٩٣ لعام ١٩٩٣ الذي يستثنى بعض الأنشطة فقط من الملكية الأجنبية الكاملة، بحيث أن الملكية الأجنبية تصل إلى ١٠٠٪ بدون اشتراط الحصول على موافقة مسبقة فيما عدا قطاع الخدمات الذي يستوجب موافقة الجهات المعنية في حالة زيادة الملكية الأجنبية عن ٥٠٪. ويسمح في تونس بملكية أرض المشروع بواسطة المستثمر الأجنبي. فيما يتعلق بضرائب الشركات، فهناك معدل ضريبي ثابت يصل إلى ٢٠٪ على دخل الشركات الأجنبية ولكن هناك تخفيض ضريبي يصل إلى ٣٥٪ على الدخل المعاد استثماره في الدولة. وأيضاً تخفيض ضريبي يصل إلى ٥٠٪ على دخل الشركات التي تزاول أنشطة وخدمات في مجال حماية البيئة. وتتناقص الضريبة بعد عشر سنوات من مزاولة النشاط بحيث يصل الحد الأدنى للضريبة إلى ١٠٪ على جميع الأنشطة. و تستحق كل من الشركات التي تعمل في مناطق التطوير الإقليمي والتي تنتج ما يقارب ٨٠٪ من أجل التصدير، وتلك التي تعمل في المشاريع الزراعية التنموية الإعفاء الضريبي الكامل على إعادة استثمار العوائد والأرباح. كما عملت المناطق الحرة في تونس على جذب العديد من الصناعات التحويلية التي تخدم السوق الأوروبي. بالرغم من خفض للتعرفة الجمركية على المنتجات المنافسة للصناعة المحلية منذ التسعينيات إلا أن حجم التعرفة الجمركية مازال كبيراً بالمعايير العالمية، مما انعكس على عدم وجود روابط خلفية بين صناعة التصدير الموجودة في المناطق الحرة وبين صناعة الإحلال محل الواردات الموجودة خارج المناطق الحرة. وقد نجحت تونس في أن تطور صناعة السياحة واستطاعت تحرير التحويلات المصرفية Current Account Transaction بإلغاء تحويل الأرباح والتحويلات الرأسمالية باتت ضئيلة. كما أنها أصبحت عضواً في الاتحاد المغربي. تونس هي أول دولة توقيع اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي Euro Med agreements والتي حددت الإطار الزمني الذي لا يتجاوز ١٥ عاماً والخطوات الالزمة من أجل الوصول إلى منطقة تجارة حرة للمنتجات غير الزراعية بين دول جنوب المتوسط والاتحاد الأوروبي بحيث تبدأ الدول بإزالة القيود غير الجمركية بمجرد

التوقيع على الاتفاقية ثم تزال القيود الجمركية خلال فترة زمنية لا تتجاوز ١٢ عاماً. خلال مرحلة التطبيق سيتم العمل بالسياسات السابقة التي تم إبرامها في بداية السبعينيات والتي تهدف إلى الإعفاء الجمركي لكل السلع المصنعة المصدرة من هذه الدول وإعطاء بعض التفضيل للسلع الزراعية. كما أقرت الاتفاقية ضرورة أن تسعى الدولة إلى تطوير الإطار القانوني بحيث يتوافق مع ذلك الخاص بالاتحاد الأوروبي فيما يتعلق بالمنافسة، المناقصات الحكومية والدعم والمواصفات الفنية. بالرغم من ذلك فإن الدراسات حول أهمية هذه الاتفاقية أشارت إلى أن ما تم تحقيقه ليس بالكثير نظراً لأن هذه الدول كانت تحظى بمعاملة تفضيلية فيما يتعلق بتصادراتها من السلع المصنعة إلى أسواق الاتحاد الأوروبي ولكن الفائدة التي يمكن أن تتحقق يمكن أن تأتي من خلال تطوير الكفاءة الإنتاجية للمنشآت التي تخدم السوق المحلي.

#### ٩ - المملكة المغربية :

يخضع الاستثمار الأجنبي في المغرب لقانون الاستثمار لعام ١٩٩٥ و الذي يسمح للقطاع الخاص بملكية المشاريع الاقتصادية في جميع القطاعات ما عدا تلك المملوكة للقطاع العام كالخدمات العامة والسكك الحديدية والنقل الجوي، والصناعة المتعلقة باستخراج الفوسفات. ويمكن للمستثمر الأجنبي أن يملك المشروع ملكية تامة ما عدا قطاع التأمين الذي يجب أن لا تزيد الملكية الأجنبية فيه عن ٥٠٪، ويمكن للمستثمر الأجنبي أن يملك الأرض المقام عليها المشروع. ويطلب تأسيس الشركة الأجنبية التسجيل مع مكتب متابعة أسعار الصرف التابع للبنك المركزي. بالنسبة للإعفاءات الضريبية، بالرغم من أن معدل ضريبة الشركات ٣٥٪ ، إلا أن معدل الضريبة بالنسبة للشركات المملوكة بالكامل للمستثمر الأجنبي تكون ١٢٪ أو ١٠٪ حسب نوع النشاط الذي تزاوله تلك الشركات. وتحصل شركات التصدير على إعفاء من ضرائب الدخل لمدة خمس سنوات و خصم ضريبي يبلغ ٥٠٪ على أرباح التصدير. وتدفع الشركات الأجنبية رسوم تسجيل عند التأسيس أو عند زيادة رأس المال لا تزيد عن ٥٪. في حين تتراوح رسوم الواردات على المعدات والمواد الخام بين ٥٪ و ٢٠٪ إلا أن واردات الشركات الأجنبية من السلع الرأسمالية والمواد الخام والآلات تعفى من ضريبة القيمة المضافة على الواردات.

#### مستقبل الاستثمار الأجنبي في الدول النامية

في دراسة مسحية للأونكتاد حول مستقبل الاستثمار الأجنبي تم توجيهها إلى كل من خبراء الاستثمار الأجنبي والشركات الأجنبية عبرة القارات ووكلاً تسويق الاستثمار في الدول النامية فإن أكثر من ٥٠٪ من كل الخبراء والشركات الأجنبية ٨١٪ من وكلاء تسويق الاستثمار أكدوا على زيادة حجم التدفق الاستثماري الأجنبي للدول النامية خلال العام الحالي ٢٠٠٦ خصوصاً بالنسبة للاستثمار قصير الأمد

أما الاستثمارات طويلة الأمد فمن المتوقع زيادة حجمها خلال العامين القادمين ٢٠٠٨-٢٠٠٧. أما رؤية من شملتهم العينة حول عوائق الاستثمار للدول النامية فقد تم ترتيبها حسب الأهمية كالتالي: نظام التقييد وسياسات الحماية التي يمكن أن تتبعها بعض الدول، تراجع النمو في الدول المتقدمة، عدم الاستقرار المالي بعض الاقتصاديات ، الإرهاب العالمي ، وتذبذب أسعار النفط والمواد الأولية الأخرى.

كما حددت الدراسة أن هناك تغيراً في رغبات المستثمرين فيما يتعلق بموقع استثماراتهم فقد لوحظ أن هناك توجهاً إلى عدم الاستثمار في الواقع التقليدية وتفضيل الاقتصاديات الناشئة Emerging Economies في آسيا وأوروبا الشرقية وقد حافظت دول أمريكا اللاتينية على الوضع المستقر بالنسبة للاستثمار الأجنبي وكذلك الحال بالنسبة لدول أفريقيا. وبالنسبة لأهم الدول في استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر في السنوات القريبة الآتية فقد جاءت خمس دول من مجموعة العشر التي تم اختيارها بواسطة الخبراء والشركات العالمية من الدول النامية. حيث احتلت الصين المركز الأول وتم اختيارها بنسبة ٨٥٪ بواسطة الشركات العالمية و ٨٧٪ بواسطة الخبراء، باعتبارها الأكثر جذباً للاستثمار، بالإضافة إلى الصين جاءت العديد من الدول النامية في ترتيب الأعلى ١٥ دولة ومنها جنوب أفريقيا، الهند، البرازيل، ماليزيا وكوريا.

كما أشارت الدراسة المسحية إلى استمرار قطاع الخدمات في أن يكون رائداً في جذب الاستثمار الأجنبي بصورة أكبر من قطاع الصناعات التحويلية والاستخراجية. ومن المتوقع أن يتركز الاستثمار الأجنبي في كل من الخدمات المتعلقة بأنظمة الاتصال والتكنولوجيا ، صناعة الخدمات العامة كتوليد وتوزيع خدمة الكهرباء والغاز والماء وخدمات المواصلات والسياحة، الفنادق والمطاعم والعقارات والبنوك والتأمين وتجارة التجزئة وخدمات الأعمال. أما ضمن قطاع الصناعات التحويلية فأأن الصناعة الكهربائية والالكترونية والمعدات والآلات والصناعات المعدنية والتعدينية ستكون أكثر استهدافاً. أما على مستوى الصناعات الاستخراجية فأأن التعدين والنفط والصناعات النفطية تحتل مركزاً متقدماً. وبالنسبة للصناعة التقليدية كالمنسوجات والملابس، البلاستيك والمطاط والصناعات التعدينية غير المعدنية يضاف إليها خدمات الإعلام والنشر فأن نتائج الدراسة المسحية تشير إلى أنها ستكون من الأنشطة الأقل إقبالاً بالنسبة للاستثمار الأجنبي.

وبهدف إجراء مقارنة بين أداء دول مجلس التعاون فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي، فإن الجزء التالي من الدراسة سيعني بتتبع مؤشرات الأداء الاقتصادي وتحديات النمو في هذه الدول، بالإضافة إلى دراسة اتجاه الاستثمار الأجنبي في دول المجلس.

## **ثانياً: الأداء الاقتصادي وتحديات النمو لاقتصاديات دول مجلس التعاون الخليجي**

كان لاكتشاف النفط تأثيراً كبيراً على اقتصاديات دول مجلس التعاون حيث ساعدت عوائد النفط على تحقيق معدلات عالية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. وقد أدركت بعض دول المجلس خطورة الاعتماد على النفط كمصدر وحيد أو أساسي للدخل فبدأت في تبني سياسات اقتصادية الهدف الأساسي منها هو تنويع مصادر الدخل. وإدراكاً منها لأهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في عملية التنمية، قامت دول المجلس في تطبيق بعض السياسات الاقتصادية لجذب هذا الاستثمار. غير أنه يلاحظ أن تدفق رأس المال الأجنبي لدول المنطقة ومن بينها دول مجلس التعاون أقل من نظيره على مستوى العالم بصفة عامة والدول النامية بصفة خاصة. وبهدف هذا الجزء من التقرير إلى مناقشة أهم المؤشرات الاقتصادية بدول مجلس التعاون والسمات الرئيسية لاقتصاديات هذه الدول. وهذا الاستعراض ضروري لمناقشة رأس المال الأجنبي المباشر لدول المجلس والسياسات التي قد تساعده على زيادة حجمه.

### **١ - السمات الرئيسية لاقتصاديات دول مجلس التعاون**

برغم تمتع دول مجلس التعاون بوجود النفط والذي يمكن استخدام عوائده في عملية التنمية الاقتصادية، إلا أنه وكما يتضح من جدول (١) فإن معدلات النمو في الناتج المحلي الإجمالي خلال السنوات الأخيرة بدول المجلس كانت متقاربة مع معدلات النمو بالدول النامية. يلاحظ أيضاً اختلاف هذه المعدلات بين دول المجلس حيث يلاحظ أن قطر كانت في طليعة هذه الدول وتراوحت هذه المعدلات بها بين ٢٪، ٧٪ في سنة ٢٠٠١ و ٦٪، ١١٪ في سنة ٢٠٠٠، بينما كانت عمان أقل دول المجلس من حيث معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي وخاصة خلال السنوات الأخيرة. يلاحظ أيضاً تقلب إجمالي الناتج المحلي من سنة لأخرى وذلك لاعتماد اقتصاديات هذه الدول على النفط كمكون رئيسي لإجمالي الناتج المحلي وكأهم مصدر لإيرادات الحكومة بهذه الدول.

## جدول ٩

### معدل النمو في الناتج المحلي الحقيقي ٢٠٠٤-٢٠٠٠

المنطقة	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤
العالم	٢,٨	٢,٤	٢	٤	٥,١
الدول المتقدمة	٢,٨	١,٢	١,٦	٢,٠	٢,٤
الولايات المتحدة	٤,١	٠,٣	١,٦	٢,٧	٤,٢
اليابان	١,٥	٠,٤	٠,٢-	١,٤	٢,٧
الاتحاد الأوروبي	٢,٥	١,٤	٠,٩	٠,٧	٢,٠
البلدان النامية	٥,٥	٣,٩	٤,٨	٦,٥	٧,٣
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٣,٩	٤,٨	٤,٢	٦,٨	٥,٥
دول مجلس التعاون	٦,٥	٤,٢	٢,١	٧,٧	٦,٧
الإمارات	١٠,٠	٣,٨	٤,١	١١,٣	٨,٥
البحرين	٥,٣	٤,٨	٥,٢	٧,٢	٥,٤
السعودية	٤,٩	١,٣	٠,١	٧,٧	٥,٢
قطر	١١,٦	٧,٢	٧,٣	٨,٦	٩,٣
عمان	٥,٥	٩,٣	٢,٣	١,٩	٤,٥
الكويت	١,٤	١,١-	٠,٥-	٩,٧	٧,٢

المصدر: التقرير الاقتصادي الخليجي، وحدة الدراسات، دار الخليج للصحافة والطباعة والنشر، أعداد مختلفة.

التقرير الاقتصادي العربي الموحد، صندوق النقد العربي، سبتمبر ٢٠٠٥ جداول (م-١)-(م-٥)  
بالملحق تستعرض بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٠  
وباستعراض الأرقام في هذه الجداول يلاحظ الآتي:

- ١) تباين متوسط دخل الفرد بين هذه الدول حيث بلغ أدنى في عمان وال سعودية، ثمانية إلى تسعة آلاف دولار أمريكي، أقصاه في قطر، ما يزيد عن أربعين ألف دولار في عام ٢٠٠٤.
- ٢) يتسم إجمالي الناتج المحلي بالقلب من سنة لأخرى نتيجة لاعتماد اقتصاديات هذه الدول على النفط.
- ٣) يتضح اعتماد اقتصاديات دول مجلس التعاون على النفط بالنظر إلى حصة الصادرات النفطية من إجمالي الصادرات أو من إجمالي الناتج المحلي، حيث زادت هذه النسبة عن ٩٠٪ في بعض السنوات.

في الكويت. جدير بالذكر أن دولة الإمارات كانت وحتى الآن أكثر دول المجلس نجاحاً في تنويع مصادر الدخل حيث ساهمت الصادرات من النفط خلال السنوات الأخيرة بما يقرب من ثلث حجم الصادرات واقتصرت على ٣٠٪ من إجمالي الناتج المحلي.

٤) رغم تتمتع دول المجلس بعائدات النفط، فإن حكومات هذه الدول حققت عجزاً في ميزانيتها العامة في معظم السنوات الأخيرة باستثناء قطر والكويت. ويلاحظ أن هذه الدول حولت هذا العجز في الميزانيات إلى فائض في عام ٢٠٠٤ نتيجة لارتفاع في أسعار النفط.

٥) يلاحظ أيضاً تفاوت حجم الدين الخارجي بالنسبة لاقتصاديات هذه الدول حيث تراوحت نسبة الدين الخارجي من إجمالي الناتج المحلي بين ١٥٪ في السعودية و٦٣٪ في قطر وذلك في عام ٢٠٠٤.

## ٢- التحديات التي تواجهها دول مجلس التعاون

يلاحظ أن دول مجلس التعاون ما زالت تعتمد على النفط كمكون أساسي للدخل القومي وإيرادات الحكومة. وحيث أن أسعار النفط تتسم بعدم الاستقرار، فإن تقلبات هذه الأسعار تؤدي إلى تقلبات مماثلة في معدلات النمو لهذه الدول. من الملامح الرئيسية الأخرى لاقتصاديات هذه الدول، أن المواطنين يمثلون أقلية في التركيبة السكانية وبالتالي في قوة العمل. هذا بالإضافة لسمات عامة أخرى لاقتصاديات الدول النامية، وهي المجموعة التي تنتمي لها دول المجلس. ونظراً لما تلعبه هذه العوامل من دور هام في اجتذاب رأس المال الأجنبي المباشر، سيعرض هذا الجزء لمناقشة هذه السمات وما تشكله من تحديات لصناعي القرار بدول المجلس.

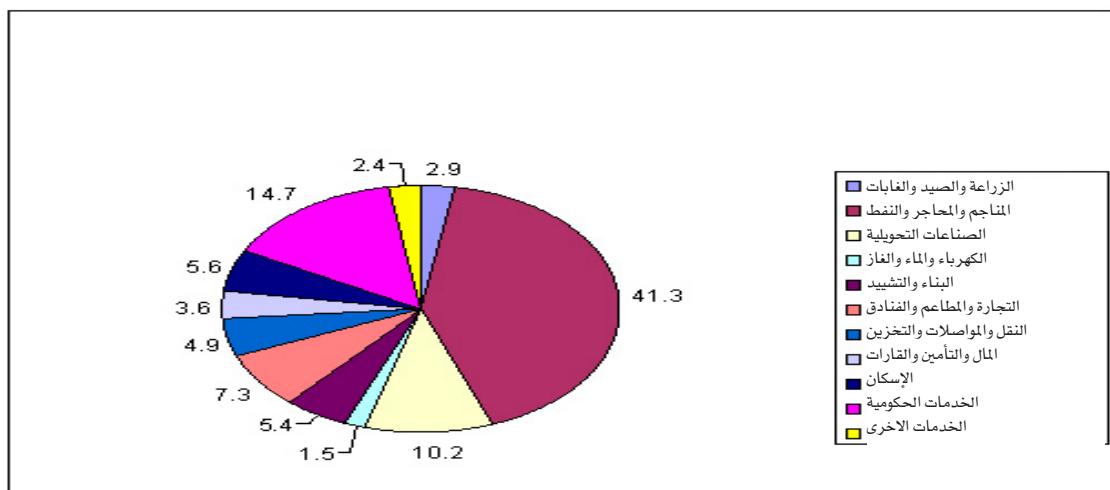
### أ- الاعتماد على النفط :

ما زالت معظم دول الخليج تعتمد على النفط كمصدر رئيسي للدخل، حتى الدول التي حققت تقدماً ملحوظاً في تنويع مصادر الدخل القومي مثل الإمارات، ما زال النفط فيها هو المكون الرئيسي لل الصادرات والعائدات الحكومية. بالإضافة لاعتماد صناعات أساسية مثل صناعة البتروكيماويات عليه. ويؤدي ذلك إلى حدوث تقلبات في إجمالي الناتج المحلي، وموازنة العامة، وأسواق المال مع التقلبات التي تحدث في أسعار النفط.

وقد بذلت حكومات مجلس التعاون جهداً ملحوظاً لتنويع مصادر الدخل، وقد أصاب هذه الجهد بعض النجاح فكما يتضح من جدول (م-٦) و الشكل (١) تراجعت نسبة مساهمة القطاع النفطي في إجمالي الناتج المحلي الإجمالي مع زيادة مساهمة القطاعات الأخرى على نحو مطرد وخاصة قطاعي الصناعات التحويلية والخدمات. غير أنه تجدر الإشارة إلى تفاوت نجاح دول التعاون في تنويع مصادر الدخل من دولة إلى أخرى، حيث كانت الإمارات أكثر هذه الدول نجاحاً بينما كانت قطر والكويت أقلها نجاحاً كما سبق الإشارة. ورغم ذلك فيمكن القول أن اقتصاديات دول مجلس التعاون ما زالت تعتمد على النفط إلى حد كبير، فكما يتضح من الجدول و الشكل (١) فإن قطاع الخدمات الحكومية يعد ثاني أهم القطاعات الاقتصادية إسهاماً في إجمالي الناتج المحلي لدول مجلس التعاون إليه قطاع الصناعات التحويلية. وكما يتضح من جدول (م-٧) فإن إيرادات النفط بلغت ٧٧٪ من إجمالي إيرادات الحكومات في عام ٢٠٠٢ بينما بلغت ٨٥٪ في عام ٢٠٠٤ (بلغت هذه حوالي ٩١٪ من إيرادات ميزانية الحكومة الكويتية في عام ٢٠٠٤). أيضاً تسيطر صناعة البتروكيماويات على قطاع الصناعات التحويلية في معظم دول المجلس، مما يعني أن دول المجلس ما زالت تعتمد على النفط إلى حد كبير. وعليه يجب التأكيد على أهمية تحفيظ سياسات تنويع الإنتاج بما يتلاءم مع الهياكل الاقتصادية لهذه الدول و ضمن إطار إقليمي وأن لا تكون التطورات الحديثة في أسواق النفط ذات انعكاسات سلبية على أداء القطاع غير النفطي.

### شكل ١

**التوزيع النسبي للناتج المحلي الإجمالي حسب النشاط الاقتصادي لدول مجلس التعاون، بالأمسارات الجارية عام ٢٠٠٤**



## **بـ- الاختلال في التركيبة السكانية وسوق العمل :**

تتسم دول الخليج بأن المواطنين يمثلون أقلية في التركيبة السكانية، إضافة إلى ذلك فان نسبة كبيرة من السكان من صغار السن مما يتطلب البحث عن توفير فرص عمل في المستقبل لهذه المجموعة السكانية. ويؤدي هذا الخلل في التركيبة السكانية إلى خلل في سوق العمل حيث يمثل المواطنون نسبة ضئيلة في القوة العاملة، ويتبين من جدول (١٠) أن مساهمة المواطنين في قوة العمل في دول مجلس التعاون سنة ٢٠٠٣ تراوحت بين ١٠٪ في الإمارات و ٤٠٪ في كل من البحرين وعمان. يلاحظ أيضا انخفاض نسبة مشاركة المرأة في القوة العاملة لدول مجلس التعاون حيث تراوحت هذه النسبة سنة ٢٠٠٣ بين ١٣٪ في الإمارات، ٢٤٪ في الكويت.

ويتبين سوق العمل أيضا بوجود خلل آخر في توزيع الأجرور حيث توجد فروق كبيرة بين معدل الأجرور في القطاعين العام والخاص، وأيضا بين المواطنين وغير المواطنين. كذلك يتسم القطاع العام بوجود نسبة عالية من البطالة المقنعة نتيجة لسياسات التوظيف الحكومية والتي كان دافعها عوامل اجتماعية وسياسية وليس لأغراض اقتصادية مرتبطة بطبيعة العمل وإنتاجية العامل. بالنسبة للعمال الأجنبية، فكما يلاحظ من جدول (١١)، والذي يمثل توزيع العمالة الأجنبية بكل من الكويت والسعودية سنة ٢٠٠٢، تركز هذه العمالة بصورة شديدة في قطاع الخدمات والإنتاج والتشييد وهي قطاعات غير جذابة للمواطنين لأنخفاض الأجرور وطبيعة العمل بها. كل العوامل السابقة أدت إلى وجود مشكلة البطالة بين المواطنين وهي مشكلة تستدعي الاهتمام بحلها لما لها من تداعيات على الاستقرار الاقتصادي الاجتماعي والسياسي بالمنطقة.

وللخلص أو تقليل هذه الاختلالات في سوق العمل، فإن الأمر يستوجب ضرورة إجراء مراجعة جدية لسياسات التعليمية والتدريبية تشمل تقديم إعانات لتدريب المواطنين في القطاع الخاص وإعادة هيكلة القوى العاملة ورفع مستوى التأهيل واستحداث قواعد بيانات لسوق العمل والوظائف الشاغرة. ومما لا شك فيه أيضا أن الحاجة أصبحت ملحة إلى تبني سياسات رامية إلى إحلال العمالة المحلية محل الوافدة وتقليص الوظائف الحكومية و تشجيع القطاع الخاص على القيام بدور وطني في إيجاد فرص توظيف للمواطنين و السعي إلى تطوير المهارات الإدارية و العملية لهم ودفعه إلى تجاوز سلبياته المتمثلة في عزوفه

عن استخدام العمالة المواطنية واستبدالها بالعمالة الوافدة الرخيصة غير أن ذلك يستلزم العمل بصورة فعالة على تقليل الفجوة في الأجور بين القطاعين العام والخاص.

بالإضافة لتشجيع القطاع الخاص وخاصة الوطني لتوظيف العمالة الوطنية، يمكن العمل على تقليل حجم الفجوة بين الأجر وامتيازات في القطاعين العام والخاص مما يجعل وظائف القطاع الخاص مقبولة من قبل المواطنين. وفي نفس الوقت يجب تعديل سياسات الأجور وربط الأجر بالإنتاجية. ومما لا شك فيه أن الوقت قد حان لإنشاء هيئة خليجية للعمل للمساعدة في انتقال العمال بين دول المجلس وتوحيد القوانين الخاصة بالعمل فيما بينها.

## ١٠ جدول

### مؤشرات أسواق العمل في دول المجلس في ٢٠٠٣ (مليون نسمة ونسبة مئوية)

معدل البطالة %	حصة النساء %	%	العمالة الوافدة	%	العمالة المواطنية	معدل النمو %	القوى العاملة % في السكان	إجمالي قوة العمل	الدولة
١٥	١٢,٣	٩٠	١,٨٠٣	١٠	٠,٢٠٣	٢,٠	٤٢,١	٢,٠٠٦	الإمارات
٥,٥x	٢٠,٨	٦٠	٠,١٩٢	٤٠	٠,١٢٧	٢,٧	٤٢,٠	٠,٣١٩	البحرين
٩,٦	١٨,٨	٦٩	٥,٦١	٣١	٢,٠٩٨	٣,٤	٢٧,٩	٧,٧٠٨	السعودية
١٥	١٩,٩	٦٠	٠,٧٠٨	٤٠	٠,٤٧٢	٣,٧	٣٠,٢	١,١٨	oman
١١,٦x	١٧,٠	٨٢	٠,٢٦٧	١٧	٠,٠٥٣	١,٩	٥٥,٢	٠,٣٢	قطر
٩	٢٣,٧	٨٤	٠,٧٧٢	١٨	٠,١٦٥	٢,٨	٣٧,٧	٠,٩٣٧	الكويت
١١	١٨,٩	٧٥	٩,٢٥٢	٢٥	٢,١١٨	٢,٨	٣٩,٥	١٢,٤٧	الإجمالي

Notes: x for 2001

(Sources: Arab Monetary Fund - Unified Arab Economic Report (Abu Dhabi: 2003

(Gulf Center for studies: Al khaleej News paper. Gulf Economic report (2004

## جدول ١١

### توزيع العمالة الوافدة حسب المجموعات المهنية الرئيسية في السعودية (٢٠٠٢) والكويت (٢٠٠٣)

				المجموعات المهنية الرئيسية
%	غير السعوديين	%	غير الكويتيين	
١١,٩	٢٦٢٧٥٨	٧,٨	٩٢٩٠٦	١. الاختصاصيون، مساعدو الاختصاصيين والفنانين
١,٨	٥٥٨٠٥	١,٦	١٩٥١٨	٢. القانونيون، كبار الموظفين والإداريين
٢,٥	٧٧٢٠٢	٨,٧	١٠٢٦٨٤	٣. الكتبة
١١,٩	٢٦٦٣٠٩	٥,٤	٦٤٢٨١	٤. عمال المبيعات
٢٨,٤	٨٧١٢٤٩	٣٣,٧	٤٠٠٢٧١	٥. عمال الخدمات
٤,٤	١٣٥٩٨٨	١,١	١٢٨١٦	٦. عمال الزراعة والأسماك المهرة
٢٩,٠	١١٩٨٠٦	٤٠,٢	٤٧٧٣٥٦	٧. عمال الإنتاج والتسييد والمهن الثانوية الأخرى
١٠٠,٠	٢٠٦٨٤١٨	١٠٠,٠	١١٦٩٨٢٢	٨. المجموع

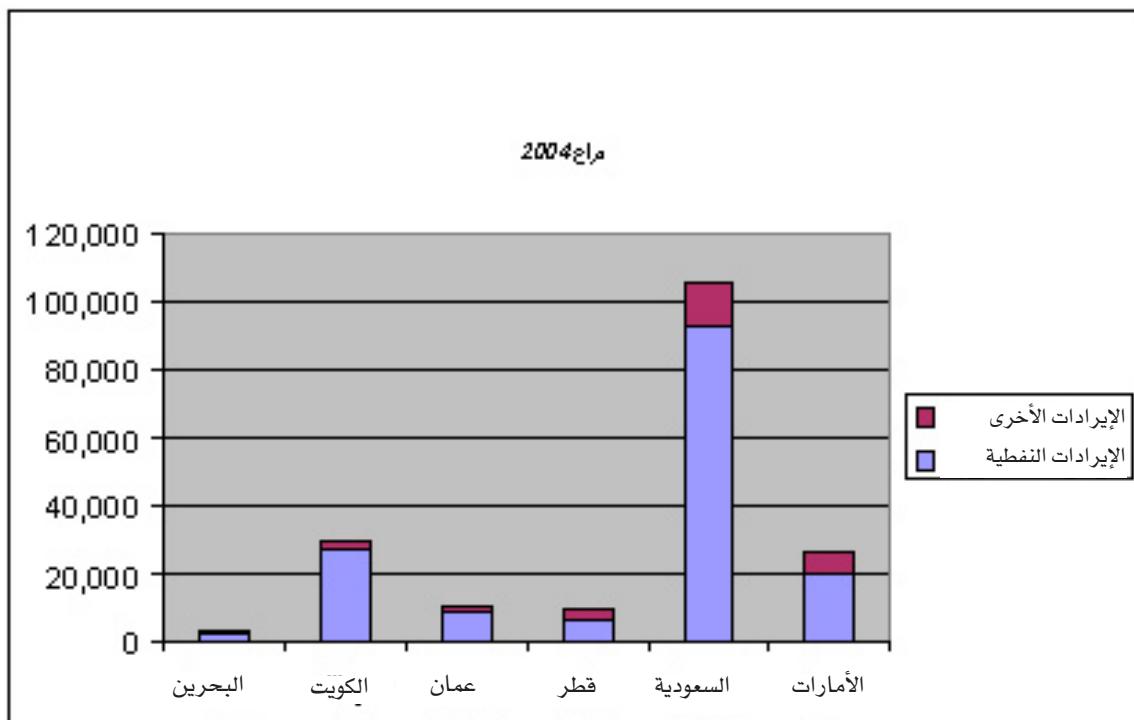
Sources: Gulf Center for studies: Al khaleej News paper. Gulf Economic report (2004)

### ج-الاختلال في الموازنة العامة:

كما سبق وذكرنا، فإن معظم حكومات دول مجلس التعاون حققت عجزاً في ميزانياتها خلال السنوات السابقة وذلك باستثناء الكويت وقطر، غير أن الارتفاع الذي طرا على أسعار النفط في عام ٢٠٠٤ ساعد على تحويل هذا العجز إلى فائض. ومما لا شك فيه أن الميزانيات الحكومية بدول المجلس ترتبط، ولحد كبير بالتلقيبات في أسعار النفط. إضافة إلى ذلك، يشكل كبر حجم الدين العام مشكلة رئيسية يجب الحد منها وذلك لتحقيق نوع من الاستقرار الاقتصادي بدول المجلس. ويرتبط الحد من عجز الميزانية العامة بتنوع مصادر الدخل و بتقليل حجم الإنفاق الحكومي وترشيده وخاصة ذلك المتعلق بالدعم ودولة الرفاهية. ويستلزم ذلك أيضاً ضرورة البدء في تطبيق نظام ضريبي وبصورة تدريجية يمكن أن تبدأ بفرض ضرائب غير مباشرة على بعض السلع الكمالية. ويوضح الشكل (٢) حجم الإيرادات والنفقات في الميزانيات العامة لدول مجلس التعاون في عام ٢٠٠٤.

شكل ٢

الإيرادات والنفقات حسب الأبواب الرئيسية لدول مجلس التعاون



د- تطوير أسواق المال :

تنسم الأسواق المالية بدول مجلس التعاون بصغر حجمها ووجود نسبة عالية من التركيز فيها حيث تتركز حجم المعاملات في معظمها في عدد قليل جداً من الشركات. تنسم هذه الأسواق أيضاً بعدم الربط بينها، وبانخفاض نسبة السيولة مقارنة بالمستويات العالمية ويرجع ذلك لحد كبير لملكية الحكومات لجزء كبير من الأسهم. كما توجد قيود على تعامل الأجانب في هذه الأسواق. ومن مشاكل أسواق المال بدول مجلس التعاون أن بعض مجالس إدارة الأسواق المالية في هذه الدول تضم أعضاء من بين رؤساء مجالس إدارات الشركات المدرجة مما يؤدي إلى وجود تعارض في المصالح (آراء حول الخليج ، ٢٠٠٦). ويمكن أن يساعد فتح أسواق المال للأجانب، والذي تم تطبيقه في بعض الأسواق مؤخراً، في المساعدة على تطوير ونمو هذه الأسواق. هناك أيضاً مشكلة في أسواق المال الخليجية تتعلق بانعدام الشفافية ونقص المعلومات، مما يستوجب إلزام الشركات المسجلة بها بنشر معلومات كافية للمستثمرين والعمل على إتاحة الفرصة للشركات الخاصة في طرح سندات والبدء في إنشاء سوق خليجية للأوراق المالية.

## **هـ - التحرير الكامل للاقتصاد والإسراع في عملية الخصخصة :**

يعتبر تحرير الاقتصاد وبناء البنية التحتية القانونية والمؤسسية وتعزيز الشفافية والإفصاح في جميع القوانين والإجراءات المنظمة للأعمال أساساً للتنافس على الساحة العالمية وخاصة فيما يتعلق بجذب رأس المال الأجنبي. وقد اتخذت دول مجلس التعاون العديد من الخطوات الإيجابية لدعوة القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي إلى المساهمة الجادة والمشاركة في عملية التنمية الاقتصادية. وبالرغم من ذلك فمن الواضح أن هذه الجهود لم تنجح في جذب استثمارات أجنبية كافية مقارنة بالعديد من الدول النامية بصفة عامة أو ببعض الدول العربية الأخرى بصفة خاصة. ويستدعي ذلك القيام بجهود مركزة لتوفير المناخ الاقتصادي والقانوني والإجرائي الذي يشجع على جذب هذه الاستثمارات الأجنبية. وسوف نستعرض في الجزء التالي من التقرير إلى بعض من هذه السياسات.

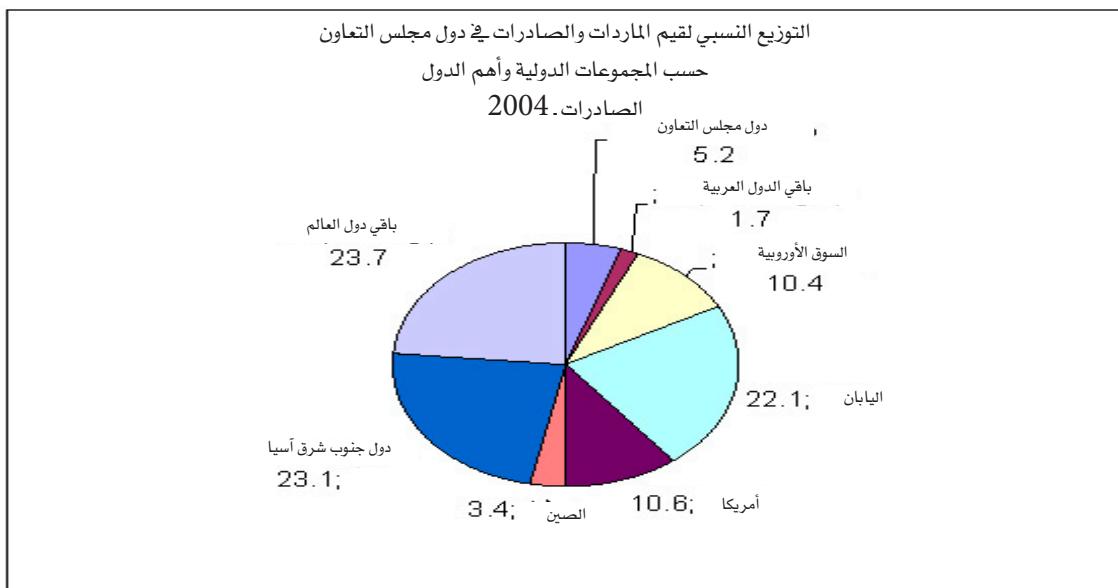
## **وـ- التكامل وتنسيق السياسات على مستوى مجلس التعاون :**

حققت دول المجلس تقدماً واضحاً لتفعيل التعاون فيما بينها في كافة المجالات الاقتصادية، فعلى سبيل المثال تم تطبيق قانون موحد للجمارك في يناير ٢٠٠٢، وتطبيق المساواة التامة في المعاملة بين مواطني دول المجلس في مجال تجارة الجملة والتجزئة، تملك تداول الأسهم وتأسيس الشركات والاستثمار، كما صدرت قرارات في بعض دول المجلس لمواطني المجلس بتملك العقارات ومتزاولة المهن التي كانت مقصورة على مواطني الدولة فقط. غير أن الأمور على أرض الواقع تشير إلى أن تلك السياسات لم تؤد إلى النتائج المرجوة منها، فما زال حجم التجارة البينية بين دول المجلس محدوداً ولا يتجاوز ٦٪ من إجمالي التجارة الخارجية، كما يشير الجدول (م-٨) وقد يكون السبب في ذلك نتيجة لتشابه اقتصاديات هذه الدول، إلا أنه يمكن أن يكون نتيجة لوجود بعض القيود الجمركية والإدارية التي ما زالت قائمة مثل تلك المتعلقة بتاريخ دخول السلع الأجنبية إلى أسواق دول المجلس، وعدد المواصفات والمقاييس الخاصة بالجوانب الفنية لبعض السلع المستوردة، والتي يجب التخلص منها لتسهيل انتساب السلع بين دول المجلس، وأيضاً تطوير وسائل النقل والمواصلات وتوفير شبكة للربط الآلي بين مراكز الجمارك لتسهيل سرعة انتقال هذه السلع.

كما يجب التأكيد أيضاً على أهمية اندماج المشاريع الاقتصادية بما فيها الخدمية والإنتاجية وخصوصاً على مستوى القطاع المصرفي والمالي والتجاري وذلك لتعزيز أداء هذه القطاعات وتعظيم قدرتها الإنتاجية

في خدمة الأسواق الإقليمية بدلاً من السوق المحلي. وكذلك ينبغي تشجيع الاستثمارات الموحدة فيما يتعلق بمشاريع البنية التحتية وتطوير وسائل الاتصالات والمواصلات فيما بين دول المجلس لتسهيل عملية الانتقال وانسياب السلع ورؤوس الأموال. وهذه الاستثمارات الموحدة ستقلل من تكاليف الإنشاء والتشغيل واستيراد الخبرات من أجل الإدارة والتشغيل والصيانة مما يقلل من الأزدواجية ويزيد من فرص إتاحة الموارد لاستثمارات أخرى.

ذلك لا بد من التأكيد على أهمية تنسيق السياسات الصناعية مما يساهم في توسيع السوق المحلي والإنتاج بتكليف أقل وتحقيق الكفاءة الإنتاجية بترشيد الطاقات الإنتاجية وحل مشكلة غياب الخبرات المطلوبة من خلال تبني برامج تدريبية إقليمية وتشجيع مراكز البحث العلمي على المستوى الإقليمي وخلق القوة التفاوضية الموحدة فيما يتعلق بالخبرات والتكنولوجيا وتدريب العمالة وتبني وتنسيق البرامج والمشاريع المشتركة مما يقلل تكاليف الاستثمار الثابت والاستعانة بالتكنولوجيا والخبرات الأجنبية. وأخيراً فمن المفيد إعادة التذكير بأن تفعيل قرارات دول مجلس التعاون بحاجة إلى خلق أجهزة تنفيذ ومتابعة للقرارات، وتدعم المؤسسات التابعة للمجلس، وتفعيل دورها من خلال توحيد القوانين والتشريعات وجعلها ملزمة لجميع الأطراف والسعى إلى تحديد الأطر الأكثر ملائمة والبحث باتجاه تطبيقها.



### **٣- الاستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون الخليجي**

تقوم الاستثمارات الأجنبية بدور مهم في اقتصاديات الدول المضيفة إذا ما أحسنت هذه الدول اختيار مشاريعها، و اختيار نوع الاستثمار الأجنبي الوافد إليها. فالاستثمار الأجنبي يمكن أن يسد الفجوة بين المتاح من المدخرات الوطنية واحتياجات الدولة من هذه المدخرات للاستثمار في عملية التنمية. وسوف يستعرض هذا الجزء شرحا لأهم عوامل التي تساعد على جذب هذا الاستثمار، ويستعرض اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر بدول مجلس التعاون.

#### **أ- العوامل المحددة لجذب رأس المال الأجنبي المباشر:**

هناك بعض العوامل التي يساعد توافرها في الدولة المضيفة على جعلها أفضل من غيرها للاستثمار مثل نوعية موارد الإنتاج، البنية التحتية، عوامل اقتصادية واجتماعية ونوعية الحياة. ويمكن تلخيص هذه العوامل فيما يلي:

١. المناخ الاستثماري: والذي يتمثل في وجود استقرار سياسي واقتصادي وعدم وجود تقلبات مفاجئة في السياسات الاقتصادية. يتضمن ذلك أيضا استقرار المؤشرات الاقتصادية الكلية ومنها الناتج المحلي الإجمالي ومعدلات التضخم ومعدل البطالة وأسعار الفائدة وأسعار الصرف، عدم وجود عجز مزمن في الميزانية العامة أو ميزان المدفوعات، مع وجود نظام بنكي متطور و عدم تفشي الفساد ، وجود قوانين منظمة للأعمال ونظام ضريبي يتسم بالشفافية، عدم وجود تحيز لصالح المستثمر الوطني ، عدم وجود قيود على دخول المستثمرين الأجانب والحرية في تحويل الأرباح أو الشروط الخاصة بشراء بعض عوامل الإنتاج من السوق المحلي أو تصدير نسبة من المنتج النهائي، وجود حواجز مالية، أيضا وجود هيئة محلية خاصة بالتعامل مع المستثمرين.
٢. وجود نظام مؤسسي قوي: ويتمثل ذلك في وجود نظام قضائي عادل ووضوح القوانين الخاصة بالعقود ، وعدم وجود بiroقراطية في الموافقات على العقود والتصاريح الخاصة بدخول المستثمر الأجنبي للسوق المحلي أو تصاريح العمل.
٣. وجود بنية تحتية ذات نوعية عالية لنظام المواصلات والاتصالات، تقنية المعلومات، المياه والكهرباء.
٤. توافر قوة عاملة ذات مهارات عالية من حيث المتاح من القوة العاملة وخاصة خريجي الجامعات، انخفاض التكاليف وزيادة الإنتاجية، مرونة قوانين العمل، المهارات اللغوية.

٥. حجم السوق.

٦. نوعية الحياة من حيث وجود نظام تعليمي جيد، تجهيزات جيدة للإسكان وأماكن التسلية ، وتكليفات معيشية مناسبة.

## بـ- محددات الاستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون

تشير كثير من الدراسات إلى تغير الأهمية النسبية للعوامل التي تشجع على الاستثمار الأجنبي في منطقة أو دولة معينة، فبعد أن كان حجم السوق والدخل القومي أو متوسط دخل الفرد والحوافز المقدمة للمستثمرين الأجانب في الدولة المضيفة من أهم هذه العوامل، أصبح المناخ الاستثماري والاستقرار السياسي والاقتصادي ووجود بنية تحتية ملائمة وخاصة في مجال تقنية المعلومات والاتصالات والمواصلات من أهم العوامل الجاذبة للاستثمار الأجنبي المباشر في الوقت الحاضر (UNCTAD، ٢٠٠٤a، DERA، ٢٠٠٥) . ولا يختلف الوضع في دول مجلس التعاون عن ذلك، فتشير أحدى الدراسات التي أجريت بالإمارات (

بالنسبة لقرار الشركة لاختيار الاستثمار الأجنبي المباشر بدلاً من التصدير أو الترخيص فكانت أهم الدوافع لذلك الرغبة في دخول سوق جديدة، التمركز قريباً من السوق، تقليل التكاليف، وتأمين التحالفات الإستراتيجية للشركة. وكانت أقل الدوافع في هذا المجال التخلص من المشاكل المتعلقة بالمتطلبات في سعر الصرف، أو الهروب من التعريفات الجمركية.

بالنسبة للعوامل الخاصة باختيار إمارات كموقع للاستثمار، فقد قسمت الدراسة هذه العوامل إلى خمس مجموعات رئيسية: عوامل اقتصادية، البنية التحتية، العوامل المؤسسية، القواعد المنظمة للأعمال ودور الحكومة، ومناخ الأعمال. وتشير نتائج الدراسة إلى أن العوامل المؤسسية، ومناخ الأعمال، و البنية التحتية كانت من أهم العوامل التي دفعت الشركات موضع الدراسة لاتخاذ قرار الاستثمار في الإمارات. من بين العوامل المؤسسية كان الاستقرار السياسي أكثرها أهمية. بالنسبة لمناخ الأعمال كانت أهم العوامل العلاقات الموجودة بين الأعمال، والاتجاهات الموجودة بالنسبة للأعمال، و توافر الخدمات المصرفية. بالنسبة للعوامل المتعلقة بالبنية التحتية، كانت أهمها الاتصالات، والنقل، ووجود الخدمات المدعمة. ومن المثير للاهتمام أن ٦٣٪ من الشركات موضع الدراسة اعتبرت أن القوانين الخاصة بالاستثمار الأجنبي

المباشر غير مشجعة بينما اعتبرت ١٢٪ من هذه الشركات أن قوانين الاستثمار بالإمارات غير مشجعة بدرجة كبيرة.

وللإجابة عن سؤال خاص عن الحوافز الجديدة التي يجب تطبيقها لتشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر، كانت أهم هذه الاقتراحات: تقليل القيود الخاصة بالملكية والاستثمار الأجنبي المباشر، المعاملة بالمثل، مراجعة القوانين التجارية، الشفافية، إلغاء القيود على ملكية العقارات والقيود الخاصة بشرط الوكيل المحلي ، وتقليل القيود على تأشيرات الدخول.

في دراسة أخرى حول أهم العوامل المحددة للاستثمار الأجنبي المباشر في عمان (Mellahi et al ٢٠٠٣) أوضحت نتائج الدراسة أن الاستقرار السياسي والاقتصادي هما أهم محفزين للاستثمار المباشر الأجنبي يليهما إمكانية تحويل الأرباح ، وجود حواجز لتشجيع الاستثمار، والإصلاحات القانونية. بينما كانت أقل العوامل المحفزة للاستثمار الأجنبي المباشر هي القوة الشرائية للمستهلك، حجم السوق، وجود عوامل إنتاج رخيصة. ذلك رغم أن هذه العوامل تم الدعاية لها بصورة مكثفة في وسائل الإعلام.

بالنسبة لاختلاف العوامل الجاذبة لرأس المال الأجنبي حسب الدولة الأم، فتشير نتائج أية دراسة أن أهم العوامل المحددة للاستثمار الأجنبي المباشر بصفة عامة (الاستقرار السياسي والاقتصادي، وجود حواجز مشجعة للاستثمار، نوعية البنية التحتية، الموقع الجغرافي، وجود حواجز ضريبية) لا تتأثر بالدولة الأم. بينما العوامل الأقل أهمية تختلف حسب الدولة الأم للاستثمار الأجنبي المباشر. فعلى سبيل المثال فالسياسات الحكومية، النمو الاقتصادي، سهولة الوصول للأسوق، تكاليف النقل، المنافسة، القوة الشرائية، حجم السوق، كانت أقل أهمية بالنسبة للمستثمرين من السوق الأوروبية. تشير نتائج الدراسة أيضاً أنه بخلاف حجم السوق، لم يكن هناك اختلاف بين العوامل المحددة للاستثمار من قطاع اقتصادي إلى آخر.

#### جـ- اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون

يتركز معظم الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول المتقدمة وتحظى دول أمريكا اللاتينية وجنوب شرق آسيا بما لا يقل عن ثلثي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول النامية، في حين تعتبر الدول العربية بما فيها دول مجلس التعاون من أقل دول العالم جذباً للاستثمار الأجنبي المباشر، فحسب تقرير الاستثمار في العالم لعام ٢٠٠٥ والذي يصدره مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، يعتبر العالم العربي أقل دول العام من حيث نصيبه من تدفقات رأس المال الأجنبي المباشر حيث بلغ إجمالي تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى العالم العربي أقل من مثيله إلى سنغافورة في عام ١٩٩٥ وأقل من مثيله إلى شيلي أو المكسيك أو

كوريا في عام ٢٠٠٠، بالنسبة لدول مجلس التعاون، فقد بلغت التدفقات من رأس المال الأجنبي المباشر في عام ٢٠٠٤ حوالي ١٥٩،٤ مليون دولار بينما كان حجم هذا الاستثمار حوالي ٦٠٣ مليون دولار في بولندا وحوالي ٧،٦٠٣ مليون دولار في شيلي وحوالي ٦٠٢،٦ مليون دولار في المكسيك وحوالي ٦٢٤،٤ مليون دولار في ماليزيا وحوالي ١٦،٠٦٠ مليون دولار في سنغافورة. ويتبين من التقرير أيضاً أن الدول العربية بصفة عامة من أقل دول العالم جذباً للاستثمار بواسطة الشركات متعددة الجنسيات، حيث بلغ مؤشر تعدد الجنسية (٨) حوالي ١٠ مصر، ٤ للإمارات، ٢ للسعودية. وكانت هذه الدول الثلاث من أقل الدول النامية التي حسب لها هذا المؤشر.

من الجدير بالذكر وكما يتضح من جدول (١٢) أن حجم تدفق رأس المال الأجنبي المباشر الداخل لدول مجلس التعاون كان أكبر من حجم رأس المال الخارج من هذه الدول خلال السنوات الأخيرة، وذلك باستثناء الإمارات، حيث بدأت بعض رؤوس الأموال الوطنية المستمرة بالخارج في العودة إلى البلد الأم وخاصة خلال السنتين الأخيرتين.

## ١٢ جدول

### تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر لدول مجلس التعاون ٢٠٠٣-٢٠٠٢

٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		الدولة
خارج	داخل	خارج	داخل	خارج	داخل	
١٠٣٦	٨٦٥	٧٤١	٥١٧	١٩٠	٢١٧	البحرين
١٨٧٣-	-٢٠	٤٩٨٢-	-٦٧	١٠٥-	٧	الكويت
-	-١٨	١-	٥٢٨	-	٢٦	عمان
٢-	٦٧٩	٢-	٦٢٥	٢١-	٦٢٤	قطر
٧٣	١٨٦٧	٨٣	٧٧٨	١٤٣	٤٥٣	السعودية
٠٣٠	٨٤٠	٤٣	٣٠	٤٠٧	١٢٠٧	الإمارات

Source: Source: UNCTAD, "World Investment Report 2005" UN: New York & Geneva 2005

وبمقارنة مؤشر أداء (٩) وإمكانات (١٠) تدفق رأس المال الأجنبي المباشر وكما يتضح من جدول (١٢)، فهناك فجوة ضخمة في دول مجلس التعاون بين التدفقات الفعلية من رأس المال الأجنبي المباشر والتي يعكسها مؤشر الأداء، وإمكانات اقتصاديات هذه الدول لاستيعاب وجذب رأس المال الأجنبي المباشر،

والتي يعكسها مؤشر الإمكانات. ويلاحظ من الجدول أن أداء كل دول المجلس كان أقل من إمكاناتها وكانت هذه الفجوة أكثر اتساعاً في الكويت و السعودية. ويلاحظ أيضاً أن هذه الفجوة اتسعت خلال السنوات الأخيرة باستثناء قطر. ويشير ذلك إلى أن دول الخليج نجحت إلى حد كبير في توفير المناخ الملائم للاستثمار الأجنبي المباشر لكنها في نفس الوقت لم تنجح في جذب هذا الاستثمار بالحجم الذي يتلاءم مع إمكاناتها.

### ١٣ دول

#### **مؤشرات أداء وإمكانات التدفق رأس المال الأجنبي المباشر الداخلي لدول مجلس التعاون ١٩٩٠-٢٠٠٥**

جدول (٥)															الدولة
٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		٢٠٠١		٢٠٠٠		١٩٩٥		١٩٩٠			
إمكانات	أداء	إمكانات	أداء	إمكانات	أداء	إمكانات	أداء	إمكانات	أداء	إمكانات	أداء	إمكانات	أداء	إمكانات	
٢٧	٢٩	٥٦	٢٨	٧٥	٣٠	٥٥	٣٣	٤٣	٢٩	٤٥	٢٣	٢٤	٢٤	٢٤	البحرين
١٢٨	٤١	١٢٨	٢٨	١٢٧	٣١	١٢٤	٢١	١٢٩	٢٠	١٢٧	٤٧	١٠١	١٠١	١٠١	الكويت
١١٠	٥٣	٩٣	٥٢	١١٥	٥١	١١٢	٥٥	١٢٦	٥٢	٩٩	٣٥	٣٦	٣٦	٣٦	عمان
٦٣	٧	٦٦	٦	٨٦	١٣	١٠١	١٨	٩٧	٢٠	٦٩	١٩	١٠٩	١٠٩	١٠٩	قطر
١٢١	٣١	١٢٠	٣١	١٢٠	٢٩	١٢١	٢٨	١٢٢	٢٨	١٠٨	٣٠	١١٣	١١٣	١١٣	السعودية
١٠٤	٢٢	٩٥	٢٢	١٠٧	٢٢	١٢٦	٢٢	١٢٦	٢٢	٩٢	٢٦	٩٢	٩٢	٩٢	الإمارات

Source: UNCTAD. "World Investment Report 2005" UN: New York & Geneva 2005

وعومما، فعند مقارنة مؤشرى الأداء والإمكانات في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، يقسم مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية الدول إلى أربع مجموعات:

- ١- مجموعة الدول السبعة وتتميز بأداء مرتفع وإمكانات عالية.
- ٢- دول دون إمكاناتها وتتميز بأداء منخفض مقارنة بإمكانات عالية.
- ٣- دول أعلى من إمكاناتها وتتميز بأداء مرتفع وإمكانات منخفضة.
- ٤- مجموعة الدول ذات الأداء المنخفض وتتميز هذه الدول بإمكانات منخفضة إضافة إلى أدائها المنخفض.

وبتطبيق هذا التقسيم على دول مجلس التعاون يلاحظ أن البحرين وقطر كانتا ضمن مجموعة الدول السبعة بين عامي ١٩٩٣-١٩٩٥ ثم انضمت بعد ذلك بقية دول مجلس التعاون إلى مجموعة الدول دون إمكاناتها.

بمقارنة نسبة تدفق رأس المال الأجنبي المباشر في إجمالي التكوين الرأسمالي نصل إلى نفس الاستنتاج، حيث تراوحت هذه النسبة بين ٥٠٪ في كل من عمان والكويت في عام ٢٠٠٤ و٤٢٪ في قطر، بينما بلغت ٣٩٪ في تشيلي و٦٢٪ في سنغافورة. وتشير الأرقام بجدول (١٤) إلى انخفاض نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر من التكوين الرأسمالي بدول مجلس التعاون وذلك مقارنة بالعالم بصفة عامة أو بالدول النامية بصفة خاصة. نفس النتيجة يمكن استخلاصها بمقارنة رصيد دول مجلس التعاون من الاستثمار الأجنبي المباشر بمثيله في بعض الدول النامية، حيث تراوح هذا الرصيد بين ٣٨١ مليون دولار أمريكي في الكويت ، ٢٠٤٥٤ مليون دولار أمريكي في السعودية في عام ٢٠٠٤ ، بينما بلغ هذا الرصيد ٦٠٣٢٨ مليون دولار في المجر و ٦١٤٢٧ مليون دولار في بولندا و ٥٤٤٦٤ مليون دولار في تشيلي و ١٨٢٥٣٦ مليون دولار في المكسيك في نفس العام.

#### ١٤ جدول

#### الرصيد والتدفق الرأسمالي الأجنبي كنسبة من الناتج المحلي والتكوين الاستثماري في دول مجلس التعاون

الرصيد الاستثماري كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي			التدفق الاستثماري كنسبة في التكوين الرأسمالي				الدولة
٢٠٠٤	٢٠٠٠	١٩٩٠	٢٠٠٤	٢٠٠٠	١٩٩٠		
٧٠,٥	٧٤,١	١٣	٤١,١	٢٧,٨	١٤,٩	الداخل	البحرين
٢٦,٦	٢٢	١٧	٤٩,٢	٢٩,٨	١٣,٠	الخارج	
٠,٧	١,٧	٠,٢	-٠,٥	-١,٩	٠,٢	الداخل	الكويت
-	٤,٠	١٩,٩	-٤٥,٩	-١٢٨	-٤,٨	الخارج	
١٤,٠	١٢,٦	١٦,٢	-٠,٥	١٥,٥	١,٠	الداخل	عمان
٠,١	٠,٢	٠,١	-	-	-	الخارج	
١٤,٦	١٠,٨	١,٠	١٢,٤	١٢,٩	١٥,٥	الداخل	قطر
٠,٢	٠,٤	-	-	-	-٠,٥	الخارج	
٨,٢	٨,٩	١٢,٨	٤,٣	٢,٠	١,٣	الداخل	السعودية
٠,٨	١,٢	١,٨	٠,٢	٠,٢	٠,٤	الخارج	
٤,٦	٢,٠	٢,٢	٤,٦	٠,٢	٩,٠	الداخل	الإمارات
٠,١	١,٥	٠,٣	-٠,٢	٠,٢	٢,٨	الخارج	

Source: UNCTAD. "World Investment Report 2005" UN: New York & Geneva. 2005

#### **د- الاستثمارات الخليجية البينية :**

مثلاً مثل التجارة البينية، يلاحظ انخفاض الاستثمارات البينية بدول مجلس التعاون كما يتضح من جدول (١٥) والذي يوضح حجم هذه الاستثمارات في عام ٢٠٠٤. ويتبين من الجدول أن السعودية كانت في مقدمة دول المجلس المضيفة للاستثمارات المتداولة من الدول الأخرى بالمجلس تليها الإمارات ثم البحرين. ومن الملاحظ أن معظم هذا الاستثمار يتركز في قطاع الخدمات شأنه في ذلك شأن الاستثمار الأجنبي المباشر في دول المجلس. وبالنسبة لدول مجلس التعاون التي كانت مصدراً للاستثمارات المباشرة لدول المجلس الأخرى، فتأتي الإمارات في مقدمة دول مجلس التعاون تليها السعودية.

#### **جدول ١٥**

#### **توزيع الاستثمارات العربية البينية وفق الأقطار المصدرة**

#### **والأقطار المضيفة لعام ٢٠٠٤**

الأقطار المضيفة				الأقطار المصدرة
عمان	السعودية	البحرين	الإمارات	
	٧٢٠,٠	٧,٢		الإمارات
				البحرين
	١٥٤,٠		٥٠٠,٠	السعودية
		٥٣,٠		سلطنة عمان
				قطر
٦٢,٦		٦٠,٠	٢٥,٠	الكويت

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، ٢٠٠٤

بالنسبة لمصدر الاستثمار الأجنبي المباشر في مجلس التعاون خلال السنوات الأخيرة، فيتبين من جدول (١٥) أن تدفقات رأس المال الأجنبي المباشر لدول مجلس التعاون تأتي من الولايات المتحدة الأمريكية، المملكة المتحدة، الهند، ألمانيا، اليابان، هولندا. ومن الملفت للنظر أن الإمارات كانت الدولة الوحيدة بين دول المجلس كمصدر للاستثمار الأجنبي المباشر في كل دول المجلس الأخرى وبلا استثناء، بينما تدفق بعض رأس المال الأجنبي المباشر من الكويت إلى البحرين. بالنسبة للصناعات الجاذبة للاستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون، فيتبين من الجدول أن معظم هذا الاستثمار يتم في

قطاع الخدمات وخاصة الخدمات المالية، السياحة، تجارة التجزئة، الصيانة، التدريب. أيضاً في مجال الإنشاء والتصنيع.

#### ٤- المناخ الاستثماري بدول مجلس التعاون

توجد بعض المعايير التي يمكن من خلالها الاستدلال على ملائمة الظروف السياسية والاقتصادية بدولة ما لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر. من هذه المعايير التقويم الائتماني السيادي كمؤشر للوضع الاقتصادي والمالي والاستقرار السياسي والاجتماعي بالدولة بالإضافة إلى توقعات أداء الدولة في المستقبل. وكما يتضح من جدول (١٦) أن دول مجلس التعاون فيما عدا البحرين وسلطنة عمان حصلت على تقويم مرتفع للاستثمار والمخاطر المنخفضة وقدرتها على السداد.

#### جدول ١٦

#### التقويم السيادي الموحد لدول مجلس التعاون حتى نهاية ديسمبر ٢٠٠٤

الدولة	التقويم الموحد ٢٠٠٣/١٢	التقويم الموحد ٢٠٠٤/١٢		تقدير التقويم الموحد	درجة المخاطرة
		٥	٥		
الكويت	٥	٥	A+	درجة استثمارية عالية	
الإمارات	٦	٦	A	درجة المخاطرة منخفضة	
قطر	٨	٦	A	قدرة السداد قوية مع تراوح مختلف بمدى التأثير ببروز عوامل سلبية	
السعودية	٧	٧	A-	درجة استثمارية عالية درجة المخاطرة منخفضة	
البحرين	٨	٨	+BBB	قدرة السداد معقولة مع تراوح مختلف بمدى التأثير ببروز عوامل سلبية	
سلطنة عمان	٩	٩	BBB	درجة استثمارية عالية درجة المخاطرة منخفضة	

المصدر: FT. Credit Ratings in Emerging Markets. Issue 2004:4

و بتطبيق مؤشر الحرية الاقتصادية والذي تصدره Heritage Foundation and Wall Street Journal فقد تم تصنيف جميع دول مجلس التعاون فيما عدا السعودية بتلك التي تتمتع بحرية اقتصادية شبه كاملة في عام ٢٠٠٤. و بناءً على مؤشر الشفافية والذي تصدره منظمة الشفافية العالمية يتضح أن عمان والإمارات تميزتا بشفافية مرتفعة بينما تميزت البحرين وقطر والكويت بدرجة شفافية متوسطة و اعتبرت السعودية من الدول ذات الشفافية المنخفضة في عام ٢٠٠٤. أما مؤشر العولمة والذي

يقيس قدرة الدولة على الاندماج في الاقتصاد العالمي، فإنه يضع السعودية في مقدمة دول مجلس التعاون في عام ٢٠٠٣ ، حيث حصلت على المركز ٤١ من بين الدول التي شملها المؤشر المذكور (٦٢ دولة). كما أن مؤشر التنافسية العالمية والذي يشير إلى قدرة الدولة على تحقيق معدلات نمو بصورة مستمرة وملدة طويلة، والذي شمل ١٠٤ دولة في عام ٢٠٠٤ وضع الإمارات في المركز ١٦ والبحرين في المركز ٢٨ بين تلك الدول. وبالنسبة لقدرة الأعمال على التنافس عالمياً كانت الإمارات في المركز ٢٨ والبحرين في المركز ٤٠. بمقارنة دول مجلس التعاون بدول مماثلة من حيث بيئه أداء الأعمال، وتأسيس الكيان القانوني أو تسجيل العقار يتضح أن كل هذه الدول فيما عدا السعودية في وضع مناسب بصورة عامة مقارنة بكوريا الجنوبية ومالزيا وتركيا. ووفقاً لمؤشر التنمية البشرية والذي يصدره البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة صنفت البحرين، الكويت، قطر، الإمارات ضمن الدول ذات التنمية البشرية العالمية بينما جاءت عمان والسعودية ضمن الدول ذات التنمية البشرية المتوسطة في عام ٢٠٠٤ . (أنظر الجدول ٧ و ١٨ ) .

### جدول (١٧)

#### ترتيب دول المجلس في عدد من المؤشرات الدولية المختارة لعام ٢٠٠٤

مؤشر التنمية البشرية بيانات ٢٠٠٢	مؤشر الضبابية	مؤشر التنافسية ١٠٤ دولة	مؤشر العولمة	مؤشر الشفافية	مؤشر الحرية الاقتصادية	الدولة
١٧٧ دولة	٤٨ دولة	٤٨ الأعمال	١٦ النمو	٦٢ دولة	١٤٥ دولة	١٥٥ دولة
٤٩	-	٢٨	١٦	-	٢٩	٤٢
٤٠	-	٤٠	٢٨	-	٢٤	٢٠
٧٧	٣٩	-	-	٤١	٧١	٧٤
٧٤	-	-	-	-	٢٩	٥٤
٤٧	-	-	-	-	٢٨	٦٠
٤٤	-	-	-	-	٤٤	٤٨

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، ٢٠٠٤

## جدول ١٨

### بيئة أداء الأعمال: مكون تأسيس الكيان القانون للأعمال في دول المجلس بالمقارنة بدول أخرى

الدولة	عدد الإجراءات	المدة الزمنية (يوم عمل)	تكلفة إنجاز الإجراءات كنسبة من دخل الفرد (%)	كلفة إنجاز الإجراءات كنسبة من دخل الفرد (%)		الحد الأدنى لرأس المال كنسبة من دخل الفرد (%)
				٢٠٠٤	٢٠٠٣	
الإمارات	١٢	٢٩	٢٦,٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٤٦٦,٩
السعودية	١٢	٩٥	١٣٠,٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	١,٥٤٩,٥
سلطنة عمان	٩	-	٥,٣	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٧٢٠,٩
الكويت	١٢	٣٣	١,٨	٢٠٠٤	٢٠٠٣	١٤٨,٥
دول مقارنة						
كوريا الجنوبية	١٢	٢٢	١٧,٧	٤٠٢,٥	٤٠٢,٥	٢٢٢,٠
ماليزيا	٨	٢١	٢٧,١	٠,٠	٠,٠	٠,٠
تركيا	١٣	٢٨	٣٧,١	١٣,٢	١٣,٢	٢٥,٠

المصدر: 2005/21/http://rru.worldbank.org/DoingBusiness/SnapshotReports/CreditMarkets.aspx

الدليل: كلما قل عدد الإجراءات والمدة الزمنية وقيمة الكلفة والحد الأدنى لرأس المال دل ذلك على بيئة أكثر ملائمة للأعمال.

يفصح مكون حماية المستثمر وكما يتضح من جدول (٢١)، (٢٠)، (١٩) عن صورة مختلفة حيث تشير الأرقام إلى أن دول المجلس لا توفر للمستثمر معلومات تتعلق بالملكية والبيانات المالية. بالنظر إلى مكون إنفاذ العقود والذي يشير إلى سهولة أو صعوبة إنفاذ العقود التجارية يتضح أن عدد الإجراءات الالزامية لإنفاذ العقود، والمدة الزمنية وكلفة الإنفاذ ازدادت في دول مجلس التعاون التي رصد لها المؤشر بين عامي ٢٠٠٣، ٢٠٠٤.

## جدول ١٩

### بيئة أداء الأعمال : مكون تسجيل العقار في دول المجلس

الدولة	عدد الإجراءات	المدة الزمنية(يوم عمل)	كلفة نقل الملكية كنسبة من قيمة العقار (%)
الإمارات	٣	٢٠٠٤	٢٠٠٤
السعودية	٤	٤	٠,٠
سلطنة عمان	٤	١٦	٢,٠
الكويت	٨	٧٥	١,٠
دول مقارنة			
كوريا الجنوبية	٧	١١	٦,٣
ماليزيا	٤	١٤٣	٢,٢
تركيا	٨	٩	٢,٣

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، ٢٠٠٤

## جدول ٢٠

### بيئة أداء الأعمال مكون حماية المستثمر

الدولة	مؤشر الإفصاح	٢٠٠٤
الإمارات	٢	٢
السعودية	٢	٢
سلطنة عمان	١	١
الكويت	١	١
دول مقارنة		
كوريا الجنوبية	٦	٦
ماليزيا	٥	٥

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، ٢٠٠٤

من ناحية الجهد التي تبذلها دول مجلس التعاون لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، فيلاحظ اختلاف هذه الجهد من دولة لأخرى. فكما يتضح من جدول (٢٣) أن الإمارات كانت في مقدمة دول المجلس في تنظيم المؤتمرات والمعارض التي نظمتها أو شاركت فيها وأيضاً من حيث الترتيبات الشائنة مع دول أخرى في عام ٢٠٠٤، انعدمت مثل هذه الجهد تماماً في دولة قطر في نفس العام.

## جدول ٢١

### بيئة أداء الأعمال: مكون إنفاذ العقود

كلفة إنفاذ العقود٪ (نسبة من الدين)		المدة الزمنية(يوم عمل)		عدد الإجراءات إنفاذ العقود		الدولة
٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٣	
١٦,٠	١٠,٦	٦١٤	٥٥٩	٥٣	٢٧	الإمارات
٢٠,٠	-	٣٦٠	١٩٥	٤٤	١٩	السعودية
١٠,٠	٤,٨	٤٥٥	٢٥٠	٤١	١٧	سلطنة عمان
١٣,٣	٤,٤	٣٩٠	١٩٥	٥٢	١٧	الكويت
دول مقارنة						
٥,٤	٤,٥	٧٥	٧٥	٢٩	٢٢	كوريا الجنوبيّة
٢٠,٢	١٩,٤	٣٠٠	٢٧٠	٣١	٢٢	مالزيا
١٢,٥	٥,٤	٢٢٠	١٠٥	٢٢	١٨	تركيا

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، ٢٠٠٤

## جدول ٢٢

### جدول تجميعي لمؤشرات قاعدة البنك الدولي (بيئة أداء الأعمال) ٢٠٠٤

(٧) مؤشر الإفصاح	(٦) مؤشر معلومات الائتمان	(٥) مؤشر الحقوق القانونية	(٤) المؤشر المركب لصراحته التوظيف	(٢) مؤشر صعوبة الفصل من العمل	(٢) مؤشر صرامة ساعات العمل	(١) مؤشر صعوبة التوظيف	الدولة
٢٠٠٤	٢٠٠٤	٢٠٠٤	٢٠٠٤	٢٠٠٤	٢٠٠٤	٢٠٠٤	
٢	٢	٤	٢٢	٢٠	٨٠	٠	الإمارات
٢	٢	--	١٢	٠	٤٠	٠	السعودية
١	٠	٢	٣٥	٠	٦٠	٤٤	سلطنة عمان
١	٤	٥	٢٠	٠	٦٠	٠	الكويت
دول مقارنة							
٦	٥	٦	٣٤	٣٠	٦٠	١١	كوريا الجنوبيّة
٥	٦	٨	٣	١٠	٠	٠	مالزيا
٢	٤	١	٥٥	٤٠	٨٠	٤٤	تركيا

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، ٢٠٠٤

• البيانات غير متوفرة

• دليل المؤشر: المؤشرات (١,٢,٣) تتراوح من صفر إلى ١٠٠، القيمة الأعلى تدل على بيئة أكثر تعقيداً لأداء الأعمال.

• المؤشر (٤) هو معدل المؤشرات (١٠,٢,٢)

• المؤشر (٥) يتراوح من صفر إلى ١٠، القيمة الأعلى تعكس وضعًا أفضل في بيئة أداء الأعمال.

• المؤشر (٦) من صفر إلى ٦ القيمة الأعلى تعكس وضعًا أفضل في بيئة أداء الأعمال.

• المؤشر (٧) من صفر إلى ٧، القيمة الأعلى تدل على وضع أفضل في الإفصاح عن المعلومات وتعكس بيئة أكثر ملائمة لأداء الأعمال.

ويتبين من العرض السابق أن دول مجلس التعاون بصفة عامة يتتوفر بها المناخ الملائم لجذب رأس المال الأجنبي المباشر فيما عدا ما يتعلق بتوافر المعلومات والبيانات إضافة إلى تعقد الإجراءات الالزامية لتأسيس الأعمال وتسجيل العقارات وإنفاذ العقود، هذا إضافة إلى عدم وجود شفافية بالنسبة للقواعد والنظم والقوانين المنظمة لهذه الأعمال والإجراءات. كما يلاحظ أن المناخ الاستثماري بالسعودية ومقارنة بدول المجلس الأخرى يعتبر أقل شفافية ومناسبة لأداء الأعمال.

### جدول رقم (٢٣)

#### ملخص الجهود الترويجية في دول المجلس لعام ٢٠٠٤

(٨) مجهودات الترويج الأخرى	(٧) المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمتقدمة	(٦) الترتيبات الثانية أو الجماعية المنفذة مع دول أخرى	(٥) القوانين والإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار	(٤) الفرص المعروضة للإستثمار	(٢) الزيارات الترويجية إلى دول أخرى واسقبال مستثمرين	(٢) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شاركت فيها الدولة	(١) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة	الدولة
				التكلفة المشاريع	عدد ال زيارات استقبال			
-	-	١٦			٦	٢٤	٢٧	الإمارات
						٥	٢٩	البحرين
-	١٢ (مدينة-منطقة مختلط لإنشائها)	١٥	٤	-	-	٥	-	٢
-	-	-	-	-	-	٢	٣	عمان
-	-	-	-	-	-	-	-	قطر
-	-	-	٢	-	١٥	٣	١٠	الكويت

المصدر: مناخ الاستثمار في الدول العربية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، ٢٠٠٤

## (٥) المقارنة بين دول المجلس والدول الأخرى حسب مؤشرات سهولة ممارسة أنشطة الأعمال

هناك العديد من العوامل الهامة التي تلعب دوراً رئيسياً في استقطاب رأس المال الأجنبي. فقد أكدت العديد من الدراسات المسحية الحديثة أنه بالإضافة إلى الاستقرار السياسي والاقتصادي، فإن التحولات الجوهرية والهيكلية في السياسات الحكومية دوراً بارزاً في جذب الاستثمار الأجنبي. فالمصالحة بكامل الملكية مع توفير الحماية القانونية المادية والفكرية وإزالة القيود على تحويل الأرباح وتقديم الدعم مع عدم المفاضلة بين المنشآت المحلية والأجنبية، وتحرر السياسات التجارية ووضوح التشريعات الحكومية تعتبر من العوامل الهامة في استقطاب رأس المال الأجنبي. وقد وضعت العديد من المؤشرات ومعايير لتحديد سهولة مزاولة نشاط الأعمال في الدول المختلفة والتي تعتمد عليها العديد من الشركات لاتخاذ قرار الاستثمار من عدمه في الدول المختلفة. فتبعد لدراسة مسحية أجرتها شركة ماكينزي في ٢٠٠٢ أكدت أن أولويات المستثمر عند اتخاذ قرار الاستثمار تعطي بعداً أكبر للشفافية والإفصاح عن البيانات المحاسبية حيث بلغت نسبة مؤيدي هذا العامل ٧١٪، تبع ذلك عامل المساواة بين المساهمين بنسبة ٤٧٪، ثم حقوق الملكية حيث اتفق أكثر من ٤٦٪ من المستثمرين على أن حماية حقوق الملكية هي العامل الأهم في اتخاذهم قرار الاستثمار تبع ذلك تنظيم السوق وتطور البنية التحتية حيث حصلت على نسبة ٤٢٪ ثم تطبيق معايير المحاسبة الدولية الذي حصل على ٤٢٪ يليه سيولة السوق بنسبة ٣٧٪، ثم الحد من الفساد ووضوح أنظمة الإفلاس ٣٢٪، وبنية المالية العامة للدولة بنسبة ٣١٪، وتطور النظام المصري في ٣٠٪. وبالمقارنة بين مؤشرات سهولة ممارسة أنشطة الأعمال والتحديات التي تواجه أصحاب الأعمال وجودة بيئة الاستثمار في دول المجلس والدول المشمولة بالدراسة نسجل الملاحظات الآتية حسب البيانات الواردة في الجداول (م ٢٠، ٢١، ٢٢):

- فيما بين الدول الثلاث عشرة التي شملتها الدراسة حلت دول المجلس الأربع التي توفرت بيانات حولها في مؤشر سهولة ممارسة الأنشطة في المراكز الخامس والسادس والسابع والثامن، وحلت جميعها بعد دول شرق آسيا باستثناء الصين التي حلت في المركز العاشر. وقد تصدرت السعودية المركز الأول فيما بين دول المجلس ثم الكويت فعمان فالإمارات. وفي مجموعة المائة والخمسة والسبعين يأتي ترتيب السعودية في مؤشر سهولة ممارسة النشاط في المركز ٢٨ تلتها الكويت في المركز ٤٦ ثم عمان في المركز ٥٥ والإمارات في المركز ٧٧.

- تأتي جميع دول المجلس متاخرة فيما يتعلق بعدد الأيام المطلوبة وعدد الإجراءات المطلوبة لتسجيل المشروع وإنفاذ العقود. فعلى سبيل المثال، فمن ضمن الثلاث عشرة دولة المشمولة بالدراسة تستغرق

إجراءات ترخيص المشروع ٣٤ يوما في سلطنة عمان و ٣٥ يوما في الكويت واللتين تأتيان في المركز الثامن والتاسع على التوالي ضمن المجموعة المذكورة بينما تحتل الإمارات و السعودية المركز الحادي عشر والثاني عشر بعد أيام ٥٤ و ٦٤ يوما على التوالي في البلدين. وبالنسبة لعدد الإجراءات المطلوبة للحصول على الترخيص ببدء المشروع فإن سلطنة عمان فقط تقل عن المتوسط وتأتي في المركز الرابع بعد المغرب و سنغافورة وتايلاند. أما بالنسبة للتكلفة التي تواجه الشركات ذات المسؤولية المحدودة لتوافق مع المتطلبات القانونية والإدارية عند بدء المشروع فأنها تفوق جميع دول الدراسة، باستثناء مصر. ففي كل من السعودية والإمارات تصل إلى ٦,٥٨٪ من الدخل القومي للفرد في السعودية و ٤,٣٦٪ في الإمارات. إلا أن هذه النسبة تقل عن نظيرتها في الكويت و عمان، إذ تبلغ في الكويت ٦,١٪ من الدخل القومي للفرد و تأتي في المركز الثاني بعد سنغافورة وتأتي عمان في المركز الثالث بنسبة ٥,٤٪ من الدخل القومي للفرد. وبالنسبة للحد الأدنى لرأس المال المطلوب لبدء مشروع جديد كنسبة من الدخل القومي للفرد، فإن السعودية تفوق على جميع الدول من حيث النسبة التي تتطلب ٥,٠٥٪ ثم الإمارات بنسبة ٢,٢٪ فالكويت بنسبة ٠,٨١٪ أما أدنى نسبة فهي من عمان بنسبة ٧,٨٪.

• أما بالنسبة لموضع سهولة تأمين حقوق الملكية من حيث الإجراءات المطلوبة و التكلفة التي تواجه أصحاب الأعمال لتسجيل الممتلكات، فإن الوقت المطلوب لتسجيل الممتلكات في المملكة العربية السعودية و دولة الإمارات تتقدمان على أغلب الدول و تأتيان في المركزين الأول و الثاني فيما بين دول المجموعة و المركز الرابع و الثامن للدولتين على التوالي فيما بين مجموعة الدول المائة و الخمسة و سبعين، أما عدد الإجراءات المطلوبة لإنتهاء تسجيل الممتلكات فلا تزيد على الأربعة في الدولتين. وبالنسبة للتكلفة تسجيل الملكية فأنها متدنية لا تزيد عن ٣٪ من قيمة الممتلكات في عمان و ٢٪ في الإمارات و ٥٪ في الكويت.

• أما فيما يتعلق بالتعامل مع التراخيص المتعلقة ببدء المشروع الجديد فإن الكويت و الإمارات تزيد عن المعدل في عدد الإجراءات المطلوبة للدول الثلاث عشرة، بينما تقل السعودية و عمان عن متوسط الدول الثلاث عشرة حيث تأتي عمان في المركز الرابع و السعودية في المركز الخامس بعد كل من تايلاند، سنغافورة و كوريا. و تقل عدد أيام إتمام التراخيص عن المعدل في جميع دول المجلس ما عدا عمان و التي أيضا تفوق المتوسط فيما يتعلق بالتكلفة كنسبة من دخل الفرد.

• أما الوقت المطلوب لتصفيية المشروع مقاسا بعد الأعوام فإن دول المجلس الأربع تحتل المركز الأخيرة فيما بين الدول المشمولة بالدراسة، فهي تأتي في المركز الثامن (السعودية) و التاسع (الكويت) والعشر (الإمارات) و الحادي عشر (عمان) قبل البرازيل التي تأتي في المركز الأخير والتي تستغرق عملية

التصفية والإغلاق ١٠ سنوات. وحسب الترتيب الدولي فإن دول المجلس تحتل المركز السادس والثامن والعشر والثالث عشر بين الدول المشمولة بالدراسة.

- تعتبر دول مجلس التعاون من الدول عالية المرونة فيما يتعلق بتعيين وفصل العاملين، فلا توجد هناك صعوبة في التعيين في جميع دول المجلس ما عدا عمان التي يبلغ المؤشر فيها ٤٠ نقطة من ١٠٠ وهو مؤشر عالي بالنسبة للدول الأخرى المشمولة بالدراسة فهي تأتي فقط قبل البرازيل والمغرب. أما فيما يتعلق بفصل العمال فإن جميع دول المجلس لديها القوانين المرنة جداً وكذلك الحال بالنسبة لصعوبة التوظيف فأن المملكة العربية السعودية جاءت في المركز الثاني بعد سنغافورة والكويت في المركز الرابع والإمارات في المركز السادس وعمان في التاسع. أما تكلفة التعيين كنسبة من الراتب فأنها الأدنى في دول المجلس حيث احتلت دول المجلس المراكز من الثاني إلى الخامس بعد تايلاند. وبالنسبة لتكلفة الفصل مقاسه بعدد أسابيع من الأجر، فأن دول المجلس تأتي في المركز الثاني لعمان بعد ٣ ، ٤ من الأسابيع والكويت في المركز الخامس بعدد ٤٢ ، ٧ من الأسابيع السعودية بعدد ١ ، ٨٠ من الأسابيع ثم الإمارات ٦ ، ٨٣ من الأسابيع.
- أما بالنسبة لمخاطر الاستثمار والتي تشير إلى وضع الاستثمار investment profile فأن دول المجلس تتفوق على أغلب الدول وتحتل جميعها المركز الثاني والثالث بعد سنغافورة .

• أما بالنسبة لمؤشرات التنافس العالمي والتي تشمل مؤشر شفافية القوانين الحكومية وقوة المنافسة المحلية والاختلاف الإقليمي في جودة بيئة الأعمال (فيما يتعلق بالموارد البشرية والبنية التحتية وغيرها من العوامل) ، فلا توجد أية بيانات خاصة بدول المجلس مما لا يسهل عملية المقارنة.

• وبالمقارنة بشفافية المعلومات الائتمانية و الحقوق القانونية للمقترضين والمقرضين فأن قيم مؤشر الحقوق القانونية يشير إلى أن دول المجلس تأتي جميعها في المراكز المتأخرة بمؤشر يبلغ ٤ و ٣ مما يعني أن القوانين المعمول بها في هذه الدول لا تسهل الحصول على الائتمان. أما مؤشر معلومات الائتمان والذي يتراوح بين ٠ و ٦ ويقيس نطاق المعلومات الائتمانية ومدى قابلية الحصول عليها من خلال السجلات العامة أو المكاتب الخاصة فأن المؤشرات تعكس عدم توفر المعلومات باستثناء السعودية التي جاءت في المركز الثاني بعد ماليزيا.

• ويركز مؤشر حماية المستثمرين على شفافية الصفقات والذى يبيّنه مؤشر الكشف، و المسؤولية عن التعامل الذاتي والذى يوضحه مؤشر مدى مسؤولية المدير، وقدرة المساهمين على مقاضاة الموظفين والمديرين بسبب سوء الإدارة، والذى يقيسه مؤشر قضايا المساهمين. وتشير البيانات المتوفرة للمقارنة أن

مؤشر الكشف متعدني نوعاً ما في الإمارات و التي يبلغ المؤشر فيها ٤ نقاط من ١٠ في حين أنه في السعودية و عمان يصل إلى ٨ من ١٠ مما يجعل الدولتين تأتيان بعد كل من الصين و تايلاند و سنغافورة و ماليزيا، و تأتي الكويت بعد ذلك بمؤشر ٧ من ١٠ . أما مؤشر مسؤولية المدير فأن الإمارات والكويت تسجلان ٧ من ١٠ و تأتيان بعد سنغافورة و ماليزيا و تسجل السعودية و عمان ٥ نقاط من ١٠ على هذا المؤشر . أما مؤشر قضايا المساهمين فهو متعدن في جميع دول المجلس و يتراوح بين ١ في السعودية ٢ في الإمارات و ٣ في عمان و ٥ بالكويت بالمقارنة بتسعة نقاط في سنغافورة . ولا يزيد مؤشر حماية المستثمر عن ٦,٣ من ١٠ في الكويت التي تأتي في المركز الثالث بعد ماليزيا و سنغافورة .

• أما بالنسبة لدفع الضرائب فأن دول المجلس جميعها تأتي في المركز الأول و الثاني فيما يتعلق بعده المدفوعات . أما إجمالي الضرائب كنسبة في الأرباح فإنها الأدنى في السعودية والإمارات ثم عمان و تصل إلى ١٤,٩٪ و ٢٠٪ من إجمالي الأرباح في الثلاثة دول على التوالي ، أما في الكويت والتي تحتل المركز الثامن بين الدول المشمولة بالدراسة فأن النسبة تصل إلى ٧,٥٥٪ من إجمالي الربح .

• يعتبر مقياس سهولة التجارة عبر الحدود من المؤشرات الرئيسية في اتخاذ قرار الاستثمار و يقاس هذا المؤشر باستخدام عدد المستندات المطلوبة و الوقت المستغرق و تكلفة كل من التصدير والاستيراد . و بالنسبة لدول مجلس التعاون فإنها تحتل المركز الأول و الثاني و السادس لعدد مستندات التصدير المطلوبة بين الدول الثلاث عشرة المشمولة بالدراسة أما بالنسبة لمستندات الاستيراد فأن الإمارات فقط هي التي تقل عن المتوسط في عدد المستندات المطلوبة و تأتي السعودية في المركز الثالث بالنسبة لمجموعة الدول بعدد مستندات يساوي المتوسط و تفوق الكويت و عمان المتوسط بعدد ١١ و ١٣ مستندًا مطلوبًا لإتمام عملية الاستيراد . أما فيما يتعلق بالوقت المطلوب لإنهاء إجراءات التصدير والاستيراد ، فأن دول المجلس تأتي بعد كل من سنغافورة و كوريا و الصين بالنسبة للتصدير وتتأخر الدول أيضًا بالنسبة للاستيراد بعد الدول الثلاثة المذكورة ، باستثناء الإمارات التي جاءت في المركز الثالث بعد سنغافورة و كوريا أما السعودية فقد جاءت في المركز العاشر و الكويت و عمان في المركز السابع . و بالمقارنة بتكلفة التصدير والاستيراد و المقابلة بالدولار لكل شحنة فأن الإمارات و السعودية تقل فيها التكلفة عن المتوسط بالنسبة لجميع الدول في كل من التصدير والاستيراد و تأتي الإمارات متقدمة في المركز الثالث بعد سنغافورة و كوريا أما السعودية فقد جاءت في المركز الخامس و السادس بالنسبة للتصدير والاستيراد . (أنظر الجدول م ٢٢-٢٣) .

### **ثالثاً: التشريعات والأطر القانونية لاستثمار رأس المال الأجنبي في دول مجلس التعاون**

إن الاستثمارات الخاصة سواء كانت محلية أم أجنبية تخضع في الاقتصاديات الحرة إلى القوانين السارية فالمشاريع، الصناعية أو السياحية أو الخدمية تخضع لقانون واحد وتحظى جميعها بذات الامتيازات والحقوق وعليها ذات الالتزامات والقيود. والأصل في هذه القوانين هو حرية القطاع الخاص المحلي والأجنبي في ممارسة الأنشطة الاستثمارية والاقتصادية. ولكن في الدول العربية عموماً ومنها الدول الخليجية، فإن الأصل في القوانين هو تقييد حرية القطاع الخاص في ممارسة الأنشطة الاقتصادية لصالح الدولة، مع قيود إضافية تصل إلى حد المنع المباشر تفرض على القطاع الخاص الأجنبي. لذلك فإن دول مجلس في سعيها لاستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر واجهت كغيرها من الدول النامية، معضلة عدم توافر البيئة الاستثمارية الملائمة بكافة مكوناتها الاقتصادية والتشريعية والتنظيمية والإدارية، بما في ذلك طبعاً وجود قوانين مانعة أو مقيدة للاستثمارات الأجنبية. ولما كان تعديل أو استبدال تلك القوانين يعني ضمناً تغييراً جذرياً وهيكلياً في بنية الاقتصاديات الوطنية، ويتطلب توافر ظروف سياسية واقتصادية مشابكة، كما يتطلب وقتاً طويلاً، فقد تم اعتماد حل توفيقي هو إصدار قوانين خاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر تمثل في حقيقة الأمر التفافاً على القوانين السائدة.

من هذا المنطلق فإن هذا الجزء من الدراسة سيحاول تناول الأنظمة والقوانين التي تم إقرارها في بعض دول مجلس التعاون للتعامل مع الاستثمار الأجنبي المباشر، بهدف دراستها ومقارنتها من حيث القواعد العامة للترخيص للاستثمار الأجنبي، ضمانات الاستثمار والحوافز والإعفاءات القانونية التي تمنح للمستثمر الأجنبي، ومن ثم تقييمها وبيان مواطن الضعف والقوة فيها. ويلاحظ أن هناك أربعاً من دول المجلس أوجدت تشريعات متكاملة لاستثمار رأس المال الأجنبي، هذه الدول هي المملكة العربية السعودية، و الكويت ، وسلطنة عمان، ودولة قطر ، في حين أن دولة الإمارات و مملكة البحرين ما زالتا تعتمدان على النصوص الواردة في القوانين التجارية والصناعية حول مساهمة الأجانب في الاستثمار في هذه الدول، سواء بمفردهم، أم من خلال مشاركتهم مع رأس المال المحلي.

#### **١ - الترخيص للاستثمار**

تناولت قوانين الاستثمار في الدول الخليجية قضية الترخيص للاستثمار بقدر كبير من التفصيل ولكن كما في كثير من الحالات تركت النصوص مجالاً واسعاً للأجهزة الإدارية لاتخاذ القرار "المناسب".

وتضمنت هذه القوانين نصوصا تتعلق بكل من شروط الحصول على الترخيص، تعيين جهة معينة للتعامل مع المستثمر، تحديد مدة منح الترخيص أو رفضه، الجزاءات في حال مخالفة شروط الترخيص، وسبل الطعن في هذه الجزاءات. ستناول في هذا الجزء الإشارة إلى كيفية تناول القوانين المختلفة في دول المجلس لهذه القضايا.

### **شروط الحصول على الترخيص :**

ربطت قوانين الاستثمار الحصول على الترخيص بعدة شروط تتعلق بنسبة المشاركة الوطنية في المشروع، وتحديد رأس مال معين، وتحديد قطاعات معينة.

#### **أ. المشاركة الوطنية :**

نصت على هذا الشرط قوانين كل من قطر وعمان والكويت، في حين لم يتطرق نظام الاستثمار الأجنبي في السعودية إليه، حيث نصت المادة ٥ من نظام الاستثمار الأجنبي على إمكانية أن " تكون الاستثمارات الأجنبية التي يرخص لها للعمل طبقا لأحكام هذا النظام بإحدى الصورتين الآتيتين:

- منشآت مملوكة لمستثمر وطني ومستثمر أجنبي.
- منشآت مملوكة بالكامل لمستثمر أجنبي .

ويتم تحديد الشكل القانوني للمنشآت طبقا للأنظمة والتعليمات .

كما أجازت المادة ٤ من النظام " للمستثمر الأجنبي الحصول على أكثر من ترخيص في أنشطة مختلفة وتحدد اللائحة الضوابط الالزامية " .

**أما في الكويت:** فإن الأصل في أحكام المشاركة هي وجود شريك كويتي، ولكن المادة ٤ من القانون الكويتي نصت على " استثناء المشروعات الاستثمارية من أحكام القانون رقم ١٥ لسنة ١٩٦٠ ، بحيث أجازت "تأسيس شركات كويتية تبلغ حصة الأجانب فيها ١٠٠٪ من رأس مالها". وتم ربط الاستثناء بقرار من وزير التجارة و الصناعة وفق لمعايير وشروط محددة حددها قرار مجلس الوزراء رقم (٢/١٠٦) لسنة ٢٠٠٣ و تتمثل في:

١. أن يكون رأس المال كافيا لتحقيق الأغراض وأن يكون مكتوبا فيه بالكامل من المؤسسين.
٢. أن يتبع في التأسيس شروط القانون رقم (١٥) لعام ١٩٦٠
٣. أن تباشر الشركة نشاطها أو المشروعات المبينة في قرار مجلس الوزراء رقم (١/١٠٦) لسنة ٢٠٠٣ و الذي حدد مجموعة من الأنشطة و المشروعات الاقتصادية. وقد تم تحديد بعض الأهداف الرئيسية لمنح الترخيص وهي:

- نقل التقنية والإدارة الحديثة والخبرة العلمية والفنية والتسويقية.
- توسيع و تعديل دور القطاع الخاص الكويتي .
- خلق فرص عمل للعمال الوطنية و المساهمة في تدريبيها .
- العمل على تشجيع تصدير المنتجات الوطنية.

**في سلطنة عمان:** حدد قانون استثمار رأس المال الأجنبي حصة الشركاء العمانيين بنسبة ٥١% كحد أدنى، ولكن سمح بتجاوز هذه النسبة لتصل إلى ٦٥% شرط الحصول على موافقة وزير التجارة والصناعة، وكذلك تجاوزها لتصل إلى ١٠٠% ولكن ربط ذلك بموافقة مجلس التنمية. ونصت المادة ١ من قانون استثمار رأس المال الأجنبي على "يحظر على غير المواطنين العمانيين سواء كان شخصاً طبيعياً أو معنوياً مزاولة أية أعمال تجارية أو صناعية أو سياحية أو المشاركة في شركة عمانية داخل السلطنة، إلا بترخيص من وزارة التجارة والصناعة يصدر وفقاً لاحكام هذا القانون.

ولكن المادة ٢ حددت عدة شروط لمنح الترخيص هي:

- ١ - أن تجري الأعمال بواسطة شركة عمانية لا يقل رأس المال عنها عن ١٥٠،٠٠٠ ر.ع ولا تزيد حصة الأجانب فيها عن ٤٩% من رأس المال.
- ٢ - يجوز تجاوز النسبة السابقة وحتى ٦٥% من رأس المال الشركة بقرار من وزير التجارة والصناعة بناء على توصية لجنة استثمار المال الأجنبي.
- ٣ - كما يجوز تجاوز النسبة المشار إليها في البند السابق وحتى ١٠٠% من رأس المال الشركات في المشروعات التي تساهم في تنمية الاقتصاد الوطني بموافقة مجلس التنمية بناء على توصية وزير التجارة والصناعة شريطة إلا يقل رأس المال المشروع عن ٥٠٠،٠٠٠ ر.ع.
- ٤ - عند مساهمة شركة مشتركة قائمة في شركة مشتركة جديدة تحسب نسبة الأجانب على أساس مجموع مساهماتهم في كل شركة بحيث لا تقل نسبة العمانيين عن النسب الواجب تملكها للعمانيين وفقاً للفقرة السابقة.

واستثنى المادة ٣ من الشروط المقررة "الشركات التي تقوم بأعمال في السلطنة بناء على عقود خاصة أو اتفاقيات مع حكومة السلطنة أو يصدر بتأسيسها مرسوم سلطاني" وكذلك، "ممارسو الأعمال التي يقرر مجلس الوزراء حاجة البلاد إليها".

**وفي قطر:** نصت المادة ٢ من القانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٠ بتنظيم استثمار رأس المال الأجنبي في النشاط الاقتصادي، على أن لا تقل حصة الشركاء القطريين عن ٥١٪ وأجاز القانون تجاوز هذه النسبة لتصل حصة الشركاء الأجانب إلى ١٠٠٪ بموافقة الوزير المختص، وربط ذلك بجملة شروط عامة مثل التلاقي مع خطط التنمية والاستغلال الأمثل للمواد الخام المتاحة محليا.

وجاء في نص المادة ٢ ما يلي:

١) يجوز للمستثمرين الأجانب الاستثمار في جميع قطاعات الاقتصاد الوطني بشرط أن يكون لهم شريك أو شركاء قطريون لا تقل مساهمتهم عن ٥١٪ من رأس المال، وان تكون الشركة قد أسيست على وجه صحيح وفقاً لأحكام القانون.

٢) ومع ذلك يجوز بقرار من الوزير السماح للمستثمرين الأجانب بتجاوز نسبة مساهماتهم من ٤٩٪ وحتى ١٠٠٪ من رأس مال المشروع في مجالات الزراعة والصناعة والصحة والتعليم والسياحة وتنمية واستغلال الموارد الطبيعية أو الطاقة أو التعدين، بشرط أن تتماشى مع خطط التنمية في الدولة وعلى أن يراعي تفضيل المشروعات التي تحقق الاستغلال الأمثل للمواد الخام المتاحة محلياً، والصناعات التصديرية أو التي تقدم منتجاً جديداً أو تستخدم تقنية حديثة، وكذلك المشروعات التي تعمل على توطين صناعات ذات شهرة عالمية، والمشروعات التي تهتم بالكوادر الوطنية وتأهيلها.

٣) يحظر على الاستثمارات الأجنبية المشار إليها في البندين السابقين الاستثمار في:

أ- مجالات البنوك وشركات التأمين، عدا ما يستثنى منها بقرار من مجلس الوزراء .

ب- مجال الوكالات التجارية وشراء العقارات.

**ب. رأس المال :**

نص على هذا الشرط القانون العماني فقط (المادة ٢، البند، ١ و ٦) . وألغي شرط رأس المال من المادة السادسة من القانون السعودي واستبدل "بأن يكون طالب الترخيص شخص طبيعي أو اعتباري يقدم للمملكة بغرض الاستثمار"

**ج. قطاع معين :**

نصت جميع قوانين الاستثمار الخليجية على فتح جميع القطاعات أمام الاستثمارات الأجنبية من حيث المبدأ. وتم اعتماد مبدأ القائمة السلبية التي تضم مجالات محددة محظورة على هذه الاستثمارات. ولكن قانوني الاستثمار في كل عمان وقطر اعتمدوا مبدأ تحديد المجالات المتاحة أمام المستثمرين في حال

تجاوزت نسبة مشاركتهم في رأس مال المشروع ٤٩٪. يتضح ذلك في نص المادة ٢ البند ١، ٢، ٣.

وترك القانون العماني مهمة تحديد المجالات لجنة الاستثمار ونصت المادة ٤ من القانون على "تحال طلبات الترخيص بالاستثمار الأجنبي إلى لجنة تشكل بالوزارة تسمى لجنة استثمار رأس المال الأجنبي ويصدر بتشكيلها قرار من وزير التجارة والصناعة". أما المادة ٥ فنصت على "تحتخص اللجنة المشار إليها بإبداء الرأي في طلبات الاستثمار التي تزيد حصة الأجانب فيها على ٤٩٪ وتقدم توصياتها فيما يلي:

- أ- تحديد مجالات الاستثمار.

ب- مدى اعتبار المشروع من مشروعات التنمية الاقتصادية.

ت- تحديد الأفضلية بين المشروعات المطلوب الترخيص بها على أن يراعى تفضيل المشروعات القائمة على صناعات تستخدم منتجات وخامات محلية تساعد على زيادة القيمة المضافة وكذلك الصناعات التصديرية أو التي تقدم منتجاً جديداً أو تستخدم تقنية حديثة ، وكذلك المشروعات التي تعمل على جذب وتوطين صناعات ذات شهرة عالمية. وتكون الأفضلية في مجال السياحة للمشروعات القائمة على إقامة القرى والمناطق السياحية المتكاملة.

أما المادة ٧ فنصت على "يمنح الترخيص للمشروعات الخاضعة لهذا القانون دون التقييد بالحصول على موافقات مسبقة من جهات خارج الوزارة، مع مراعاة ما يرد بالقواعد السلبية الصادرة من تلك الجهات والتي يتعين مراعاتها قبل الترخيص للشركة. وللوزارة المختصة مراجعة معايير البيئة والصحة والسلامة وغيرها أثناء مراحل الإنشاء والتشغيل.

**وفي السعودية :** ترك نظام الاستثمار الأجنبي مسألة تحديد القطاعات المسموح الاستثمار فيها للمجلس الاقتصادي الأعلى فنصت المادة الثالثة على " يختص المجلس بإصدار قائمة أنواع النشاط المستثنى من الاستثمار الأجنبي ". ولم تضف اللائحة التنفيذية كثيراً لذلك إذ نصت في المادة الثالثة أيضاً على " يقوم مجلس الإدارة بصفة دورية بمراجعة قائمة الأنشطة المستثنة من الاستثمار الأجنبي بغرض تقليلها ويرفعها إلى المجلس للنظر في إقرارها".

**في الكويت :** في حين أن قانون تنظيم الاستثمار المباشر لم يحدد القطاعات المسموح الاستثمار فيها، إلا أن قرار مجلس الوزراء رقم (٦٠٠/١١٠) لعام ٢٠٠٣ حدّد القطاعات والأنشطة المسموح الاستثمار فيها ونص على أنه يجوز للمستثمر الأجنبي بترخيص من وزير التجارة والصناعة مزاولة الأنشطة و المشروعات في العديد من المجالات الآتية:

١. الصناعات عدا المشروعات المتعلقة باستكشاف أو إنتاج النفط والغاز.

٢. إنشاء و تشغيل و إدارة مشروعات البنية التحتية في مجالات المياه أو الكهرباء أو الصرف الصحي أو الاتصالات.
٣. المصارف و شركات الاستثمار و شركات الصرافة التي يوافق بنك الكويت المركزي على النظر في تأسيسها.
٤. شركات التأمين التي توافق وزارة التجارة و الصناعة على تأسيسها.
٥. تقنية المعلومات و تطوير البرمجيات.
٦. المستشفيات و صناعة الأدوية.
٧. النقل البري و البحري و الجوي.
٨. السياحة و الفنادق و الترفيه
٩. الثقافة و الإعلام و التسويق عدا إصدار الصحف و المجالات و فتح دور النشر.
١٠. المشاريع الإسكانية المتكاملة و تطوير المناطق عدا المضاربة في العقارات
١١. الاستثمارات العقارية عن طريق مساهمة المستثمر الأجنبي في شركات مساهمة كويتية.
- ويتبين من ذلك أن القرار شمل أغلب القطاعات إلا أنه اشترط موافقات الوزارات و الجهات المعنية.

## ٢ - جهة التعامل مع المستثمر

في حين قامت السعودية بتأسيس هيئة عامة للاستثمار أوكلت إليها مهمة التعامل مع المستثمر فأن الكويت وعمان وقطر أوكلت مهمة التعامل مع المستثمر إلى الوزارات المعنية. وإن كان قانون الاستثمار الكويتي نص في المادة ٥ على إنشاء "لجنة استثمار رأس المال الأجنبي" في إطار وزارة التجارة والصناعة كما نص في المادة ٧ على إنشاء "مكتب استثمار رأس المال الأجنبي" ليقوم بمهمة الجهاز التنفيذي للجنة الاستثمار. وكذلك فعلت عمان حيث تم تشكيل لجنة في وزارة التجارة والصناعة باسم "لجنة استثمار رأس المال الأجنبي". إضافة إلى استقبال طلبات الترخيص والنظر فيها ووضع الاقتراحات بشأنها أو اتخاذ القرار بالموافقة أو الرفض، فإن الجهات المنوط بها التعامل مع المستثمر تقوم بمهام مختلفة ومتقدمة من دولة خليجية إلى أخرى.

**في السعودية :** نصت المادة ٢ من نظام الاستثمار الأجنبي على " مع عدم الإخلال بما تقتضي به الأنظمة والاتفاقيات، يصدر لاستثمار رأس المال الأجنبي في أي نشاط استثماري في المملكة بصفة دائمة

أو مؤقتة ترخيص من الهيئة. ويجب على الهيئة أن تبت في طلب الاستثمار خلال ثلاثة أيام من تاريخ استيفاء المستندات المطلوبة في اللائحة. وإذا مضت المدة المحددة دون أن تبت الهيئة في الطلب وجب عليها إصدار الترخيص المطلوب للمستثمر. إذا رفضت الهيئة الطلب خلال المدة المذكورة فيجب أن يكون هذا القرار مسبباً. ولن صدر في حقه قرار الرفض التظلم منه وفقاً لما تفرض به الأنظمة".

وذهب المشرع السعودي أبعد من ذلك بتوسيعة مهام الهيئة لتشمل تقديم معلومات للمستثمر حيث نصت المادة ١٠ من اللائحة التنفيذية المعديلة للنظام الاستثماري على "توفر الهيئة للراغبين في الاستثمار كل المعلومات والإيضاحات والإحصائيات اللازمة، كما تقدم لهم كل الخدمات والإجراءات لتسهيل وإنجاز جميع المعاملات المتعلقة بالاستثمارات"

**في عمان:** نص القانون في المادة ٤ على تشكيل لجنة في وزارة التجارة والصناعة تسمى لجنة استثمار رأس المال الأجنبي تحال إليها طلبات الترخيص. أما المادة ٥ من القانون فحددت مهام اللجنة " بإبداء الرأي في طلبات الاستثمار التي تزيد حصة الأجانب فيها على ٤٩٪ وتقدم توصياتها في قضايا المتعلقة بتحديد مجالات الاستثمار. وبالرغم من أن مركز ترويج الاستثمار وتنمية الصادرات يلعب دوراً رئيساً في تشجيع الاستثمار وتسهيل التعامل مع المستثمرين وتنسيق مع الجهات الحكومية الأخرى فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي، إلا أن القانون العماني لم يحدد صراحة دور المركز وآليات عمله.

**في الكويت:** نصت المادة ٣ من قانون رقم ٨ لسنة ٢٠٠١ في شأن تنظيم الاستثمار المباشر لرأس المال الأجنبي، على " يصدر الترخيص للمستثمر الأجنبي في مزاولة أي من الأنشطة أو المشروعات الاقتصادية بقرار من الوزير بناء على توصية لجنة الاستثمار وبعد موافقة الجهات المختصة. وتميز القانون الكويتي بإشراك ممثلي القطاع الخاص ولغرفة التجارة الصناعة، كما جاء في المادة ٥، التي حددت تشكيل اللجنة بقرار من مجلس الوزراء على أن تكون برئاسة وزير التجارة والصناعة".

وحددت المادة ٦ مهام لجنة الاستثمار في ما يلي:

- ١ - دراسة طلبات الاستثمار والتوصية بالرأي فيها.
- ٢ - الترويج لفرص الاستثمارية المتاحة في الدولة وأخذ زمام المبادرة لاستجاذة استثمارات الأجنبية.
- ٣ - منح المزايا لتشجيع المستثمر الأجنبي والقطاع الخاص الكويتي على الاستثمار طبقاً للمادة (١٢) من هذا القانون بالتنسيق مع الجهات ذات الاختصاص ومع مراعاة تشجيع القطاع الخاص الكويتي.
- ٤ - تيسير إجراءات الترخيص للمشروع وتسجيله وتذليل الصعوبات التي قد تواجه إنشاءه.

- ٥ - وضع نظام لرصد ومتابعة وتقدير أداء الاستثمارات الأجنبية للتعرف على أي عقبات قد تصادفها والعمل على التغلب عليها.
- ٦ - بحث ما يقدمه المستثمرون الأجانب وغيرهم من ذوي الشأن من شكاوى ناشئة عن تطبيق أحكام هذا القانون ورفع تقريرها في هذا الشأن إلى جهات الاختصاص.
- ٧ - توقيع الجزاءات المنصوص عليها في المادة (١٥) من هذا القانون.
- ٨ - إعداد مشروعات اللوائح الالزامية لتنفيذ أحكام هذا القانون.
- ٩ - النظر فيما يحيله إليها الوزير من مسائل تتعلق بتنفيذ أحكام هذا القانون.
- ١٠ - إعداد تقارير إحصائية دورية عن نشاط الاستثمار الأجنبي، وتقرير سنوي عن نشاط المشروعات الاستثمارية المرخص فيها والمعوقات التي تواجه دخول الاستثمارات الأجنبية إلى البلاد وسبل معالجتها. ويعرض هذا التقرير على مجلس الوزراء في موعد لا يجاوز نهاية شهر مارس من كل عام.
- ونصت المادة ٧ على "إنشاء مكتب يسمى مكتب استثمار رأس المال الأجنبي يقوم بمهمة الجهاز التنفيذي للجنة الاستثمار، ويصدر بتشكيله ونظام العمل به قرار من الوزير، ويعين رئيسه بمرسوم يصدر بناء على ترشيح الوزير. ويتولى المكتب تلقي التراخيص واستيفاء إجراءاتها مع الجهات المعنية وإعداد الدراسات وتقديم المقترنات الالزامية في شأنها وعرضها على لجنة الاستثمار للبت خلال مهلة لا تجاوز أربعة أشهر من تاريخ تقديم الطلب، ويجوز تمديدها لمدة مماثلة بقرار مسبب من الوزير. كما يباشر المكتب كل ما يتعلق باستثمار رأس المال الأجنبي وعلى وجه الخصوص:
- أ. إعلام السوق الدولي بالمشروعات المطروحة للاستثمار وبيان المزايا التي يتمتع بها استثمار رأس المال الأجنبي في البلاد.
- ب. تقديم المعلومات والإيضاحات والإحصاءات الالزامية من يطلبها من المستثمرين الأجانب.
- ج. متابعة تنفيذ المشروعات المرخص فيها وتذليل العقبات والصعوبات التي قد تعرضها.
- د. التنسيق مع الجهات المعنية لتيسير دخول المستثمر الأجنبي إلى البلاد وإقامته فيها هو والمعاملين معه من خارج البلاد".

### ٣- المدة الزمنية

تميزت قوانين الاستثمار في الدول الخليجية بالنص على سرعة البت بطلبات التراخيص، إذ لا تتجاوز المدة شهر واحد في كل من السعودية، سلطنة عمان، قطر، وشهر في الكويت.

ونصت المادة ٢ من نظام الاستثمار في السعودية على أن تبادر هيئة الاستثمار إلى البت بطلب الترخيص خلال ثلاثة أيام من تاريخ استيفاء المستندات المطلوبة. واعتبر المادة انه "إذا مضت المدة المحددة دون أن تبت الهيئة في الطلب وجب عليها إصدار الترخيص المطلوب للمستثمر".

وفي سلطنة عمان: نصت المادة الخامسة في أحد بنودها على "تصدر اللجنة توصياتها بالأغلبية المطلقة لعدد الأعضاء ثم تعرض على الوزير للبت فيها ويخطر صاحب الشأن بالقرار خلال مدة لا تجاوز أسبوعين".

**أما في الكويت:** فنص قانون الاستثمار في المادة ٧ على مهلة لا تتجاوز الأربعة أشهر من تاريخ تقديم الطلب وهي قابلة التجديد لمدة مماثلة.

#### ٤- التزامات المستثمر والمخالفات والعقوبات

تناولت جميع قوانين الاستثمار الأجنبي في دول المجلس قضية التزامات المستثمر تجاه الدولة وما يمكن أن يترتب عليه من مخالفات وعقوبات في حالة الإخلال بهذه الالتزامات.

##### أ. التزامات المستثمر:

اكتفى قانون الاستثمار في سلطنة عمان بأحكام عامة تتعلق بالتزام المشروع الاستثماري بالقواعد السلبية الصادرة عن الجهات المعنية. إضافة إلى التركيز على حق "الوزارة المختصة مراجعة معايير البيئة والصحة والسلامة وغيرها أثناء مرافق الإنشاء والتشغيل" (المادة ٧).

**أما في الكويت** فقد ألزمت المادة ١٢ البند ٥ المشروع الاستثماري باستخدام العمالة الأجنبية وقتاً للقوانين المعمول بها في البلاد، على أن يصدر قرار من مجلس الوزراء بتحديد نسبة العمالة الوطنية بالنسبة للمشروعات التي تخضع لأحكام هذا القانون. كما ألزمت المادة ١٤ "المستثمر الأجنبي بالمحافظة على سلامة البيئة وعلى النظام العام والأداب العامة وبالتعليمات المتعلقة بالأمن والصحة العامة وعدم تعريض الآخرين للإخطار".

وجاء نظام الاستثمار السعودي الأكثر تفصيلاً في ما يتعلق بالتزامات المستثمر. إذ نصت المادة ١٦ من النظام على "يلزم المستثمر الأجنبي بالتقيد بكل الأنظمة واللوائح والتعليمات المعمول بها في المملكة العربية السعودية وبالاتفاقيات الدولية التي تكون طرفاً فيها. وفصلت اللائحة التنفيذية هذه الالتزامات بأنه يتعين على المستثمر الشروع بالإجراءات والخطوات التنفيذية اللاحقة لممارسة النشاط وفقاً للجدول الزمني المقدم من قبله للهيئة (المادة ١٦ من اللائحة التنفيذية المعدلة). كما نصت المادة ١٨ من اللائحة

على التزام المنشآت المرخص لها بالشروط والأغراض الأساسية الصادر بها الترخيص ولا يجوز إدخال تعديلات عليها إلا بموافقة الهيئة. إضافة إلى إلزام المنشآت "بإتباع نظام محاسبي معتمد وميزانية معتمدة من أحد مكاتب المحاسبة المرخص لها، وتقديم ما تطلبه الهيئة من إحصاءات وبيانات عنها. (المادة ١٩ من اللائحة التنفيذية المعدلة).

## **بـ. المخالفات والعقوبات:**

في حين نصت قوانين الاستثمار الخليجي على حق الجهات الحكومية المعنية بعدم الموافقة على طلب الترخيص وفق ضوابط محددة، فقد نصت أيضاً على حق هذه الجهات بفرض عقوبات على المستثمر تصل إلى حد إلغاء الترخيص، في حال ارتكابه مخالفات محددة في القانون أو مخالفات تتعلق بالأنظمة والقوانين العامة في البلاد. وهي تضمنت بالوقت ذاته أحكاماً تتعلق بالطعن في القرارات سواء تعلقت برفض الترخيص، أم تعلقت بفرض عقوبات بعد الحصول على الترخيص.

**في السعودية :** نصت المادة ١٢ من نظام الاستثمار على تدرج العقوبات من رسالة تنبية تصدر عن الهيئة العامة للاستثمار لإزالة المخالفة خلال مدة محددة وإذا لم ينجح المستثمر بإزالة لمخالفة مروراً بوقف العمل بكل أو بعض الحوافز والمزايا المقررة، وفرض غرامة مالية تصل إلى ٥٠٠ ألف ريال سعودي، وصولاً إلى إلغاء الترخيص. ونصت المادة ٢ من نظام الاستثمار في السعودية على أن تبادر هيئة الاستثمار إلى البت بطلب الترخيص خلال ثلاثة أيام من تاريخ استيفاء المستندات المطلوبة. واعتبر المادة أنه "إذا مضت المدة المحددة دون أن تبت الهيئة في الطلب وجب عليها إصدار الترخيص المطلوب للمستثمر". إذا رفضت الهيئة الطلب خلال المدة المذكورة فيجب أن يكون هذا القرار مسبباً، ومن صدر في حقه قرار الرفض التظلم منه وفقاً لما تقضى به الأنظمة. ومن أبرز المخالفات التي تستوجب العقوبات هي عدم التزام المستثمر بتنفيذ المشروع المرخص له وفقاً للجدول الزمني المقدم من قبله. ومع أن المادة ١٦ من اللائحة التنفيذية لنظام الاستثمار نصت على تمديد مهلة التنفيذ لمدة واحدة أو أكثر من مدة، إلا أنها اشترطت عدم تجاوز مدة أو مدد التمديد السنة الواحدة، إلا بقرار من مجلس إدارة الهيئة. ولكن لا تترك مسألة تحديد المخالفات لاستنساب الأجهزة الإدارية، فقد نصت المادة ٢١ من اللائحة التنفيذية المعدلة على أن يصدر "مجلس إدارة الهيئة لائحة بمخالفات والجزاءات المتعلقة بمخالفة أحكام النظام وهذه اللائحة وشروط الترخيص وقواعد تطبيقها وتطبيق الجزاءات الواردة فيها". كما نصت المادة ٢٣ من اللائحة على لجنة خاصة للنظر في مخالفات أحكام النظام ولائحته التنفيذية وشروط الترخيص وعلى اللجنة سماع أقوال ودفاع من تتسب إليهم تلك المخالفات.

أما فيما يتعلق بالطعن في قرار العقوبات، فقد نص النظام ولائحته التنفيذية على حق المستثمر في الاعتراض هذه القرارات والتظلم إلى ديوان المظالم. وتدرج إجراءات الطعن والاعتراض من الاعتراض لدى مجلس إدارة الهيئة خلال ثلاثة أيام من تاريخ إبلاغه بالقرار (المادة ٢٤)، على أن ينظر المجلس في الاعتراض ويبت فيه خلال ثلاثة أيام من تاريخ تقديمها (المادة ٢٥) وأعطت هذه المادة الحق للمستثمر إذا ثبت مجلس الإدارة قرار العقوبات، بالتظلم لدى ديوان المظالم خلال ستين يوماً من تاريخ إبلاغه بالقرار. ومع أن النظام لم ينص صراحة على حق المستثمر باللجوء إلى القضاء ، إلا أن المادة ١٣ من النظام أشارت في البند الأول منها إلى "حق المستثمر بحل الخلافات التي تنشأ مع الحكومة حسب لأنظمة". بالرغم من ذلك فإن في معظم قوانين الاستثمار في الدول المشمولة بالدراسة يوجد نص مباشر يوضح صراحة حق المستثمر في اللجوء إلى القضاء.

**في سلطنة عمان:** نصت المادة ١٦ على " تحظر الشركة عند مخالفتها لأي حكم من أحكام هذا القانون بتصحیح المخالفة خلال مدة لا تجاوز شهراً واحداً من تاريخ الإخطار. ويحق للوزير بعد ذلك وبناء على توصية لجنة استثمار رأس المال الأجنبي سحب ترخيص الشركة المخالفة. أما المادة ١٧ فنصت على غرامة مالية لا تقل عن ٥ آلاف ريال عماني ولا تزيد على ١٠ ألف ريال تفرض على كل أجنبي يزاول أي عمل من الأعمال المشار إليها في هذا القانون دون الحصول على الترخيص المطلوب.

وفي قطر: تناول الفصل الخامس من قانون تنظيم استثمار رأس المال الأجنبي في النشاط الاقتصادي، العقوبات والمخالفات، وتميز القانون القطري عن القوانين الخليجية الأخرى بأنه لم ينص على إلغاء الترخيص، فنصت المادة ١٥ على إخطار المستثمر بتصحیح المخالفة خلال مدة لا تتجاوز ٢ أشهر من تاريخ الإخطار، فإن المادة ١٦ نصت على "معاقبة كل أجنبي يزاول نشاطاً اقتصادياً بالمخالفة لأحكام هذا القانون بغرامة لا تقل عن خمسين ألف ريال ولا تزيد على مائة ألف ريال"

**في الكويت:** نصت المادة ١٥ من القانون على تدرج العقوبات في حال مخالفة المستثمر الأجنبي لأحكام هذا القانون أو لاشتراطات الترخيص أو للقوانين من التبيه إلى الحرمان من الامتيازات المنوحة له جزئياً أو كلياً ويجوز له إذا عدل عن المخالفة طلب إعادة النظر في قرار الحرمان وصولاً إلى اتخاذ القرار بالوقف الإداري للمشروع لمدة معينة. وأجازت المادة ذاتها للمحكمة وبناء على طلب لجنة الاستثمار، أن تحكم بإلغاء الترخيص وتصفية الاستثمار. ونصت المادة ١٥ أيضاً على حق المستثمر باللجوء إلى القضاء للطعن في العقوبات كما أجازت له التظلم لدى مجلس الوزراء خلال ثلاثة أيام من تاريخ إبلاغه.

## ٥- ضمانات الاستثمار

تضمنت قوانين الاستثمار في كل من السعودية والكويت ضمانات متنوعة للمستثمر الأجنبي أهمها ما يلي.

### أ- حقوق الملكية :

تعلق هذه الضمانة بعدم جواز قيام السلطات العامة بالاستيلاء على المشروع الاستثماري أو تأميمه أو نزع ملكيته من حيث المبدأ. ووضعت شروطاً محددة للقيام بذلك، أهمها إن يتم الإجراء بقانون أو بحکم قضائي وإن يكون الهدف المنفعة العامة وبعد دفع تعويض عادل للمستثمر. علماً أن بعض القوانين تضمنت نصوصاً تشرح عدالة التعويض مثل الكويت. فقد تميز القانون الكويتي بتحديد قيمة التعويض، على أن تساوي القيمة السوقية الحقيقية للمشروع وقت نزع الملكية. كما نص على ضرورة الدفع بدون أي تأخير. وتلك قضية مهمة باعتبار إن تأخير الدفع يحمل خسائر مباشرة للمستثمر ناهيك عن الخسائر التي قد تترجم عن تغير سعر الصرف.

نصت المادة ٨ من القانون رقم ٨ لسنة ٢٠٠١ المتعلق بتنظيم الاستثمار المباشر لرأس المال الأجنبي في دولة الكويت، على " لا تجوز مصادرة أو تأميم إى مشروع أجنبي مرخص فيه طبقاً لإحكام هذا القانون: ولا يجوز نزع ملكيته إلا للمنفعة العامة طبقاً للقوانين المعهود بها ومقابل تعويض يعادل القيمة الاقتصادية الحقيقية للمشروع المنزوعة ملكيته وقت نزع الملكية، ويقدر وفقاً للوضع الاقتصادي السابق على إى تهديد بنزع الملكية ويدفع التعويض لمستحق دون تأخير. وتميز القانون الكويتي عن الكثير من قوانين الاستثمار في الدول العربية والتابعة، بتضمنه نصاً يتعلق بحماية سرية المعلومات الفنية والمالية للمشروع الاستثماري، من سوء استخدام العاملين في الأجهزة الحكومية الذي يطلعون عليها بحكم وظائفهم.

نصت المادة ١٧ من القانون رقم ٨ لسنة ٢٠٠١ المتعلق بتنظيم الاستثمار المباشر لرأس المال الأجنبي في دولة الكويت، على " يتمتع المستثمر الأجنبي بمقتضى هذا القانون بمبادئ المساواة وسرية المعلومات الفنية والاقتصادية والمالية الخاصة بالمشروع وحفظ المبادرات الاستثمارية، وذلك طبقاً لإحكام القوانين واللوائح المعهود بها في البلاد. ومع عدم الإخلال بأى عقوبة أشد ينص عليها قانون آخر، يعاقب بالحبس مدة لا تزيد على سنة وبغرامة لا تزيد على عشرة آلاف دينار أو بإحدى هاتين العقوبتين، كل من أفشى إى معلومات تكون قد وصلت إلى علمه بسبب أعمال وظيفته وتعلق بالمبادرة الاستثمارية أو بالجوانب الفنية أو

الاقتصادية أو المالية لاستثمار أجنبي تم طبقاً لإحكام هذا القانون، وذلك فيما عدا الأحوال التي يصرح فيها القانون بذلك.

**في قطر:** تعرض القانون القطري لهذه المسألة بطريقة متقدمة عن بقية القوانين الخليجية والعربية عموماً. ومع إن القانون لم ينص على ضرورة إن يتم نزع الملكية إلا بقانون أو بحكم قضائي، إلا أنه نص على إن يكون ذلك للمنفعة العامة وبطريقة غير تمييزية (المادة ٨ البند ١). ونص أيضاً على دفع تعويض سريع ومناسب، وحدد عدالة التعويض بشكل دقيق بالنص على أن "كون معادلاً للقيمة الاقتصادية للمشروع وقت نزع الملكية والاهتمام من ذلك إن التعويض يقدر على أساس وضع اقتصادي عادي وسابق لإجراء نزع الملكية". وتكمّن أهمية هذا التحديد في إن إجراءات نزع الملكية قد تتم عادة في ظل ظروف سياسية وأمنية وبالتالي اقتصادية غير موافقة ما يؤثر سلباً على قيمة المشروع. (المادة ٨، البند ٢) ونصت المادة (٨) من القانون القطري على:

- لا تخضع الاستثمارات الأجنبية، سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، لنزع الملكية أو لأي إجراء ذو اثر مماثل، ما لم يكن ذلك للمنفعة العامة، وبطريقة غير تمييزية، لقاء تعويض سريع ومناسب وفقاً للإجراءات القانونية والمبادئ العامة المنصوص عليها في البند الثاني من هذه المادة.
- يكون التعويض معادلاً للقيمة الاقتصادية الحقيقية للاستثمار المنزوع ملكيته وقت نزع الملكية أو الإعلان عنه ، ويقدر وفقاً لوضع اقتصادي عادي وسابق على أي تهديد بنزع الملكية، ويدفع التعويض المستحق دون تأخير، ويكون ممتعاً بحرية التحويل، وينتج عن هذا التعويض حتى تاريخ السداد فوائد تحسب تبعاً لسعر الفائدة السائد في الدولة.

**في السعودية:** نصت المادة ١١ من نظام الاستثمار الأجنبي على " لا تجوز مصادرة الاستثمارات التابعة للمستثمر الأجنبي كلاً أو جزءاً إلا بحكم قضائي كما لا يجوز نزع ملكيتها كلاً أو جزءاً إلا للمصلحة العامة مقابل تعويض عادل وفقاً للأنظمة والتعليمات".

**في سلطنة عمان:** نصت المادة ١٢ من قانون استثمار رأس المال الأجنبي على " لا يجوز مصادرة المشروعات المشار إليها ولا نزع ملكيتها إلا للمنفعة العامة طبقاً للقانون ومقابل تعويض عادل".

## ب- حل النزاعات

تشكل الضمانات المتعلقة بكيفية تسوية وحل المنازعات التي قد تنشأ بشأن المشروعات الاستثمارية المرخصة بموجب قوانين الاستثمار، قضية بالغة الأهمية بالنسبة للمستثمر، وبخاصة عندما يكون طرف

النزاع جهة حكومية. ويلاحظ إن القوانين الخليجية باستثناء القانون الكويتي لم تراع بشكل كاف هذا الجانب. وهناك العديد من طرق حل المنازعات أبرزها القضاء الوطني والتحكيم الوطني والتحكيم الدولي أو حل النزاع وفقاً للمعاهدات الدولية.

**في الكويت:** نصت المادة ١٦ القانون رقم ٨ لسنة ٢٠٠١ المتعلق بتنظيم الاستثمار المباشر لرأس المال الأجنبي في دولة الكويت، على " تكون المحاكم الكويتية وحدها هي المختصة بنظر أي نزاع ينشأ بين مشروعات الاستثمار الأجنبي والغير أيا كان، ويجوز الالتجاء في هذا النزاع إلى التحكيم" في السعودية: ميز نظام الاستثمار الأجنبي بين الخلافات التي تكون الحكومة طرفاً فيها وبين والخلافات التي تنشأ بين المستثمر وشركائه السعوديين، وفي كلتا الحالتين نص القانون على السعي لحل الخلاف ودياً ولكن إذا تعذر ذلك فلم ينص القانون صراحة على كيفية حل النزاع واقتضى بالنص على إن "يحل حسب الأنظمة". ونصت المادة ١٢ من نظام الاستثمار الأجنبي على " مع عدم الإخلال بالاتفاقيات التي تكون المملكة العربية السعودية طرفاً فيها:

- تم تسوية الخلافات التي تنشأ بين الحكومة والمستثمر الأجنبي فيما له علاقة باستثماراته المرخص لها بموجب هذا النظام ودياً قدر الإمكان ، فإذا تعذر ذلك يحل الخلاف حسب الأنظمة.
- تم تسوية الخلافات التي تنشأ بين المستثمر الأجنبي وشركائه السعوديين فيما له علاقة باستثماراته المرخصة بموجب هذا النظام ودياً قدر الإمكان ، فإذا تعذر ذلك يحل الخلاف حسب الأنظمة". ولكن المادة ٢٦ من اللائحة التنفيذية للنظام الصادرة في ٢٤ يونيو ٢٠٠٢ نصت صراحة على إمكانية اللجوء إلى التحكيم وجاء فيها "يشكل مجلس الإدارة وفقاً للفقرة الثانية من المادة الثالثة عشر من النظام لجنة مكونة من رئيس وعضويين على الأقل تسمى (لجنة تسوية منازعات الاستثمار) للنظر في المنازعات التي تنشأ بين المستثمر الأجنبي وشركائه السعوديين المتعلقة باستثمار مرخص له بموجب هذا النظام، تعمل على تسوية المنازعة ودياً، فإذا تعذر ذلك يتم حسم النزاع نهائياً عن طريق التحكيم وفقاً لنظام التحكيم الصادر بالمرسوم الملكي رقم (٤٦) وتاريخ ٧/١٤٣٢هـ ولائحته التنفيذية، وتعتبر هذه اللجنة هي المقصودة بالجهة المختصة أصلاً بنظر النزاع المنصوص عليها في نظام التحكيم .

**في سلطنة عمان:** لم ينص قانون استثمار رأس المال الأجنبي في السلطنة على إمكانية اللجوء إلى القضاء الوطني، وتم الاكتفاء بالنص على اللجوء إلى التحكيم الوطني أو الدولي. نصت المادة ١٤ من قانون استثمار رأس المال الأجنبي على "يجوز الالتجاء في حالة أي نزاع ينشأ بين مشروعات الاستثمار الأجنبي والغير إلى هيئة تحكيم محلية أو دولية".

## ج- تحويل رأس المال والإرباح

نصت جميع قوانين الاستثمار على حق المستثمر بإعادة تحويل رأس المال والإرباح إلى الخارج.

**في السعودية:** نصت المادة من نظام الاستثمار الأجنبي على: يحق للمستثمر الأجنبي إعادة تحويل نصيبه من بيع حصته ، أو من فائض التصفية أو الإرباح التي حققتها المنشآت للخارج أو التصرف فيها بأية وسيلة مشروعة أخرى. كما يحق له تحويل المبالغ الضرورية للفوائد بأي التزامات عاقدية خاصة بالمشروع".

**في قطر:** نص القانون القطري على حرية التحويل إلى الخارج بقدر من التفصيل إذا شملت عائدات الاستثمار، حصيلة المبالغ الناتجة عن تسوية منازعات الاستثمار، حصيلة بيع أو تصفية كل أو بعض الاستثمار، التعويض المنصوص عليه في المادة (٨) من القانون والمادة (٩، البند ١). كما نصت على أن تتم عملية التحويل بسعر الصرف الساري وقت التحويل (المادة ٩، البند ٢).

**في الكويت:** تميز القانون الكويتي بالنص على حرية التحويل الإرباح ورأس المال إضافة إلى التعويض وكذلك النص صراحة على حق العاملين بتحويل مدخراتهم. ونصت المادة ١٢ من القانون على "للمستثمر الأجنبي إن يحول إلى الخارج أرباحه ورأسماله والتعويض المنصوص عليه في المادة (٨) من هذا القانون. كما إن للعاملين غير الكويتيين في المشروع والمعاملين معه من خارج البلاد تحويل مدخراتهم ومستحقاتهم إلى الخارج".

**في سلطنة عمان:** نصت المادة ١١ من قانون استثمار رأس المال الأجنبي "للمستثمرين بالمشروعات الاستثمارية حرية مباشرة النشاط الاقتصادي المرخص به وتحويل رأس المال المستورد مع الإرباح المحققة في المشروع إلى الخارج".

## ٦- الحواجز والاعفاءات

هناك العديد من العوامل المحددة لتدفق الاستثمار الأجنبي فبالإضافة إلى العوامل المتعلقة بحجم السوق وتوفير الموارد الطبيعية وتوفير العمالة هناك عوامل أخرى تتعلق بالسياسات الحكومية والتي ازدادت أهميتها في السنوات القليلة الماضية. هذه السياسات تتعلق بالحواجز المالية وإزالة العوائق أمام الاستثمار الأجنبي. فقد أشار Brewer (١٩٩٣) إلى مجموعة من هذه السياسات ذات التأثير المباشر وغير المباشر

على جذب التدفق الاستثماري الأجنبي. وتبينت الدراسات التطبيقية حول أهمية مثل هذه السياسات في قرار الاستثمار المباشر. فقد أكدت مجموعة من الدراسات على أهمية حواجز الاستثمار كعامل إيجابي في قرار الاستثمار . بينما أكد تقرير مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD) في ١٩٩٥ على أن ليس لحواجز الاستثمار دورا رئيسيا في جذب الاستثمار المباشر. وقد ذكرت دراسة الأونكتاد أن جذب الاستثمار الأجنبي المباشر أصبح يمثل أسبقيّة بالنسبة لحكومات الدول النامية والصناعية على حد سواء، نظراً للدور الحاسم الذي يلعبه الاستثمار الخاص في تحقيق النمو الاقتصادي. ونتيجة لذلك اشتعلت المنافسة لجذب الاستثمارات الباحثة عن فرص الربح. وظهرت الحواجز كعنصر أساسي في إطار السياسات الوطنية للاستثمار الأجنبي المباشر سيما وأنها قابلة للتطبيق. بحكم طبيعتها. بسهولة أكبر من العوامل الأخرى المؤثرة على قرارات الاستثمار.

وبالرغم من أن الحواجز لا تحتل مكانة عالية بين المحددات التي أورتها العديد من النظريات والبحوث التطبيقية الخاصة بمحفزات ودوافع الاستثمار الأجنبي المباشر، إلا أن أثر حواجز الاستثمار الأجنبي المباشر على الاختيارات الموقعة بين الدول يكاد، في الهاشم، أن يكون محسوسا . وتوّكّد بيانات المسوحات محدودية الدور الذي تلعبه الحواجز، مقارنة بالمتغيرات الأخرى، في قرارات المستثمرين. ففي مسح شمل ٢٤٧ مستثمراً أجنبياً من الولايات المتحدة، سجل منهم ١٠٪ فقط الحواجز (المالية) كشرط للاستثمار الأجنبي المباشر. وفي المقابل، كانت إمكانية تغيير العملة (٥٧٪) وعدم الاستقرار السياسي (٣٩٪) ومحدودية السوق أو مصدر الإمداد (٢٦٪) عوامل أكثر أهمية في التحديد (السلبي) لقرارات الاستثمار. لكن الدراسة أكدت أنه عندما يكون العديد من المحددات الأساسية (حجم السوق ونموه والتعرية الجمركية والنظم السياسية والقانونية مشابهة بين الواقع البديل للاستثمار، فتصبح الحواجز ذات أثر أكبر. إضافة إلى أهمية الحواجز في توجيه الاستثمارات إلى مناطق محددة داخل الدولة.

وبالنسبة لدول مجلس التعاون فقد ظهر تفاوت في وضوح الحواجز والمزايا بين التشريعات الموجودة في دول المجلس التي لديها تشريعات خاصة بالاستثمار سنحاول مناقشتها في هذا الجزء من الدراسة.

#### **أ: الإعفاء من الضرائب والرسوم:**

تعاملت قوانين الاستثمار في دول المجلس مع قضية الإعفاءات من الضرائب والرسوم بقدر كبير من عدم الوضوح والشفافية في الطرح مع الميل إلى تقييد منح الإعفاءات. غالباً ما تم ربط منح الإعفاءات بقرار استنسابي من قبل الهيئات الحكومية المعنية، بدون تحديد معايير واضحة للقبول أو الرفض. ومع أن

الإعفاءات قد لا تكون مهمة في دول المجلس قدر أهميتها في دول نامية أخرى نظراً لضآل الرسوم الجمركية مقارنة بالدول الأخرى، إلا أن هذا الالتباس يشكل عاملاً معيقاً لتدفق الاستثمارات، وذلك على الرغم من تركز اهتمام المستثمر على فتح مجال الاستثمارات أمامه في دول المجلس أكثر من اهتمامه بإعفائه من الضرائب والرسوم. علماً بأن النجاح في جذب الاستثمارات يتطلب إيجاد قوانين ضريبية واضحة وعادلة وتساوي بين الاستثمارات الأجنبية والوطنية. وتظهر هذه المشكلة بشكل واضح في بعض قوانين الاستثمار الأجنبي في الدول التي أقرت مثل هذه القوانين.

**في السعودية:** لم يتضمن نظام الاستثمار الأجنبي في السعودية أية إعفاءات ضريبية خاصة بالمشروعات المرخصة بموجب نظام الاستثمار الأجنبي، بل نص في المادة ١٤ على معاملة "جميع الاستثمارات الأجنبية المرخص لها بموجب هذا النظام طبقاً لأحكام الضرائب المعمول بها في المملكة العربية السعودية وما يطرأ عليها من تعديلات". وتميز نظام الاستثمار السعودي بالنص على معاملة الاستثمارات الأجنبية معاملة مثيلاتها الوطنية إذ نصت المادة ٦ على "يتمتع المشروع المرخص بموجب النظام على جميع المزايا والحوافز والضمانات التي يتمتع بها المشروع الوطني حسب الأنظمة والتعليمات". ولكن معاملة الاستثمار الوطنية مثل الاستثمار الأجنبية، يشوبها غموض ينجم عن تضارب بين مواد قوانين الاستثمار المطبقة أو بينها وبين قوانين أخرى. مثال ذلك المادة ٨ من نظام الاستثمار الأجنبي في السعودية التي ربطت ممارسة حق التملك العقاري بالحدود الالزمة لـ مزاولة النشاط أو لسكن العاملين، ووفقاً لأحكام نظام تملك غير السعوديين للعقار في حين أن المنشآت الوطنية تمارس هذا الحق بدون أية قيود. وبالتالي فإن نظام الاستثمار السعودي لم يميز بين الاستثمار الوطنية والأجنبية بالنسبة للمزايا والحوافز والضمانات، ولكن التمييز يظهر في الجزئية المتعلقة بـ تملك العقار بربط حق التملك العقاري بالحاجة لـ مزاولة النشاط أو سكن العاملين، وذلك أمر ينظمه نظام تملك غير السعوديين للعقار. أما بالنسبة للمدن الصناعية، فأن الأمر مختلف، حيث يحكم التملك في المناطق الصناعية نظاماً خاصاً بها.

**في سلطنة عمان:** جاءت الإعفاءات كما في بقية دول الخليج قليلة وغير محددة لارتباطها بقرار أو استنساب السلطة التنفيذية فقرار الإعفاء يصدر عن نائب رئيس الوزراء للشؤون المالية والاقتصادية، بدون تحديد معايير واضحة للقبول أو الرفض، فنصت المادة ٨ من القانون على "يجوز إعفاء مشروعات الاستثمار الأجنبي المشار إليها في هذا القانون من ضريبة الدخل لمدة خمس سنوات من تاريخ إنشائها ويجوز تجديد الإعفاء لمرة واحدة، ويجوز إعفاؤها من الرسوم الجمركية على وارداتها من الآلات والمعدات

اللازمة لإنشائها، كما يجوز إعفاؤها من الرسوم الجمركية على المواد الأولية اللازمة للإنتاج والتي لا تتوافر في أسواق المحلية لمدة لا تجاوز خمس سنوات تبدأ من تاريخ بدء الإنتاج، ويجوز تجديد الإعفاء لمرة واحدة. وفي جميع الأحوال يصدر بالإعفاء وتجديده قرار من نائب رئيس الوزراء للشؤون المالية والاقتصادية بناء على طلب وزير التجارة والصناعة. ونصت المادة ٩ من القانون العماني على أن الإعفاءات تسرى على "التوسعات الجديدة في المشروعات اعتباراً من أول السنة المالية التالية لبدء إنتاج تلك التوسعات أو مزاولتها للنشاط حسب الأحوال". أما في ما يتعلق بالرسوم فنصت المادة ١٣ من القانون العماني على أن المشروعات التي يطبق عليها القانون فلها أن " تستورد بذاتها أو عن طريق الغير ما تحتاج إليه في إنشائها أو التوسيع فيها أو تشغيلها من مستلزمات الإنتاج والمواد والآلات وقطع الغيار ووسائل النقل المناسبة لطبيعة نشاطها، دون حاجة لقيدها في سجل المستوردين. ولكن هذه المادة أعطت الحق للمديرية العامة للصناعة بتحديد "احتياجات المشروعات من المواد المشار إليها بناء على طلبها".

**في قطر:** لم تأت النصوص المتعلقة بالإعفاءات من الضرائب والرسوم بذات القدر من الشمولية والوضوح الذي ميز القانون القطري في كثير من مواده، إذ نصت المادة (٧، البند ١) على أنه "يجوز للوزارة إعفاء رأس المال الأجنبي المستثمر في الحالات المنصوص عليها في المادة (٢) من هذا القانون من ضريبة الدخل لمدة لا تزيد على عشر سنوات من تاريخ تشغيل المشروع الاستثماري"، وذلك يعني انه يجوز لها أيضا عدم منح هذا الإعفاء، ما يجعل الإعفاء من حيث المبدأ موضع التباس ويفتح المجال لاستنساب الأجهزة الإدارية. وينطبق ذلك على الإعفاء من الرسوم الجمركية لواردات المشاريع من الآلات والمعدات (البند ٢) وكذلك لواردات من المواد الأولية والنصف مصنوعه (البند ٣).

**في الكويت:** تميز القوانين السارية بين الشركات المحلية والأجنبية، وتتص على فرض ضريبة على الأخرة تصل إلى ٥٥ في المائة. ومثل هذا التمييز يلغي عمليا الفائدة المتواخة من قانون الاستثمار وحتى من الإعفاء الذي نص عليه، إذ لا تتجاوز مدة الإعفاء عشر سنوات. وقد شاب الإعفاءات المنصوص عليها في القانون بعض الغموض أو الالتباس لارتباطها بقرار أو استنساب لجنة الاستثمار أولا ولا شرط منحها بتوافق المشروعات مع خطط التنمية الاقتصادية وتلك عبارة مطاطة. وكذلك لاشترط التزام المشروعات بتعيين القوى العاملة الوطنية. فنصت المادة ١٣ من قانون الاستثمار الأجنبي على أنه " يجوز للجنة الاستثمار أن تمنح الاستثمارات الأجنبية كل أو بعض المزايا التالية:

(١) الإعفاء من ضريبة الدخل أو من أي ضرائب أخرى لمدة لا تزيد على عشر سنوات من بدء التشغيل الفعلي للمشروع، وكذلك إعفاء كل استثمار جديد في المشروع من هذه الضرائب لمدة مماثلة لمرة الإعفاء المنوحة للاستثمار الأصلي عند إنشاء المشروع.

٢) الإفادة من المزايا المترتبة على اتفاقيات تجنب الازدواج الضريبي واتفاقيات تشجيع وحماية الاستثمار.

٣) الإعفاء كلياً أو جزئياً من الرسوم الجمركية على الواردات التالية:

- الآلات والمعدات وقطع الغيار اللازمة للإنشاء والتوسع والتطوير.

• المواد الأولية والبضائع نصف المصنعة ومواد التغليف والتعبئة اللازمة للأغراض الإنتاجية.

ولكن البند ٥ من هذه المادة نص على انه "يصدر قرار من مجلس الوزراء بتحديد نسبة العمالة الوطنية بالنسبة للمشروعات التي تخضع لأحكام هذا القانون. ويكون منح الامتيازات المشار إليها في هذه المادة متناسباً مع خطط التنمية الاقتصادية وعدد الكويتيين العاملين في المشروع ومع الالتزام بأحكام القانون رقم ١٩ لسنة ٢٠٠٠ المشار إليه فيما يتعلق بتعيين القوى العاملة الوطنية.

أقرت جميع قوانين دول المجلس إعفاءات ضرائبية على دخل المستثمر الأجنبي لدد تراوحت بين ٥ إلى ١٠ سنوات قابلة للتجديد إلى مدد أطول، وبالرغم من أن مثل هذه الإعفاءات يمكن أن تشكل عامل تشجيع وجذب للمستثمر الأجنبي، إلا أن ما يعيّب هذا النوع من الإعفاء المؤقت أن يدفع صاحبه إلى العمل على استرداد رأس المال مع أرباح مجزية خلال فترة الإعفاء ثم يلجأ إلى بيع المشروع مع بدء سريان الضرائب. ومن ثم فإنه من الأهمية زيادة فترة الإعفاء لتشجيع المستثمر على البقاء فترة أطول تسمح للمشروع بالاستقرار التأكيد من نجاحه واستمراريه في المستقبل ، ومن ثم إعادة استثمار الأرباح في البلد المضيف.

#### **بـ- التملك العقاري :**

طفى على التعامل مع قضية التملك العقاري في الدول الخليجية الأربع التي تطبق قوانين خاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر الميل التقليدي إلى منع أو تقييد تملك العقار من قبل الأجانب. ولذلك تراوح السماح بين منح الحق بالانتفاع كما في عمان أو تخصيص الأراضي والعقارات (الكويت) أو الحق بتملك العقار بحدود الحاجة لمزاولة النشاط (السعودية). علماً أن غالبية دول الخليج بدأت خلال السنوات القليلة الماضية باستحداث قوانين تسمح للأجانب بتملك العقار وفق ضوابط معينة وذلك للمساهمة في تسهيل تسويق المشاريع العقارية الضخمة المتزايدة كما ونوعاً وفي مختلف دول المجلس.

**في السعودية :** أجازت المادة ٨ من نظام الاستثمار "للمنشآت الأجنبية المرخص لها بموجب هذا النظام تملك العقارات اللازمة في حدود الحاجة لمزاولة النشاط المرخص أو لغرض سكن كل العاملين بها أو بعضهم وذلك وفقاً لأحكام تملُّك غير السعوديين للعقار".

**وفي سلطنة عمان:** نصت المادة ١٠ من القانون على "يجوز تخصيص الأراضي الالازمة لمشروع الاستثمار سواء بمنحها حق الانتفاع بها أو بطريق الإيجار لمدة طويلة".

**في الكويت:** فنص البند ٤ من المادة ١٣ على " تخصيص الأرض والعقارات الالازمة لأغراض الاستثمار وفقا للقوانين واللوائح المعمول بها في البلاد".

**وفي قطر:** لم يتم تناول هذا الحق بشكل حاسم بل ترك لتقدير الوزارة المختصة، إذ نصت المادة (٥) على انه يجوز تخصيص الأرض الالازمة للمستثمر الأجنبي لإقامة مشروعه الاستثماري" كما اشترطت المادة أن يكون ذلك عن طريق الإيجار لمدة لا تزيد عن ٥٠ سنة قابلة للتجديد".

#### ج- الاستفادة من المزايا والإعفاءات:

تضمنت القوانين الخليجية نصوصا متسامحة بشأن توسيع رقعة المشروعات المستفيدة من المزايا والإعفاءات المقررة. ويوضح ذلك بصورة جلية في الكويت حيث سمح القانون للمشروعات القائمة بالاستفادة من أحكام قانون الاستثمار ما يعني استبعاد عامل الحدة التي نصت عليه غالبية القوانين العربية. كما حمت المادة ١٠ المستثمر من أي تعديلات في أحكام القانون تمس مصالحه. إضافة إلى حفظ حق مشتري المشروع الاستثماري بالاستفادة من الإعفاءات والمزايا.

ويشكل القانون الكويتي نموذجا لتناول هذا المسألة وجاءت القوانين الخليجية الأخرى مشابهة، إذ نصت المادة ٩ من قانون الاستثمار الكويتي على " مع عدم الإخلال بأحكام المادة الثالثة من هذا القانون، يسري أحكامه على الاستثمارات القائمة العائدة لرأس مال أجنبي وفقا لنصوص هذا القانون، على ألا تقل المزايا والإعفاءات والضمادات التي تمنح لها بموجب أحكامه بما مقرر لها من قبل. وتقدم طلبات المستثمر الأجنبي للاستفادة من المزايا المنصوص عليها في هذا القانون إلى لجنة الاستثمار للنظر فيها. أما المادة ١٠ فنصت على " لا يسري في حق المستثمر الأجنبي المرخص له طبقا لأحكام هذا القانون أي تعديل في هذه الأحكام يمس مصالحه. وتنص المادة ١١ على:

- للمستثمر الأجنبي حق تحويل استثماره، كليا أو جزئيا إلى مستثمر أجنبي آخر أو إلى مستثمر وطني أو التخلص منه لشريكه الوطني في حالة المشاركة، وذلك وفقا للقانون ولاشتراطات الترخيص.
- في حالة تحويل ملكية استثمار أجنبي كله أو بعضه إلى مستثمر أجنبي آخر يحل هذا الأخير بقدر ما حول إليه المحيل وتنص المادة ١٢ على " لا يسري في حق المستثمر الأجنبي الذي ينوي تحويل ملكية استثماره إلى مستثمر أجنبي آخر أو إلى مستثمر وطني أو التخلص منه لشريكه الوطني في حالة المشاركة، وذلك وفقا للقانون ولاشتراطات الترخيص.

مما سبق يتضح أن ما يميز قوانين الاستثمار في الدول الأربع المذكورة أنها وضعت لتنقين الأنشطة التي يسمح بها الاستثمار الأجنبي، وبالتالي فإن ما ينقص هذه القوانين القدرة على الجذب. خصوصاً حين تستخدم عبارات يجوز ولا يجوز لغير المواطنين إقامة مشروع إلا بمشاركة تصل إلى ٥١٪ للمواطنين. كما الشروط التي توضع بالحصول على ترخيص من وزير معين والذى يجب أن يحصل على موافقة مجلس الوزراء يستغرق الكثير من الوقت، مما يدفع المستثمر إلى البحث عن بديل آخر. من ذلك نلاحظ أن القوانين في دول المجلس "وضعت لتحديد الأنشطة التي يمكن لرأس المال الأجنبي ممارستها، فهي قوانين منطلقة من حماية السيادة الوطنية والمحافظة علىصالح الاقتصادية للمواطنين ولهذا نجد أنها تع بالشروط، وحتى تكون وسيلة لجذب الاستثمار الأجنبي يجب أن تنظر للأمور باعتبار مكاسب الشرك الأجنبي من الاستثمار ضمن الحدود الإقليمية للدولة" (منظمة الخليج للاستشارات الصناعية: ١٩٩٢: .)

#### ٧- الدول التي لا توجد لديها قوانين استثمار أجنبي خاصة

أما بالنسبة للدول التي لا توجد فيها قوانين استثمار خاصة بالاستثمار الأجنبي فإن الشكل القانوني الغالب للاستثمار الأجنبي فيها هو الشركات التجارية التي تؤسس طبقاً لقانون الشركات التجارية الساري في هذه الدول. وقد نصت قوانين هذه الدول صراحة على أن يتخذ الاستثمار الأجنبي فيها شكل شركة تجارية مؤسسة طبقاً لقانون الشركات التجارية.

**ففي دولة الإمارات:** نص قانون دولة الإمارات صراحة على أن يتخذ الاستثمار الأجنبي شكل شركة تجارية مؤسسة طبقاً لقانون الشركات التجارية ، حيث نص القانون الاتحادي رقم (١١) لسنة ١٩٧٩ في شأن تنظيم الصناعة أنه لا يجوز لغير المواطنين إقامة مشاريع صناعية، إلا كمساهمين في شركات مؤسسة، طبقاً لأحكام القوانين المعمول بها، شريطة ألا تقل مساهمة رأس المال الوطني في هذه الشركات عن ٥١٪ من رأسملها، وأن يكون المدير المسئول فيها مواطناً، أو يكون مجلس إدارتها مؤلفاً من أعضاء، غالبيتهم من المواطنين. وقد استثنى القانون رقم (١١) لسنة ١٩٧٩ المشروعات التالية من أحکامه، بحيث تعتبر مساهمة الأجانب فيها بالكيفية التي تحددها الحكومة:

- المشروعات الصناعية التي تشتمل باستخراج البترول، أو تكريره، أو باستخراج، أو تنقيبة، أو إسالة الغاز الطبيعي، أو الغازات البترولية، أو باستخراج الخامات المعدنية، أو تنقيتها، أو إعدادها للصناعة، أو بأي من الطرق الموافقة لها.

• المشروعات الصناعية التي لا يزيد رأس المال الثابت على (٢٥٠٠٠) درهم، أو لا يزيد عدد العاملين فيها على عشرة أشخاص، أو التي تستخدم قوة محركة لا تزيد على خمسة أشخاص.

• مشروعات الامتياز التي تنظمها قوانين خاصة، أو التي تسرى في شأنها معاهدة أو اتفاقية، تكون الدولة طرفا فيها.

• مشروعات الخطة العامة للدولة التي تتولى الحكومة الاتحادية تنفيذها.  
وينظم الشركات التجارية في دولة الإمارات العربية المتحدة القانون الاتحادي رقم (٨) لسنة ١٩٨٤، المعدل بالقانون الاتحادي رقم (١٢) لسنة ١٩٨٨. والأشكال التي نص عليها هذا القانون للشركات التجارية هي: شركات التضامن، والتوصية البسيطة، والتوصية بالأصول، والمساهمة العامة، وذات المسؤولية المحدودة.

وقد نص قانون الشركات التجارية بدولة الإمارات العربية المتحدة على جواز مساهمة غير المواطنين في الشركات التجارية التي تؤسس في الدولة، شريطة أن يكون في كل منها شريك أو أكثر من المواطنين، لا تقل حصته عن ٥١٪ من رأس المال الشركة، وذلك مع مراعاة الأنشطة التجارية المقيدة على المواطنين، التي ينص عليها هذا القانون، أو أي قانون آخر. وقد حدد القانون عدم جواز مشاركة الأجانب كشركاء متضامنين في شركات التضامن، والتوصية البسيطة، والتوصية بالأصول، مما يعني أن الأجانب يمكن دخولهم هذه الشركات كمساهمين أو كشركاء موصين. كما أنه طبقاً لقانون الشركات التجارية، فإن الشركات الأجنبية تستطيع أن تفتح لها فروعها في دولة الإمارات، بموجب ترخيص من الوزارة، بعد الحصول على موافقة السلطة المحلية. بشرط أن يكون للشركة الأجنبية وكيل مواطن، وأن يعتبر المكتب أو الفرع موطناً للشركة الأجنبية داخل الدولة، ويخضع النشاط الذي يباشر لأحكام القوانين المعمول بها في الدولة، ويشترط أن تكون للشركة الأجنبية ميزانية مستقلة، وحساب مستقل للأرباح والخسائر، وأن يكون لها مراجع حسابات، على أن تنشر الميزانية، وحساب الأرباح والخسائر في صحفتين يوميتين تصدران باللغة العربية في الدولة. ومن الأنشطة المقيدة على المواطنين: التأمين المنظم بالقانون الاتحادي رقم (٩) لسنة ١٩٨٤ في شأن شركات ووكالات التأمين طبقاً لهذا القانون، يشترط في شركات التأمين التي تؤسس في الدولة أن تتخذ شكل الشركات المساهمة العامة، وأن تكون أسهمها جميعها اسمية، وأن يكون رأس المال مملوكاً دائمًا لمساهمين متعمدين بجنسية الدولة.

أما بالنسبة للبنوك التجارية، فهي تتخذ شكل شركة المساهمة العامة طبقاً لقانون الشركات التجارية، باستثناء فروع البنوك الأجنبية العاملة في الدولة والتي لا تزاول عملها إلا بترخيص من البنك المركزي

المؤسس وفقاً للقانون الاتحادي رقم (١٠) لسنة ١٩٨٠ والذى يشرف أيضاً على البنوك المحلية.

**في مملكة البحرين:** لا يوجد قانون مستقل لاستثمار الأجانب في الأنشطة الاقتصادية المختلفة، بل أن قضية الاستثمار الأجنبي تم تناولها في نصوص العديد من القوانين البحرينية التي تنظم الأنشطة التجارية والاستثمارية كقانون الشركات التجارية رقم ٢١ لعام ٢٠٠١ وقانون السجل التجاري وقانون التجارة وقانون شركات وهيئات التأمين وقانون سوق البحرين للأوراق المالية.

فالشركات التجارية في مملكة البحرين ينظمها قانون الشركات التجارية الصادر بالمرسوم رقم (٢٨) لسنة ١٩٨٤، والمراسيم المعدلة له. وينص قانون الشركات التجارية رقم ٢١ لعام ٢٠٠١ أنه مع عدم الإخلال بأحكام القوانين المعمول بها بشأن مزاولة المهن الحرة، يجوز تأسيس شركات تضامن - أيًا كان أنواعها - بين شركاء بحرينيين أو غير بحرينيين وفقاً للقواعد والضوابط التي يصدرها قرار من وزير التجارة والصناعة. وطبقاً لهذا القانون، فإن الشركة التجارية يجب أن تتخذ أماً شكل شركة التضامن أو التوصية البسيطة، أو المحاصة، أو المساهمة، أما التوصية بالأصول، أو ذات المسؤولية المحدودة، أو شركة لشخص واحد، أو الشركة القابضة. والقاعدة العامة هي ألا يشارك الأجانب في تأسيس الشركات التجارية في مملكة البحرين، إلا على سبيل الاستثناء، وفقاً لشروط خاصة. واستثناء من ذلك، يجوز تكوين شركات تضامن مهنية بمشاركة الأجانب، كمهن المحاسبة، والهندسة، ومساحي الكميات، شريطة ألا يقل نصيب البحرينيين في مثل هذه الشركات عن (٣٠٪). ففي شركات التضامن يجب أن يكون جميع الشركاء بحريني الجنسي، وأن لا تقل نسبة رأس المال البحرينيين الشركاء في الشركات التي تؤسس عن ٥١٪ من رأس المال الشركة. وفي شركة المحاصة إذا لم يكن الشريك الذي يتعامل مع الغير بحريني ، وجب أن يغفله بحريني في هذا التعامل. بالنسبة لشركة المساهمة العامة يجب أن يكون جميع المساهمين بحريني الجنسي ويجوز بقرار من وزير التجارة والصناعة بالاتفاق مع الوزير المختص "أن تؤسس شركات مساهمة عامة بحرينية بمشاركة رأس المال أجنبي أو خبرة أجنبية وفقاً للنسب التي يحددها وزير التجارة والصناعة" و يحظر التصرف في الأسهم والحقوق الممثلة لرأس المال الأجنبي بأي نوع من أنواع التصرفات لمدة ثلاثة سنوات من تاريخ شهر الشركة في السجل التجاري. ولتبسيط الإجراءات و تسهيل عملية تسجيل النشاط الاستثماري، تم تأسيس مركز البحرين للمستثمرين في ٢٠٠٤، والذي يضم جميع الجهات الرسمية المنوط بها الترخيص للنشاط التجاري، مما كان ساهماً في تسريع و تسهيل عملية إصدار تراخيص الاستثمارات المحلية والأجنبية على حد سواء.

أما في مجال الصناعة، وطبقاً للمرسوم بقانون (٦) لسنة ١٩٨٤، لا يستطيع الأجنبي الحصول على ترخيص باستثمار أمواله في المشاريع الصناعية، إلا إذا كان ذلك الاستثمار في شكل شركة مؤسسة، طبقاً لأحكام قانون الشركات التجارية (منظمة الخليج للاستشارات الصناعية: ١٩٩٢: ٤٢). وقد تم إنشاء لجنة إستراتيجية التي اعتبرت إحدى مهامها الاهتمام بسبل تطوير الاستثمارات الأجنبية، والتي تضم في عضويتها ممثلي عن: وزارة الصناعة والتنمية - المالية والاقتصاد الوطني - التجارة والزراعة - العمل - التربية والتعليم.

#### ٨- ملاحظات ختامية على القوانين الوطنية

يتضح من العرض السابق حول مناخ الاستثمار في دول المجلس، وموقف الحكومات الخليجية منه، والحوافز المقدمة له، وكذلك الأجهزة المعنية به، والخدمات العديدة التي تقدم للاستثمار الأجنبي أن القناعة التي حكمت ولا تزال قوانين الاستثمار في دول مجلس التعاون، هي عدم وجود حاجة فعلية إلى جذب الاستثمارات الأجنبية نظراً لتوافر الموارد المالية، إضافة إلى ميل الحكومات للاحتفاظ بدور فاعل في الأنشطة الاقتصادية. ولذلك يتم التعامل مع فتح المجال أمام الاستثمارات الأجنبية، وإلى حد كبير الاستثمارات الخاصة المحلية، على قاعدة التدرج والانتقائية. وذلك توافقاً مع ما اعتمدته على أي حال الدول العربية في ثمانينات والتسعينات، حيث كانت قوانين الاستثمار فيها مشابهة إلى حد كبير لقوانين الاستثمار الخليجي حاليًا. ولكن تلك الدول أدركت بالتجربة أن وجود قوانين ملتبسة وغامضة لا يشكل أي حافز لجذب الاستثمار الأجنبي، فبادرت إلى تعديل تلك القوانين أو استبدالها بقوانين أكثروضوحاً. ويمكن أن تشكل القوانين العربية (مصر والمغرب) نماذج جيدة للدراسة والاستفادة منها. ومع الأخذ بالاعتبار الاختلافات الجوهرية بين اقتصاديات الدول العربية واقتصاديات دول مجلس التعاون، إلا أن استقطاب الاستثمارات الأجنبية هو حاجة مشتركة بين الجميع بغض النظر عن تباين أسباب هذه الحاجة. فدول مجلس التعاون قد لا تكون بحاجة إلى رؤوس الأموال التي تحملها الاستثمارات الأجنبية كما في حالة الدول العربية الأخرى، ولكنها بحاجة ماسة إلى ما تحمله هذه الاستثمارات من تقنية وخبرات إدارية وقوتات وشبكات تسويق دولية، واللام من ذلك إلى مساهمتها المباشرة في تحقيق اندماج اقتصاديات دول المجلس في الاقتصاد العالمي. ولذلك فإن مقاربة قوانين الاستثمار في دول الخليج يجب أن تتطرق من تلك الاعتبارات. وسنحاول في هذا الجزء من الدراسة تسجيل بعض الملاحظات على قوانين الاستثمار الأجنبي في دول مجلس التعاون بهدف الإشارة إلى أبرز النقاط التي نعتقد أنها بحاجة إلى تعديل من أجل تطوير هذه القوانين وتفعيتها.

## ملاحظات عامة :

• يفترض أن تعكس قوانين الاستثمار رسوخ القناعة الحكومية بفتح المجال أمام الاستثمار الأجنبي من حيث تهيئة الإطار التشريعي الذي يسمح بالاستثمار الأجنبي ويحفزه ويوفر له الامتيازات والضمادات الالزمة ويسهم في الوقت ذاته بإزالة جانب كبير من المعوقات التنظيمية والإدارية. ولكن ما يلاحظ على قوانين الاستثمار الموجودة في دول مجلس التعاون (السعودية، عمان، قطر، الكويت) أنها لم تعكس مثل هذه القناعة بشكل حاسم. فجاءت غير واضحة في العديد من الواقع وبخاصة في ما يتعلق بال مجالات المفتوحة أمام الاستثمارات الأجنبية وربط الترخيص في أماكن أخرى بضوابط وقيود أو بالاجتهاد من قبل الأجهزة الإدارية. ويعتبر عدم الوضوح في قوانين الاستثمار في مختلف الدول العربية، من ابرز المشاكل التي واجهت تطبيقها وبالتالي في تحقيق الأهداف المرجوة منها. وعليه فإن القانون الاسترشادي يجب أن يراعي هذا الجانب وأن يتوجه في المستقبل نحو محاولة فتح كافة المجالات أمام الاستثمارات الأجنبية بأقل قدر من القيود وبقدر كبير من الوضوح والشفافية. كما يلاحظ أن قوانين الاستثمار الخليجية تشرك جميرا في خاصية ميل المشروع إلى عدم إعطاء حق التحديد للأجهزة الحكومية المعنية مثل: مجالات الاستثمار، الإعفاءات والامتيازات، حل المنازعات. أو تتضمن في حالات أخرى نصوصاً تقصصها الدقة والوضوح ما يفتح مجالاً واسعاً أمام الأجهزة الإدارية للاجتهاد والتفسير.

• انطلاقاً من الاقتناع بأهمية تحديد مجالات الاستثمار المطلوبة لرأس المال الأجنبي، فقد اشترطت بعض الدول أن تكون المشروعات الخاصة بالاستثمارات الأجنبية من مشروعات التنمية، وأن يؤدي المشروع إلى نقل التكنولوجيا، وإلى تشغيل عماله وطنية. كما حدّدت الحدود القصوى لحصة الشركاء الأجانب في المشروع، إلا أنه من الملحوظ أن تحديد مجالات الاستثمار المطلوبة لرأس المال الأجنبي اتصف بالعمومية الواسعة، كالمشاريع التنموية تتضمن الصناعة التحويلية، والزراعة، والخدمات، وقطاع البناء والمقاولات، أو الصيد، والمناجم، مما يجعل الترحيب برأس المال الأجنبي في وضع متساوٍ تقريباً، أيًا كان القطاع الذي يستثمر فيه، ولا يحدد أولويات تعكس أهمية القطاعات والمشروعات داخل القطاع الواحد. ولاشك أن تحقيق الاستفادة القصوى من رأس المال الأجنبي يستدعي تحديداً أكثر للمجالات والأنشطة الاقتصادية المطلوب استثمار رأس المال الأجنبي فيها، والسياسات والحوافز المرافقية لكل نوع من أنواع الاستثمار الأجنبي المطلوب.

• لقد تم إنشاء عدد من الأجهزة المركزية تعنى بالاستثمار الأجنبي في بعض دول المجلس، إلا أن دولاً أخرى لم تقم بإنشاء مثل هذه الأجهزة، وتركت قضية الاهتمام بالاستثمار الأجنبي للوزارات والجهات المعنية، تعالج الموضوع حسب أنظمتها المعمول بها لديها. ولاشك أن وجود أجهزة متخصصة تعنى بجميع مراحل الاستثمار الأجنبي، وتعمل على تخفيف العوائق البيروقراطية، وتسهيل الإجراءات الإدارية للترخيص للمشروع، وتأمين تأشيرات الدخول للعاملين فيه وتسجيده مسألة مهمة جداً، حيث أن وجود العوائق البيروقراطية أمام الاستثمار الأجنبي يشكل عاملاً أساسياً يحد من تدفق الاستثمارات الأجنبية إلى البلاد، ويؤثر سلباً على مناخ الاستثمار فيه. فعلى سبيل المثال، أشار استقصاء - قامته به الغرفة التجارية الصناعية بجدة - إلى أن إحدى أهم مشكلات الاستثمار الأجنبي في المملكة العربية السعودية تتعلق بتنوع جهات الاختصاص ذات العلاقة باستثمار رأس المال الأجنبي، وعدم التنسيق بين الجهات المختصة، مع طول الفترة الزمنية للحصول على الترخيص. لذلك فإن المملكة العربية السعودية قامت بتأسيس هيئة عامة للاستثمار أوكلت إليها مهمة التعامل مع الاستثمار الأجنبي و الترخيص لأنشطة الاستثمارية خلال مدة لا تتجاوز ثلاثة أيام من تاريخ استيفاء المستندات المطلوبة.

## ملاحظات خاصة

### أ- الهدف وحدود الملكية :

تجدر الإشارة بداية إلى أن قوانين الاستثمار الوطنية في دول المجلس لم تتضمن نصاً صريحاً فيها يحدد الهدف من إصدارها كما في العديد من قوانين الاستثمار الأجنبي في الدول الأخرى بما فيها الدول العربية. وربما يعود السبب إلى تجنب الدخول في تحديد مجالات الاستثمار، إذ أن تحديد الهدف من القانون يحمل ضمناً التزاماً من حيث المبدأ بفتح المجال أمام الاستثمارات الأجنبية. ويلاحظ هنا أن قوانين الاستثمار العربية تضمنت نصاً صريحاً للهدف من إصدارها. بينما تحديد الهدف من الاستثمار الأجنبي جاء في اللائحة التنفيذية لتنظيم الهيئة العامة للاستثمار في المملكة العربية السعودية فقط. وينطبق ذلك إلى حد ما على تحديد المستثمر المعنى بالقانون، فمع أن القوانين الخليجية تضمنت نصوصاً واضحة حول هوية المستثمر بأنه الشخص الطبيعي أو الاعتباري، إلا أنها أرفقت ذلك بنصوص أخرى تتضمن شروطاً متعددة تتعلق بتوزيع نسبة الملكية بين المستثمر الوطني والأجنبي.

أما في ما يتعلق بحدود ملكية المستثمر الأجنبي، فإن الأصل في القوانين الوطنية (عمان، قطر والكويت)، فهو فرض المشاركة الوطنية وبنسبة لا تقل عن ٥١٪ للمستثمر الوطني. ولم يتضمن القانون السعودي

الإشارة إلى نسبة الملكية لأنها تميز باستبعاد المستثمر الوطني من الاستفادة من قانون الاستثمار (المادة الأولى). ولكن القوانين الخليجية أجازت تجاوز النسبة المحددة للملكية الوطنية، وتم ربط ذلك بالحصول على الموافقة المسبقة من الأجهزة الحكومية المعنية بما في ذلك مجلس الوزراء في بعض الحالات. كما تم ربطها أحياناً برأس مال الشركة (القانون العماني المادة ٢) وبمجالات محددة (عمان وقطر).

#### **بـ- مجالات الاستثمار**

مع أن القوانين الخليجية نصت على فتح المجال أمام الاستثمارات الأجنبية من حيث المبدأ، إلا أنها أرفقت ذلك بجملة من القيود والنصوص التي تربط الترخيص للاستثمار بالموافقة المسبقة ووفق لشروط محددة حين أو للاستناد من قبل الأجهزة الرسمية أحياناً.

وتم اعتماد مختلف الأسس الواردة في قوانين الاستثمار العربية وهي :

- مجالات متاحة على سبيل الحصر.
- مجالات ذات أولوية.
- مجالات محظورة تماماً.
- مجالات تحتاج إلى موافقة مسبقة.
- مجالات أما ممنوعة أو مسموح بها بشرط معينة.

#### **جـ- الحوافز والإعفاءات**

بعكس قوانين الاستثمار العربية، فقد اتسمت قوانين الاستثمار في الدول الخليجية الأربع التي أصدرت قوانين خاصة بالاستثمار، بميل إلى تقييد منح الامتيازات والإعفاءات من الضرائب والرسوم. فتم تقييد مدة الإعفاء (تترواح بين خمس وعشرين سنة). كما تم ربط تحديد ومنح الامتيازات والإعفاءات بقرار استنسابي من قبل الهيئات الحكومية المعنية.

#### **دـ- جهة التعامل مع المستثمر**

باستثناء نظام الاستثمار الأجنبي في السعودية، فلم تنص قوانين الاستثمار في كل من عمان وقطر والكويت على إنشاء هيئة مستقلة للاستثمار توكيل إليها مهام تطبيق قانون الاستثمار وتكون الجهة الوحيدة التي يتعامل معها المستثمر. وقامت كل من الكويت بإنشاء ما يسمى "لجنة استثمار رأس المال الأجنبي" أوكلت إليها مهمة تطبيق قوانين الاستثمار.

## **هـ- ضمانات الاستثمار:**

تشمل الضمانات عادة مجالين رئيسيين الأول يتعلق بالمخاطر التي قد يتعرض لها المشروع الاستثماري وتناول حقوق الملكية مثل قيام السلطات العامة بمصادرة المشروع أو نزع ملكيته، والثاني يتعلق بمخاطر قيام هذه السلطات بمنع أو تقييد حرية المستثمر بتحويل صافي بيع أصول المشروع أو إرباحه إلى الخارج أو فرض سعر صرف تميizi عند التحويل أو تأخير التحويل. وتعتبر الضمانات التي تنص عليها قوانين الاستثمار بالغة الأهمية في طمأنة المستثمر على حقوقه، لا سيما عندما يتم ربط اتخاذ هذه الإجراءات بحكم قضائي واستناداً إلى القوانين المرعية وليس إلى قرارات سياسية. وتضمنت القوانين الخليجية نصوصاً واضحة في هذا المجال، وتميز بعضها بتحديد معايير واضحة لتحديد قيمة التعويض كأن تكون معادلة للقيمة الاقتصادية للمشروع وقت نزع الملكية. وذهب القانون القطري إلى النص على أن يكون تقدير قيمة التعويض على أساس وضع اقتصادي عادي وسابق لإجراء نزع الملكية. وتكون أهمية هذا التحديد في أن إجراءات نزع الملكية قد تتم عادة في ظل ظروف سياسية وأمنية وبالتالي اقتصادية غير مواتية ما يؤثر سلباً على قيمة المشروع.

## **و- حل النزاعات:**

تشكل طرق حل النزاعات التي قد تنشأ بين المستثمر والأجهزة الحكومية أو مع شركائه وعملائه واحدة من أكثر المسائل التي يهتم بها المستثمر. ولم تعط القوانين الخليجية بشكل عام هذه المسألة الاهتمام الكافي. كما لم تنص على حق المستثمر بالحصول على ضمانات المؤسسات الإقليمية والدولية لتفعيلية المخاطر السياسية. كما لم تنص على إمكانية حل النزاعات وفقاً للمعاهدات الدولية. وفي حين نص بعضها على إمكانية اللجوء إلى التحكيم الدولي، فإن بعضها الآخر اكتفى بالنص على إمكانية اللجوء إلى التحكيم الوطني.

تلخص الجداول (م-١٠) - (م-١٧) أهم البنود التي تناولتها قوانين الاستثمار الأجنبي في دول المجلس بما فيها القانون الاسترشادي وذلك بهدف مقارنة هذه البنود وإيضاح أوجه الشبه والاختلاف فيما بينها.

## **رابعاً : مشروع النظام النموذجي الاسترشادي المعدل لتشجيع الاستثمار الأجنبي في دول مجلس التعاون**

قدمت الأمانة العامة لدول مجلس التعاون مشروع لقانون استرشادي لتشجيع الاستثمار الأجنبي في دول المجلس و الذي اعتمد من المجلس الوزاري في عام ١٩٩٨ وقد عدلت بعض بنود هذا القانون في ٢٠٠٢. احتوى مشروع القانون على العديد من البنود الرئيسية التي تناولت قضية الاستثمار الأجنبي وضماناته وحوافزه وغيرها من الجوانب المهمة إلا أنه أغفل بعض الجوانب الأخرى التي تعتبر على قدر كبير من الأهمية عند تناول قضية استقطاب الاستثمار الأجنبي سنحاول في هذا الجزء من الدراسة الإشارة إلى بعض الجوانب التي أغفلها القانون الاسترشادي بهدف تطوير هذا القانون وتحسينه ومحاولة مقارنته بغيره من القوانين المماثلة على مستوى كل دولة من دول المجلس.

### **١- الترخيص للاستثمار الأجنبي**

لم يحدد القانون النموذجي الاسترشادي لعام ١٩٩٨ ولا القانون المعدل لعام ٢٠٠٢ شروط للحصول على الترخيص، إنما نصت المادة الخامسة من القانون على أن "تحدد اللائحة التنفيذية شروط وإجراءات الترخيص للاستثمار الأجنبي".

#### **أ. أهداف القانون**

في حين أن جميع القوانين الصادرة عن دول المجلس لم تحدد الهدف من قانون الاستثمار الأجنبي، باستثناء المملكة العربية السعودية التي حددت الأهداف في اللائحة التنفيذية ودولة الكويت التي ربطت منح المميزات والإعفاءات باعتبارات ترجع إلى التقنية والإدارة وتوسيع وتفعيل دور القطاع الخاص مع خلق فرص وظيفية واعتبار خطط التنمية والقطاعات المستهدفة، إلا أن النظام النموذجي الاسترشادي لعام ١٩٩٨ حدد مجموعة من الأهداف العامة التي وردت في المادة الثانية والتي أشارت إلى أن النظام يهدف إلى : "تحقيق التكامل الاقتصادي، رسم الخطط الكثيلة بجذب وتوطين التقنيات، وتقليل الاعتماد على الخارج وتوسيع قاعدة الإنتاج، إتاحة فرص وظيفية مناسبة لمواطني دول المجلس تنمية صادرات دول المجلس وغيرها من الأهداف المذكورة في المادة الثانية. و الملاحظ إن صياغة هذه المادة تشير إلى أهداف عامة لخطط التنمية وليس أهداف خاصة ومتوقعة من الاستثمار الأجنبي فهي لا تتعلق بشروط الحصول على ترخيص للاستثمار الأجنبي إلا ما يتعلق بهدف توفير فرص وظيفية وتوسيع قاعدة الإنتاج والتصدير وتحقيق التكامل والتنسيق الاقتصادي. كما أن صياغة البند الثالث من المادة أشارت إلى أولويات الاستثمار وليست أهداف الاستثمار. وفي هذه الحالة يجب إعادة ترتيب وصياغة الأهداف بما يتفق مع تقوية الموقف التفاوضي وتوسيع السوق المحلي وتوحيد وتنسق السياسات وترشيد استخدام

الموارد. وقد تم إلغاء هذه المادة في القانون المعديل ولم يتناول مشروع النظام النموذجي الاسترشادي المعديل هذا الجانب بشكل واضح ومحدد.

## بـ- جهة التعامل

فيما يتعلق بجهة التعامل مع المستثمر فقد تناول المشروع هذه المسألة من خلال المادة الثالثة التي نصت على أن ينشأ جهاز لاستثمار رأس المال الأجنبي بكل دولة يتولى المهام التالية:

- ١- تحديد مجالات الاستثمار والفرص الاستثمارية المتاحة في الدول والترويج لها.
  - ٢- اقتراح تقديم الحوافز الضرورية لتشجيع الشركات الأجنبية على الاستثمار.
  - ٣- وضع آلية لرصد أداء الاستثمارات الأجنبية في الدولة بغية التعرف على أي عقبات قد تواجهها، والعمل على تذليلها.
  - ٤- بحث الشكاوى والمقترنات.
  - ٥- اقتراح استثناء ملكية الاستثمار الأجنبي من النسبة المحددة في الأنظمة والقوانين السارية بالدولة لمشاركة مواطنها.
  - ٦- توقيع الجزاءات المنصوص عليها في المادة الثالثة عشرة من هذا النظام (القانون).
- من خلال دراستنا لهذه المادة وبالمقارنة بالقوانين الخاصة بدول المجلس يمكن ملاحظة الآتي:
- جاء مشروع النظام النموذجي متقدما على القوانين الوطنية في النص على إنشاء هيئة (جهاز) خاصة بالاستثمار الأجنبي.
- مع أن المشروع حدد في المادة الثالثة مهام الجهاز، إلا أنه لم يتضمن أية إشارة إلى الهيكلية، و مدى استقلاليته الجهة التي يتبع لها هذا الجهاز ويعتبر القانون الكويتي وكذلك السعودي أكثر تقدما في هذا المجال.

تشكل المصاعب والتعقيدات الإدارية والبيروقراطية وتشابك الصلاحيات بين الأجهزة الحكومية المعنية بالاستثمار، إحدى ابرز معوقات الاستثمار المباشر في الدول العربية عموما والخليجية أيضا، ولذلك اتجهت هذه الدول إلى استخدام ما يعرف بآلية "المخاطب الوحيد" حيث تكون هيئة الاستثمار هي الجهة الوحيدة التي يتعامل معها المستثمر، وتقوم نيابة عنه بانجاز كافة المعاملات المتعلقة بالترخيص أو غيرها من المعاملات مع الأجهزة الحكومية الأخرى. ولم يتضمن مشروع النظام النموذجي ولا القوانين الوطنية مثل هذه الصيغة. ولكن القوانين الوطنية تضمنت حالا ضمنيا لهذه المشكلة بالنص صراحة على المدة

الزمنية الالزمة لإنجاز معاملات الترخيص والتي لا تتجاوز الشهر الواحد كما هو وارد في هذه القوانين. ولكن مشروع النظام لم يشر إلى هذه المسألة.

كما لم يتضمن مشروع النظام النموذجي أي نص يتعلق بالمدة الزمنية لإتمام معاملات الترخيص، وتلك ثغرة مهمة، لأن تأخير إجراءات الترخيص يلحق أضرارا كبيرة عادة بالمشروع الاستثماري. وذلك ما واجهته القوانين الوطنية، بالنص صراحة على المدة القصوى لإنجاز المعاملات، وهي مدة قياسية مقارنة بالدول العربية.

## ٢ - ضمانات الاستثمار

تشير الدراسات المسحية إلى أن وضوح القوانين فيما يتعلق بضمانات الاستثمار من حقوق الملكية وتحويل الأرباح و حل النزاعات تعتبر من العوامل الهامة في اتخاذ قرار الاستثمار في الدولة المضيفة والمفضلة بين الدول المختلفة، نشير في هذا الجزء إلى كيفية تناول النظام النموذجي لهذا الجانب:

### أ- حقوق الملكية

تضمن النظام (القانون) النموذجي الاسترشادي المعدل لتشجيع الاستثمار الأجنبي في دول مجلس التعاون نصا في المادة ٨ هو " لا يجوز مصادرة أو نزع ملكية أي استثمار أجنبي مرخص له طبقا لـأحكام هذا النظام (القانون) إلا إذا تعارض مع منفعة عامة طبقا للأنظمة والقوانين السارية في الدولة ومقابل تعويض عادل بأسعار الصرف السائدة بالسوق تاريخ المصادرة".

ويلاحظ أن النص السابق تضمن إشكالية في نقطتين هما :

- استخدم عبارة مطاطة لتحديد حالات الاستثناء وهي " إلا إذا تعارض مع منفعة عامة" بدلا من عبارة أن يكون الإجراء مستهدفا "تحقيق منفعة عامة". والفرق انه في الحالة الثانية يكون لزاما على الجهة الحكومية تحديد واثبات المنفعة العامة بشكل واضح. في حين أن تعارض المشروع مع المنفعة العامة يفتح مجالا واسعا لاجتهدات الجهات الحكومية والموظفين.

- اقتصر تحديد التعويض العادل على استخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ المصادرة. وذلك أمر مهم، ولكن الأهم هو آلية تقييم المشروع. ويمكن الاستفادة من القانون الكويتي في هذا المجال الذي نص على أن يكون التعويض معادلا للقيمة الحقيقية أو السوقية للمشروع.

كما يفضل إضافة نص يتعلق بحماية سرية المعلومات الفنية والاقتصادية والمالية للمشروع من مخاطر إفشائها من قبل العاملين في الأجهزة الحكومية، كما في القانون الكويتي. ويفضل أيضا إضافة نص يتعلق

بـ حق المستثمر الحصول على ضمان المؤسسات العربية كالمؤسسة العربية لضمان الاستثمار و المؤسسات الإقليمية كالمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمارات و ائتمان الصادرات و المؤسسات الدولية كالوكالة الدولية لضمان الاستثمار "مينا" وغيرها، وتلك قضية ذات أهمية كبيرة خصوصاً بالنسبة للاستثمارات الأجنبية.

### **بـ تحويل رأس المال والأرباح**

نصت المادة التاسعة من النظام (القانون) على " يحق للمستثمر الأجنبي إعادة تحويل نصيبه من بيع حصته أو فائض التصفية أو الأرباح التي حققتها المنشأة للخارج أو التصرف فيها بأية وسيلة مشروعة أخرى ". ويلاحظ أنه بالمقارنة بالقوانين الوطنية فإن هذه القوانين أكثر دقة وشمولية من مشروع النظام النموذجي وإن كانت هذه المسألة ليست مهمة من حيث المبدأ في دول مجلس التعاون وغيرها من الدول التي تعتمد الاقتصاد الحر. وكانت هذه المسألة مهمة سابقاً في الدول التي كانت تفرض قيوداً على حركة الأموال، وتحديداً العملات الصعبة، وتعتمد نظام ثبات سعر صرف العملات المحلية، وغالباً ما يتم استنساخ النص القانوني المتعلق بهذه المسألة من القوانين العربية.

### **جـ حل النزاعات**

نصت المادة ١٥ من النظام (القانون) النموذجي الاسترشادي المعدل لتشجيع الاستثمار الأجنبي في دول مجلس التعاون على " يجوز الاتفاق على إحالة أي نزاع ينشأ بين مشروعات الاستثمار والأجنبي وغيره إلى هيئة تحكيم محلية أو دولية بما في ذلك مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون ".  
ونورد بعض الملاحظات على هذا البند:

أـ يتضمن النص قدرًا من عدم الوضوح باعتماد عبارة "يجوز" وعزز عدم الوضوح باستخدام عبارة "الاتفاق" على إحالة الخلاف إلى التحكيم. ما يعني ضمناً تعطيل هذه الآلية إذا رفض أي من الطرفين اللجوء إلى التحكيم.

بـ الأفضل والأصح اعتماد صيغة واضحة وحاصلة باللجوء إلى التحكيم وتعيين الجهة الصالحة كما في بقية قوانين الاستثمار.

جـ يفضل إضافة مادة أو بند واضح يسمح باعتماد حل المنازعات وفقاً للمعاهدات الدولية، لا سيما وإن معظم دول مجلس التعاون موقعة على هذه الاتفاقيات. ويعتبر ذلك عاملاً مشجعاً لجذب الاستثمارات المستهدفة من قبل دول المجلس وهي فعلياً الاستثمارات الأجنبية أكثر من الاستثمارات العربية.

### **٣- التزامات المستثمر والمخالفات والعقوبات**

تناول مشروع النظام هذه المسألة استناداً إلى ما يمكن وصفه بالحد الأدنى الموجود في القوانين الوطنية لا سيما في الجانب المتعلق بالتزامات المستثمر. فاكفى بالتعرف للقضايا العامة مثل البيئة والصحة العامة والأمن العام والأداب العامة (المادة الثانية عشرة، البندين ١ و ٢). أما مسألة العمالة الوطنية التي تعرض لها في البند ٣ من المادة المشار إليها والتي نصت على إعطاء الأولوية للعمالية الوطنية، فيمكن القول أنها أفرغت من قوتها القانونية الملزمة، باستخدام عبارة في حال توفرها.

ويفضل الاستناد إلى نظام الاستثمار السعودي الذي تعرض لالتزامات تفصيلية تتعلق بالالتزام بالشروط والأغراض الأساسية للمشروع واعتماد نظام محاسبي إضافة إلى الالتزام بالجدول الزمني لتنفيذ المشروع وتلك قضية بالغة الأهمية لمواجهة مشكلة تواجهها مختلف الدول العربية وهي ضخامة عدد وقيمة المشروعات المرخص لها وضآلته عدد وقيم المشروعات المنفذة فعلاً.

أما في ما يتعلق بالجزاءات أو العقوبات في حال مخالفة المستثمر، فجاءت متشابهة إلى حد بعيد مع مثيلاتها في القوانين الوطنية، وهي متوافقة أيضاً إلى حد بعيد مع القوانين العربية. وإن كان ينقصها التوضيح في ما خص آليات التظلم والاعتراض، وإن كان يمكن استدراك ذلك من خلال اللائحة التنفيذية. (المادة الثالثة عشرة).

### **٤- الحواجز والإعفاءات**

نصت المادة الحادية عشرة من النظام الاسترشادي على :

يجوز منح الاستثمارات الأجنبية المرخص لها بموجب هذا النظام (القانون) كل أو بعض المزايا الآتية وحسب ما يقدرها جهاز الاستثمار في كل حالة:

١. الإعفاءات الضريبية على أرباح وعوائد المشروعات وفقاً لفترات المحددة في نظام (قانون) كل دولة.

٢. الاستفادة من المزايا المترتبة من اتفاقيات منع الازدواج الضريبي وضمان الاستثمار.

٣. الإعفاء كلياً أو جزئياً من الرسوم الجمركية على الواردات التالية:

• الآلات والمعدات وقطع الغيار اللازمة للإنشاء والتوسع والتطور.

• المواد الأولية والبضائع نصف المصنعة ومواد التغليف والتعبئة اللازمة للأغراض الإنتاجية.

٤. تخصيص الأراضي والعقارات اللازمة وفقاً للنظم المعمول بها في الدولة.

٥. استخدام العمالة الأجنبية الالزمة شريطة التقيد بتوظيف النسب المحددة للعمالة الوطنية وفقاً للقوانين والأنظمة السارية بدولة.

#### و يمكن تسجيل بعض الملاحظات:

أ— تحمل هذه المادة قدرًا كبيرًا من عدم الوضوح وترك القرار الفعلي للأجهزة الإدارية بدون تحديد أي معيار لاتخاذ القرار. فاعتمد النظام عبارة يجوز، ثم أكد على عدم الوضوح بعبارة حسب ما يقرره جهاز الاستثمار في كل دولة.

ب— اعتماد عبارة وفقاً لفترات المحددة في قانون كل دولة (البند ١) ينافي مع مفهوم النظام النموذجي والهدف منه وهو توحيد القوانين. كما أن استخدام تعبير "اعفاء عوائد" المشروع يحتاج إلى إعادة نظر، فليس هناك ضرائب أصلًا على العوائد، بل على الأرباح وحسب.

ج— ينطبق ما سبق على الأعضاء من الرسوم الجمركية، لا سيما لجهة استخدام عبارة كلياً أو جزئياً.

د— ينطبق الالتباس في ما يتعلق بمفهوم وهدف النظام النموذجي على البند ٤ المتعلق بتخصيص العقارات حيث استخدم عبارة "وفقاً للنظم المعمول بها في الدولة"

هـ— اعتبر مشروع النظام في البند ٥ أن توظيف العمالة الوطنية من ضمن المزايا وذلك غير دقيق ويفضل أن يوضع هذا البند في إطار "التزامات المستثمر" كما هو الحال في بقية قوانين دول المجلس. في ما يتعلق بالاستفادة من المزايا والإعفاءات، فجاء القانون النموذجي (المادة السابعة) مشابهاً لما نصت عليه القوانين الوطنية، ولكن مرة أخرى اعتمد النص عبارة على أن "يتم ذلك وفقاً للأنظمة والقوانين السائدة في الدولة موطن الاستثمار". وذلك غير دقيق لأن قانون الاستثمار تم وضعه أصلًا لتجاوز التغرات في القوانين الوطنية وهو بمثابة استثناء يعطى للاستثمارات الأجنبية لتقليل أحكام بعض هذه القوانين. وحتى أن أنظمة الاستثمار الوطنية لم تتضمن مثل هذا النص، علماً أن الاتفاقية الاقتصادية الموحدة الجديدة بين دول مجلس التعاون التي تم التوقيع عليها من قبل قادة دول المجلس في ٢١ ديسمبر ٢٠٠١ في سلطنة عمان، تنص في المادة الخامسة منها البند الأول على ما يلي: بهدف تطوير الاستثمارات المحلية والبنية والخارجية في دول المجلس، وتوفير بيئة استثمارية تتسم بالشفافية والاستقرار، تتفق الدول الأعضاء على "توحيد أنظمتها وقوانينها المتعلقة بالاستثمار".

#### ٥- ملاحظات ختامية حول مشروع النظام النموذجي الاسترشادي المعدل :

استند القانون الاسترشادي إلى ما يمكن وصفه بمحاولة التوفيق بين قوانين الاستثمار الموجودة في دول

المجلس، ومحاولة التوافق معها. في حين يفترض أن يشكل نموذجاً استرشادياً لتطوير القوانين الموجدة وإصدار قوانين جديدة.

ومن أبرز الملاحظات على مشروع النظام ما يلي:

- ترك المشروع في حالات كثيرة باللغة الأهمية القرار الفعلي للأجهزة الإدارية بدون تحديد أي معيار لاتخاذ القرار. ولجأ إلى اعتماد صيغة "يجوز" في عدة مواضع وكذلك عبارة ""حسب ما يقرره جهاز الاستثمار في كل دولة" مثال ذلك المواد ١١، البند ٤ من المادة ١٣، والمادة ١٥ المتعلقة بحل النزاعات.
- لم يتضمن أي تحديد لشروط الحصول على الترخيص واكتفى بالنص في المادة الرابعة على أن تحدد تلك الشروط في اللائحة التنفيذية.
- لم يحدد التزامات المستثمر بشكل دقيق (مادة الثانية عشرة، البنددين ١ و ٢). ويفضل إضافة نصوص تتعلق بالعملة الوطنية بالالتزام بأغراض المشروع، اعتماد نظام محاسبي، الالتزام بالجدول الزمني للتنفيذ المشروع.
- يجدر تحديد مدة زمنية أسوة بما نصت عليه القوانين الوطنية.
- يفضل إضافة بند على المادة ٨ المتعلقة بضمانات الاستثمار يتناول تحديد معيار لتقييم المشروع حين نزع الملكية والمصادرة، كما يفضل إضافة بند يتعلق بحق المستثمر الحصول على ضمان المؤسسات العربية والإقليمية والدولية.
- تميز المشروع عن القوانين الوطنية في النص على إنشاء هيئة (جهاز) خاصة بالاستثمار الأجنبي. ولكن يجدر تعديل المشروع بإضافة نصوص واضحة تتعلق بهيكليّة الهيئة واستقلاليّتها. إضافة إلى اعتبارها الجهة الوحيدة التي يتعامل معها المستثمر "آلية المخاطب الوحيد" لتجاوز المصاعب والتعقيدات الإدارية والبيروقراطية.

#### خامساً: الخلاصة والتوصيات والاقتراحات

لعب الاستثمار الأجنبي المباشر دوراً مهماً في اقتصاد العديد من الدول النامية فقد لاحظنا أن التدفق الاستثماري الداخلي تزايد في هذه الدول وأن حجم هذا التدفق شكل نسبة كبيرة في التراكم الرأسمالي الثابت لهذه الدول وأن رصيد هذه الاستثمارات شكل نسبة كبيرة من الناتج المحلي الإجمالي للعديد منها

خصوصاً بالنسبة لسنغافورة و الصين و ماليزيا والتي فاق أداؤها إمكانياتها الفعلية بالنسبة لاستيعاب الاستثمار الأجنبي. وقد لاحظنا أن هناك تشابهاً كبيراً في اغلب العوامل المحددة للاستثمار الأجنبي في قوانين هذه الدول. فهي تشتراك من حيث درجة الافتتاح على الخارج، وجود خدمة العميل الواحد، توفر جهاز أو هيئة لإدارة الاستثمار الأجنبي، السماح الكامل بالملكية الأجنبية، الشفافية في القوانين و حماية حقوق الملكية، الابتكار والتجدد في سياسات الاستقطاب والحوافز. أما بالنسبة للدول العربية الثلاث (مصر و المغرب و تونس) المشمولة بالدراسة فإنه بالرغم من أنها حظيت بنسبة عالية من الاستثمار الأجنبي المباشر مقارنة بالدول العربية الأخرى، إلا أن هذه النسبة تتضاءل أمام نصيب الدول الآسيوية. أما في دول مجلس التعاون وبالرغم من زيادة حجم التدفق الرأسمالي الأجنبي في العامين الماضيين إلا أن نسبة في إجمالي التراكم الرأسمالي و مساهمة الرصيد الأجنبي في الناتج المحلي الإجمالي ما زالت ضئيلة مقارنة بالدول النامية وبعض الدول العربية الأخرى.

أدت المنافسة على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر بالدول النامية إلى اعتماد سياسات اقتصادية ومالية جديدة وتطوير قوانين واستحداث إطار مؤسسي بهدف تحسين قدرتها التنافسية لاجتذاب هذه الاستثمارات. وكغيرها من الدول النامية سعت بعض دول مجلس التعاون إلى إصدار قوانين خاصة بالاستثمار ليشكل المرجعية التي تعامل على أساسها الاستثمارات الخاصة الأجنبية. كما قدمت الأمانة العامة لمجلس مشروع قانون استرشادي موحد للاستثمار و ذلك بهدف توحيد الجهود و التنسيق بين المبادرات الرامية لاستقطاب رأس المال الأجنبي. وقد حاولنا خلال هذه الدراسة أن نوضح الإطار العام الذي اعتمدته دول المجلس في مقاربة قوانين الاستثمار الخاصة في كل منها بما في ذلك القانون الموحد للاستثمار الذي أعدته الأمانة العامة في دول المجلس. ويمكن القول أن ما يميز قوانين الاستثمار في دول المجلس أنها أنظمة وضع لها لتقنين الأنشطة التي يمكن أن يمارسها رأس المال الأجنبي و بيان الشروط المصاحبة لمارسة هذه الأنشطة، وبالتالي فإن سمة الجذب غير متوفرة وواضحة ضمن الشروط و المحددات. فهذه الأنظمة وضعت لحماية المواطنين و السيادة الوطنية لذا جاءت مزدحمة بالشروط، ولم تأخذ اهتمامات المستثمر الأجنبي بالاعتبار (منظمة الخليج للاستشارات الصناعية : ٢٤٤). كما أن القوانين تعاني من بعض النواقص و الثغرات فلا توجد صراحة و شفافية بالنسبة للقواعد المنظمة للاستثمار في بعضها وفرضت شروط خاصة على الاستثمار مثل شرط المشاريع المشتركة ووجود العنصر الوطني في الاستثمار، و حظر نشاط الاستثمار الأجنبي المباشر في بعض الأنشطة في البعض الآخر،

بالإضافة إلى التميز في المعاملة بين المستثمر الأجنبي والوطني بالنسبة لملكية الأرضي والأسماء. كل هذه العوامل قد تشكل عوائق و يكون لها تأثير سلبي على عملية جذب الاستثمار الأجنبي تؤدي إلى تدنيه مقارنة بالدول النامية أو حتى مقارنة بإمكانات هذه الدول.

خلاصة القول أن الدراسة أشارت إلى أن هناك حاجة لجذب الاستثمار الأجنبي لدول مجلس التعاون وذلك من أجل الاستفادة من التقنية المتطورة والخبرات الإدارية والتسويقة وبهدف تحقيق الأهداف التنموية الرامية إلى تنوع الإنتاج، وعليه فالمطلوب تمهيد الأرضية الالازمة لجذب هذه الاستثمارات من خلال تبني السياسات الاقتصادية المناسبة وتوفير الأطر القانونية الواضحة والصريحة والكوادر الفنية والعلمية المدرية. وبالتالي فإننا في هذا الجزء من الدراسة سنحاول إبراز بعض الاقتراحات والتوصيات التي تهدف إلى الارتقاء بآليات جذب رأس المال الأجنبي المباشر بدول مجلس التعاون والتي نعتقد أنها ضرورية لتطوير قوانين الاستثمار في دول المجلس وفي نفس الوقت تعزيز الأداء الاقتصادي.

### **التوصيات والاقتراحات:**

سنقسم التوصيات إلى توصيات عامة تشير إلى بعض السياسات والقواعد العامة على المستوى الاقتصادي وتوصيات خاصة تتعلق بالبنية القانونية لقوانين الاستثمار الأجنبي وهي الموضوع الرئيسي في هذه الدراسة.

#### **أولاً : توصيات عامة**

- ١) أن الاستقرار السياسي والاقتصادي يعتبران من أهم العوامل الجاذبة لرأس المال الأجنبي، وعليه يفضل أن تقوم دول المجلس بتطبيق سياسات اقتصادية كافية يكون الهدف منها:
  - العمل على تنوع مصادر الدخل بصورة أكثر فعالية لضمان استقرار الدخل القومي وعدم اعتماده على النفط العنصر الذي يشوّه التذبذب وعدم الاستقرار مما سيؤدي إلى استقرار في الموازنات العامة والإيرادات الحكومية. فرغم تتمتع دول المجلس بنوع من الاستقرار السياسي والاقتصادي النسبي، إلا أن مما لا شك فيه أن الاستقرار السياسي والاقتصادي بالمنطقة العربية بصورة عامة له دور في التأثير على المناخ الاقتصادي وتدفق رؤوس الأموال بالمنطقة. أيضاً وكما أوضح التقرير فإن هناك عوامل تؤثر سلباً على تدفق رأس المال الأجنبي إلى المنطقة أهمها عدم الاستقرار في السياسات

- الاقتصادية و التغير في القوانين و الإجراءات مع افتقاد الشفافية المطلوبة وعدم اكمال نمو النظام المؤسسي الجاذب للاستثمار، إضافة إلى البيروقراطية وتعقد الإجراءات.
- العمل على تغيير دور الحكومة من لاعب رئيسي في النشاط الاقتصادي إلى حكم في إدارة هذه الأنشطة الاقتصادية من خلال توفير البيئة المؤسساتية المتطورة و القوانين التشريعية الواضحة و الصريحة. و من ثم فإنه من الضروري لدول المجلس تسريع عملية التحرير الكامل لاقتصادياتها وخاصة تلك القطاعات ذات الأولوية في عملية التنمية الاقتصادية والتي يراد جذب الاستثمار الخاص المحلي والأجنبي المباشر لها، وبذل جهود أكبر للترويج عن فرص الاستثمار فيها بصفة عامة أو للترويج لتلك القطاعات أو حتى صناعات معينة بصفة خاصة.
- إجراء إصلاحات جذرية في سوق العمل بهدف تحريره والتخلص من ازدواجية الأجور بين القطاع العام والخاص في معدل الأجور و التركيز على أن يكون الأجر مرتبًا بالإنتاجية وليس بالجنسية. كما أن توفر الأعداد الكافية من العمالة التقليدية والفنية الماهرة يشكل عنصرا أساسيا من عناصر التنمية في دول المجلس. ونظراً لمحدودية أعداد الفنانين والعمالة الماهرة، فإن فتح المجال أمام استجلاب العمالة الوافدة من الدول الأخرى يجب أن يكون ميسراً و بقواعد وإجراءات واضحة و محددة سلفاً و لا تستغرق وقتاً طويلاً ولا تتطلب إجراءات طويلة و معقدة. فقد أشار استقصاء الغرفة التجارية بجدة إلى أن من أهم معوقات الاستثمار الأجنبي هو استخدام الأيدي العاملة، تليه إجراءات الدخول والإقامة للمستثمر نفسه نتيجة عدم الإلمام الكامل من قبل المستثمرين الأجانب بإجراءات عمليات الاستخدام، والمتطلبات اللاحقة لها من أوراق، ومستندات، وشروط وذلك بسبب كثرة الأوراق والمستندات اللاحقة لعمليات الاستخدام مع صعوبة الحصول على التأشيرات في أحيان كثيرة بل كثرة متطلبات الحصول و طول فترة استخراج التأشيرات. يضاف إلى ذلك الشروط القاسية لاستخدام المستخدمين لعائلاتهم، ومعظمهم لا يسمح له باستخدام عائلته، مما يسبب عدم استقرار للعاملين، يدفعهم إلى كثرة الإجازات، وترك العمل، مما يجعل الشركات المستخدمة تدخل مرة أخرى في دوامة الاستخدام.
- لتقليل معدلات التبذبب والعجز في الموازنات الحكومية و إيجاد مصادر تمويل جديدة فإنه من الضروري البدء بالتفكير في تبني نظام ضريبي على الدخول وعلى الأرباح يتسم بالشفافية وسهولة التطبيق ويتم التنسيق في رسمه وتنفيذها بين دول المجلس المختلفة.
- الاهتمام بإصلاح النظام التعليمي بدول المجلس بحيث يهتم بتنمية مهارات التفكير والإبداع

والابتكار لدى الطلاب بدلاً من تركيزه على الحفظ والتلقين. كذلك الاهتمام بضرورة ربط الخريجين والشخصيات وخاصة في التعليم الجامعي باحتياجات السوق إضافة إلى الاهتمام بالتعليم الفني. كل ذلك يساعد على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر الذي يبحث عن عماله مدربة ومؤهلة. وذلك من منطلق أن النتيجة الطبيعية لصلاح النظام التعليمي وتخرج الطالب المعد بالمهارات المطلوبة في السوق، أن تتفي الحاجة لسياسات التوطين حيث ستتولى قوى العرض والطلب في سوق العمل تحقيق التوطين بصورة أكثر فعالية. ولعله من المفيد الإشارة إلى تجربة تايلند في هذا المجال والتي أنشأت من خلال مجلس الاستثمار وحدة تنمية الموارد البشرية بالتعاون مع قسم التعليم التقني والمؤسسات التعليمية الأخرى من أجل إعداد كوادر وطنية مزودة بمهارات التقنية حسب شروط ومتطلبات القطاع الخاص.

(٢) تميز دول المجلس بوجود طبقة من التجار ورجال الأعمال ذات النفوذ والتي قد تتعارض مصالحها في المدى القصير مع السياسات الخاصة بتحرير الاقتصاد وتشجيع رأس المال الأجنبي على المساهمة في النشاط الاقتصادي . ومن هنا لابد من التأكيد على أن عمليات تحرير الاقتصاد وتشجيع رأس المال الأجنبي للاستثمار بهذه الدول سيفيد كل الأطراف المشتركة في عملية التنمية في المدى الطويل بما فيها طبقة كبار التجار. كما يجب أن لا يغيب عن أذهان متخدزي القرار أن الاستثمار المحلي هو المحرك الرئيس للنمو وأن الاستثمار الأجنبي قد يكون مكملاً وضرورياً لدفع عجلة النمو إلى الأمام من خلال الاستفادة من نقل التكنولوجيا ومهارات التسويقية، و من ثم يجب أن تترافق سياسات الاستقطاب للاستثمار الأجنبي مع سياسات مماثلة لاسترجاع مدخلات و استثمارات القطاع الخاص المحلي إلى داخل البلد.

(٣) يعتبر وجود مراكز متقدمة للمعلومات تزود المستثمر بالمعلومات والبيانات حول فرص الاستثمار المتاحة للمستثمر الأجنبي، وكذلك وجود مكاتب تمثيل لهذه الدول في الدول الصناعية المختلفة للترويج للإمكانيات وال مجالات المتاحة للاستثمار الأجنبي في دول المجلس، من القضايا الجوهرية والأساسية في تطوير وجذب الاستثمار الأجنبي، ولاشك أن الكثير من الأجهزة الحكومية بدول المجلس تمد المستثمرين بكم كبير من المعلومات المطلوبة حول عدد السكان، والمؤشرات الاقتصادية والاجتماعية، إلا أن هناك أيضاً معلومات كثيرة مهمة يجد المستثرون صعوبة بالغة في الحصول عليها. فالإصدارات المتوفرة في هذه الدول - على كثرتها - تأخذ طابعاً تعريفياً وإعلامياً لغرض محدد، ولا تتجاوزه للدخول في التعريف

بأبعاد السوق الخليجية أو الوطنية، ومستوى العرض والطلب الكلي، ومعدلات النمو المستقبلية له، والمجالات والفرص المتاحة، والحوافز المقدمة للمستثمرين، وإجراءات الترخيص، أو التسجيل، وغير ذلك من الأمور التي تهم المستثمرين إلى حد كبير. يضاف إلى ذلك أن معظم هذه البيانات متداولة ومتاحة على إدارات ومؤسسات مختلفة مما يجعل عملية تجميعها مشكلة في حد ذاتها. ويمكن الإشارة هنا إلى تجربة سنغافورة في هذا المجال حيث أن عملية الترويج للفرص الاستثمارية كانت تتم من خلال مجموعة من المكاتب الخارجية متعددة الأوجه توزع في العديد من المراكز العالمية وتلعب دوراً رئيسياً في تقديم معلومات مفصلة ومتکاملة للشركات الأجنبية تبدأ بمتطلبات البدء بالمشروع وتقديم دراسات الجدوى ومعلومات حول كيفية تقييم المشروعات من جهة الضرائب والحوافز الأخرى المتوفرة ومعلومات كافية عن كيفية التعامل مع الجهات الحكومية. كما أن تلك المكاتب لعبت دوراً مهماً أيضاً في تمكين لجنة التنمية الاقتصادية في سنغافورة من معرفة احتياجات المستثمر الأجنبي مما ساعد اللجنة علىأخذ هذه المتطلبات في الاعتبار حين صياغة القوانين الجاذبة للاستثمار الأجنبي.

٤) يجب ألا تقصر الجهود التي تبذلها دول الخليج لتوسيع دور القطاع الخاص المحلي والأجنبي في النشاط الاقتصادي على المستوى القطري بل من الضروري أن تأخذ في الاعتبار توسيع دور القطاع الخاص في تحقيق التكامل الاقتصادي على المستوى الخليجي فمن الضروري لدول الخليج العربي أن تبدأ بتشجيع الاستثمارات المحلية على المستوى الإقليمي وفتح الطريق أمامها للعمل بحرية كاملة ضمن كافة دول الخليج و التي تشكل كمجموعة سوقاً أكبر و قاعدة خدماتية أقوى من شأنها أن تساعده على نجاح هذه الاستثمارات و لا شك في أن هذا النجاح سيكون حيوياً لاستقطاب أحجام هامة من الاستثمارات العالمية في العديد من القطاعات الاقتصادية. أن الاتفاقية الاقتصادية الموحدة التي بدأ سريانها منذ عام ١٩٨٣ ، قد أدت إلى إلغاء كافة الحواجز التجارية على انتقال السلع داخل دول المجلس، وسمحت بالتالي بتوسيع نطاق السوق المحلي لكل دولة. كما تضمن نص التطوير في الاتفاقية الاقتصادية بين دول المجلس ، والذي تم التوقيع عليه في ٢١ ديسمبر ٢٠٠١ خلال انعقاد الدورة الثانية والعشرين للمجلس الأعلى في مسقط، في المادة الخامسة من الفصل الثالث أنه " بهدف تنمية الاستثمارات المحلية والبنية والخارجية في دول المجلس و توفير بيئة استثمارية تتسم بالشفافية والاستقرار تتفق الدول الأعضاء على توحيد أنظمتها وقوانينها المتعلقة بالاستثمار". ولاشك أن هذا التوجه مهم جداً لأن توسيع السوق، وزيادة قدرة المنتج المحلي على التسويق يعتبران من أهم الدعائم الأساسية لقيام المشروع. ومن هنا

فإن وجود بعض المعوقات - وخاصة الإدارية التي تواجه صادرات المشروعات الصناعية عند انتسابها إلى أسواق دول مجلس التعاون، بسبب عدم وضوح الضوابط الخاصة بالقيمة المضافة، وعدم وجود مواصفات قياسية موحدة ل معظم السلع المتداولة بين دول المجلس - من شأنه أن يقلل كثيراً من أهمية السوق الواسعة، ويضعف من التوجه نحو الاستثمار في المنطقة. لأن تسيير السياسات وتوحيد القوانين من شأنه أن يقوي موقف دول المجلس ويقلل العوائق الإدارية ويعمل على تشجيع قيام المشروعات الخاصة المشتركة ودمج المشروعات القائمة. من هذا المنطلق تأتي أهمية إقرار قانون موحد للاستثمار الأجنبي يعتبر سوق دول المجلس سوقاً واحدة مما يشجع على جذب الاستثمار الأجنبي ويوسع من خياراته. كما يجب أن يتم إشراك القطاع الخاص في عمليات التفاوض وصياغة الاتفاقيات ما بين دول المجلس من جهة و بينها وبين الدول الأخرى من جهة ثانية، لضمان قبوله بهذه الاتفاقيات وسعياً إلى إنجاحها ومشاركة في فرص الاستثمار المتاحة.

٥) أثبتت التجارب في العديد من الدول أهمية الصناعات التصديرية في تحقيق معدلات عالية من النمو الاقتصادي وبالتالي فإن على دول المجلس أن تهتم بإعطاء الأولوية لمشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر التي تنتج سلعاً للتصدير و العمل على إلغاء العوائق الإدارية والاتفاق على وجود مواصفات قياسية تتناسب مع المواصفات العالمية مما يساعد على انتساب الصادرات بين دول المجلس و توسيع القاعدة السوقية للمنتجات الوطنية والأجنبية.

## ثانياً : توصيات خاصة

تمر السياسات الخاصة بجذب رأس المال الأجنبي بثلاث مراحل يمكن تلخيصها فيما يلي (UNCTAD ٢٠٠١) المرحلة الأولى تتعلق بتحرير الاقتصاد وتبني سياسات الهدف منها خلق المناخ المشجع للاستثمار، فتقوم الدولة بتقليل الحواجز التي تعوق هذا الاستثمار وإنشاء المؤسسات الضرورية لجذب الاستثمار الأجنبي وخاصة فيها يتعلق بالنظام القضائي والقوانين المنظمة للأعمال. في المرحلة الثانية تأخذ الدولة دوراً نشطاً في جذب وتشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر والترويج للدولة كمكان مناسب لهذا الاستثمار. ويكون ذلك عادة عن طريق إنشاء بنية تحتية قوية والاستثمار في رأس المال البشري وإنشاء هيئة خاصة بالاستثمار. في المرحلة الثالثة تبني الدولة سياسات لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاعات أو حتى منشآت معينة. وجدير بالذكر أن هذه المراحل ليست منفصلة بعضها عن بعض بل تسير جنباً إلى جنب في نفس الوقت، وقد قطعت معظم دول مجلس التعاون شوطاً كبيراً فيما يتعلق ببناء البنية التحتية اللازمة لاستقطاب رأس المال الأجنبي المباشر مما يحتم عليها الآن الإسراع ببناء البنية

التحتية القانونية والتخلص من العوائق التي تحد من جذب رأس المال الأجنبي. ومن ثم فالمطلوب هو:

١. تحديد الهدف من جذب الاستثمار الأجنبي بحيث يكون هذا الهدف متسقاً مع الأهداف الاقتصادية والتنمية العامة للدول. فإذا كان الهدف التأثير على مستوى الادخار والاستثمار المحلي فإن الاستثمار الأجنبي يجب أن لا يستهدف القطاعات المحلية التي تتسم بالكفاءة الإنتاجية لأن ذلك يؤدي إلى مزاحمة الاستثمار المحلي ويكون ذا نتائج سلبية على النمو الاقتصادي. بل يمكن أن يوجه الاستثمار الأجنبي المباشر إلى منتج أو خدمة جديدة ، فذلك قد يشجع الاستثمار الوطني في هذا المنتج ويعود إلى تأثير إيجابي على النمو الاقتصادي. كما يجب أن لا تتوقف أسباب استقطاب الاستثمار الأجنبي على توجيهه رأس المال للقطاعات التي تخدم أهداف التنويع الاقتصادي فقط بل يجب أن تتركز الجهود أيضاً على الاستفادة من الخبرات المتقدمة للشركات الأجنبية في المجالات التكنولوجية والإدارية والتسويقية وتوظيفها في المشاريع الوطنية والخليجية المشتركة ، لأن التركيز على قضية نقل التكنولوجيا بما يتضمن ذلك من تدريب العمالة الوطنية لاستخدام هذه التكنولوجيا ، وتحسين القدرة على الابتكار والتطوير في المدى الطويل له عظيم الأثر في تطوير الإمكانيات المحلية البشرية والمادية. كما يجب الالتفات إلى قضية مهمة استجدة حديثاً على اقتصاديات دول المجلس وهي قضية البطالة في صفوف العمالة الوطنية فمن الأفضل أن يكون من أهداف جذب الاستثمار الأجنبي خلق فرص للعمل وتحسين نوعية العمالة في الدولة مع تحسين القدرات الإدارية والقدرة التنافسية للمنشآت المحلية.

٢. حسن اختيار نوع الاستثمار المطلوب استقطابه، من حيث هل سيكون الهدف هو السعي لجذب الاستثمار في مشروعات جديدة green field ، أم يكون هدف الاستقطاب عن طريق الدمج والاستحواذ. وقد تنوّعت تجارب الدول في هذا المجال فهناك من الدول التي أثبتت تجاربها على أن الاستثمار الأجنبي المباشر عن طريق الدمج والاستحواذ ذا فائدة أقل من الصور الأخرى للاستثمار الأجنبي المباشر، إلا إذا كان هذا الاندماج متبعاً بتحسين في أداء ونوعية العملية الإنتاجية. كما يلاحظ أن الدول التي فتحت الباب أمام الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاعات مختارة استفادت أكثر من تلك الدول التي فتحت أبوابها للاستثمار الأجنبي المباشر بدون تمييز. والمثال على ذلك هو كوريا التي كانت انتقائية في المشاريع التي فتحت الاستثمار الأجنبي فيها. أما التجارب في دول أخرى فقد أثبتت أن انتقال التكنولوجيا والمهارات الإدارية كان أكثر فعالية في حالات الدمج والاستحواذ مقارنة بالمشاريع الجديدة والمشتركة. إضافة إلى ذلك يكون للاستثمار الأجنبي الذي يستهدف رفع الكفاءة الإنتاجية

للمستثمر تأثير أعمق في عملية التنمية الاقتصادية. ويعنى هذا أن على دول المجلس تشجيع مزدوج من أشكال الاستثمارات الأجنبية التي تخدم أهدافها المحددة. وعموماً يجب أن يتم التعامل مع كل قطاع أو صناعة على حدة عند رسم السياسات الخاصة بجذب رأس المال الأجنبي في هذا القطاع أو هذه الصناعة وذلك لتحديد أي من الاستثمار الذي يجب تشجيعه. كذلك لابد من تطوير مفاهيم جديدة في عملية استقطاب الاستثمار الأجنبي والاستفادة من الآخرين، فعلى عكس الاعتقاد السائد بأن الاستثمار الأجنبي المباشر في تجارة التجزئة ذو تأثير ضعيف على التنمية، فإن تجربة بعض الدول تشير إلى عكس ذلك (Pal and Anoyiotas, ٢٠٠٤) حيث أن وجود تاجر تجزئة ضخم الحجم مثل Wall Mart في البرازيل و Tesco في تايلاند ساعد تجارة الجملة وقطاع تصنيع المواد الغذائية في تلك الدول على تحسين عملياتهم الإنتاجية، بل أصبحت هذه الشركات مصدراً للتصدير ولتغذية سلسلة من المتاجر في المناطق الأخرى من العالم. وهذه تجربة يمكن الامتنال بها بحيث تصبح الشركات العالمية العاملة في منطقة الخليج منفذًا لبعض صادرات هذه الدول للسوق العالمي. وكثيراً ما تستعين الشركات الأجنبية بالموارد والخدمات المحلية أو تقوم بإمداد بعض الأعمال المحلية بإنتاجها للتوزيع، ويساعد ذلك على تمية المهارات التنظيمية بالدولة المضيفة ، وهو ما يؤدي غالباً إلى تحسين نوعية الموارد المحلية.

٣. يجب أن تراعي سياسات الاستثمار متطلبات المستثمرين الأجانب من حيث إمكانية تحقيق عوائد مناسبة على استثماراتهم، مع وجود الاستقرار في الأنظمة والقوانين والاستقرار السياسي وتتوفر مناخ استثماري جيد في ظل بيئه اجتماعية ملائمة وثقة من جانب المستثمر في ديناميكية الاقتصاد. كما يجب عند صياغة القوانين الموازنة بين الشروط والمزايا لأن كثرة الشروط بدون موازنتها بالحوافز والمزايا لا تحفز المستثمر الأجنبي بدرجة كبيرة.

٤. يجب التركيز على تحسين الشفافية و التي تعتبر عاملاً رئيسياً وأساسياً في جذب الاستثمار الأجنبي. باعتبار أن عدم توفر البيانات العلمية المفصلة القابلة للمقارنة عن الوضع الاقتصادي في الدولة بما في ذلك العوائد النفعية و وضع الميزانيات الحكومية وغيرها من البيانات العامة والخاصة بالاستثمار كعدد ونوع وقيمة حواجز الاستثمار يشكل عقبة كبيرة أمام أي دراسات تحليلية. و بالتالي فإنه من الأهمية السعي لإقامة و تشجيع مراكز متخصصة لجمع المعلومات لخدمة الاستثمار الأجنبي، و حيث أن مثل هذه المراكز قد تكون مكلفة فإن من الأهمية التنسيق و التعاون بين دول المجلس في أن تتولى هذه المراكز خدمة دول المجلس كوحدة اقتصادية واحدة من خلال الترويج للاستثمار في الداخل و الخارج.

وتتولى أيضاً مسؤولية استقبال الطلبات والحصول على التراخيص. وتعمل أيضاً على إتاحة المعلومات الاقتصادية والتكنولوجية والقانونية والاجتماعية والثقافية.

٥. كما أن تبادل المعلومات والخبرات في مجال برامج وسياسات وحوافز الاستثمار الأجنبي المباشر بين الحكومات، يساعد بدرجة كبيرة على فتح المجال للتعلم وزيادة المعرفة حول الممارسات في هذا المجال.

٦. وفي ظل سعي هذه الدول نحو التكامل الاقتصادي فمن الضروري لها التنسيق وربما توحيد قوانين الاستثمار الأجنبي فيها والتسويق للاستثمار في الخليج العربي كمنطقة استثمارية واحدة مما قد يؤدي إلى زيادة تدفق الاستثمارات إلى منطقة أوسع مساحة وسكاناً وبإمكانات اقتصادية أكبر و هذا سيديع جهود التنويع الاقتصادي وسيوسع القاعدة الإنتاجية في دول المجلس وسيوفر الكثير من فرص العمل لمواطني هذه الدول. وبالتالي فإنه من المهم توحيد القوانين والأنظمة والسير قدما نحو جعل السوق الخليجية الواحدة واقعاً ملائماً لأن هذه خطوة ضرورية وتشكل تحسيناً للاقتصادية الموحدة بحيث تم صياغة التشريعات المنظمة لعمل رأس المال الأجنبي بشكل مشترك من خلال كل الدول ولعل تبني القانون الموحد لاستثمار رأس المال الأجنبي بدول المجلس بعد تعديله بشكل نقطة الانطلاق الهامة التي يجب أن تتمحور حولها سياسات الاستثمار الأجنبي من خلال البدء بتحديد قائمة بالمشاريع الأكثر أهمية والأكثر تفضيلاً والتي لا يمكن قيامها إلا بدعم الشريك الأجنبي ومن ثم تسويق الفرص الاستثمارية هذه و البحث عن الشريك المناسب و محاولة جذب الشركات المناسبة من خلال تبني الحوافز الملائمة لجذب مثل هذه الشركات. ومن ثم فإن الدراسة تقترح المضي قدماً في تطبيق القانون الاسترشادي بعد أن يتم تطويره بحيث يتم استبعاد الشروط و التعقيدات ويكون أداة لتحفيز رأس المال الأجنبي، لأن الشروط عادة ما تكون ذات أثر سلبي لكونها مثبطة للاستثمار و تلفي فاعلية الحوافز، فإذاً شرط ما يمكن أن يكون أكثر فاعلية لجذب المستثمر من زيادة الحوافز التي قد تكون مكلفة فالشروط "قد تمنع المستثمر من المبادرة في الاستثمار في دول المنطقة، أما الحوافز فإن تأثيرها يأتي في تفضيل المستثمر لدولة على أخرى" (منظمة الخليج للاستشارات الصناعية: ٢٧٨). وعليه فإن القانون الموحد يجب أن يغطي جميع الجوانب القانونية بدرجة كبيرة من الوضوح مع التركيز على وضع الإجراءات الكفيلة بجسم النزاع بقدر كبير من الشفافية. كما أنه من الضروري عند مراجعة بنود

مشروع النظام النموذجي الاسترشادي لتشجيع الاستثمار الأجنبي الاهتمام بتلافي النواقص الواردة في القوانين الوطنية، و التأكيد على أن ينص القانون صراحة على أهداف الاستثمار، و يحدد أولويات الاستثمار و يوضح حوافز الاستثمار التي يمكن أن تساهم بصورة فعالة في جذب الاستثمار الأجنبي. و نقترح أن يكون القانون إلزاميا و يتواافق مع بقية القوانين الوطنية.

٧. من الملائم أن تقوم هيئة خليجية مشتركة مستقلة مهمتها وضع الأساس الملائم لتعزيز المناخ الاستثماري و تسويق الفرص الاستثمارية و مراجعة الأنظمة والتشريعات و توحيدها على المستوى الخليجي والقيام بالدراسات الهدافة لإيجاد السبل لتطوير المناخ الاستثماري ووضع نظام موحد لمنح الامتيازات لتشجيع الاستثمارات الأجنبية في القطاعات الحيوية لعملية التنويع الاقتصادي لمصادر الدخل.

٨. من المهم توسيع خيارات البحث عن المستثمر الأجنبي فلا يقتصر التركيز على جذب الاستثمار الأجنبي من الدول المتقدمة فقط بل يجب أن يفتح المجال أمام الاستثمار من الدول النامية. فقد لوحظ في السنوات القليلة الماضية أن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بين الدول النامية في ازدياد وقد وصل إلى ٢٠٪ من هذه التدفقات للدول النامية. وهذا يعني أن دول المجلس يمكن أن توجه بعض الجهد لجذب رأس المال من هذه الدول.

٩. يمكن لدول مجلس التعاون أن تستفيد بصورة أكبر من البرامج التي تقدمها المؤسسات الدولية لمساعدة الدول النامية، فعلى سبيل المثال يقدم مكتب الخدمات الاستشارية للاستثمار الأجنبي FIAS التابع للبنك الدولي خدمات متخصصة لمساعدة الدول النامية في جذب الاستثمار الأجنبي. وبالرغم من أن بعض دول المجلس استفادت من هذه الخدمات إلا أنه ما زال هناك مجال أكبر للاستفادة من هذه البرامج والخدمات في الدول الأخرى.

و يبقى التحدي الذي يواجه دول مجلس التعاون و الدول النامية بأسرها يتمثل في قدرتها على اختيار الاستثمار الذي يلبي حاجاتها الوطنية و يحقق أهدافها الاقتصادية ويساعدها على الاندماج في الاقتصاد العالمي و المنافسة في الأسواق العالمية وبالتالي فإن المزايا الرئيسية التي تتوقعها من الاستثمار الأجنبي تمثل في تعزيز هذه القدرة من خلال تطوير الإنتاج و رفع كفاءته باستخدام التكنولوجيا المتقدمة والنفاذ إلى الأسواق بمساعدة الشركات الأجنبية التي تعتبر أكثر تطوراً وأقدر على المنافسة لأنها هي المالكة للابتكار والتطبيقات الابتكارية في مجالات الإنتاج و التسويق و التوزيع عبر العالم.

**المصادر:  
العربية**

- ٦) جوليا ديفلين، "اقتصاديات الخليج: استراتيجيات النمو في القرن الحادي والعشرين"، دراسات عالمية، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية، ٢٠
- ٧) جون سوليفان، جين روجرز والكسندر شكولكسوف (٢٠٠٤) "الاستثمار الأجنبي المباشر" واشنطن: مركز المشروعات الدولية الخاصة غرفة التجارة الأمريكية.
- ٨) الغرفة التجارية الصناعية بجدة - أساليب جذب الاستثمار الأجنبية في مشروعات مشتركة في المملكة العربية السعودية، مرجع (٢) جده ١٩٨٩.
- ٩) المملكة العربية السعودية، المرسوم الملكي رقم (١/م) بتاريخ ١٤٢١-٥-١ بشأن نظام الاستثمار الأجنبي
- ١٠) المملكة العربية السعودية، المرسوم الملكي رقم (١٢) بتاريخ ١٤٢٣-٤-١٢ بشأن اللائحة التنفيذية المعدلة لنظام الاستثمار الأجنبي .
- ١١) دولة قطر، قانون رقم (١٢) لسنة ٢٠٠٠ بتنظيم استثمار رأس المال الأجنبي في النشاط الاقتصادي
- ١٢) دولة الكويت، قانون رقم (٨) لسنة ٢٠٠١ في شأن تنظيم الاستثمار المباشر لرأس المال الأجنبي في دولة الكويت.
- ١٣) سلطنة عمان ،مرسوم سلطاني رقم ١٠٢/٩٤ بتاريخ ١٠-١٦ ١٩٩٤ بشأن قانون استثمار رأس المال الأجنبي.
- ١٤) مصطفى عبد العزيز مرسى، "الأهمية النسبية لخصوصية مجلس التعاون لدول الخليج العربية ومتطلبات التكامل"، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية، ٢٠٠٤ .
- ١٥) مجلس التعاون الخليجي، "التقرير السنوي للأمانة العامة لمجلس التعاون" ، ديسمبر ٢٠٠٥ .
- ١٦) مركز الخليج للأبحاث، "آراء حول الخليج" ، العدد ١٧، فبراير ٢٠٠٦ ، صفحة ٤٧.
- ١٧) منظمة الخليج للاستشارات الصناعية، دراسة نظم وسياسات الاستثمارات الأجنبية، وأدواتها ومعوقاتها بدول المجلس ووسائل تطويرها" (قطر: منظمة الخليج للاستشارات الصناعية) ١٩٩٢ .
- ١٨) المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، "مناخ الاستثمار في الدول العربية" ، ٤. ٢٠٠٤

## الأجنبيه

- ADB Institute Asian Development Bank Institute. "Successful (19  
Strategy for Attracting FDI in Thailand and the Greater Mekong Sub  
region (GMS)" Presentation to ADB Institute June 17 2005 Bangkok.  
Thailand
- Archanun Kohpaiboon .Foreign Trade Regime and FDI Growth (20  
Nexus A case study of Thailand" PhD Scholar. Division of Economics  
Research School of Pacific and Asia Studies Australian National  
University
- Arumugam Rajenthiran. " Malaysia: An Overview of the Legal (21  
framework for Foreign Direct Investment" Economics and Finance no.  
.5(2002
- Atchaka Brimble (2005)" Successful Strategy for Attracting FDI (22  
.in Thailand and the GMS. ADB Institute Bangkok Thailand
- Augustine H. H . Tan "Official Efforts to Attract FDI: Case of (23  
Singapore's EDB" EWC/ KDI Conference on Industrial Globalization  
in the 21st Century: Impact and Consequences for East Asia and  
.August 1999 3-Korea2
- Catherine Gleb (2000) "Foreign Investors wise up" . the China (24  
12-Business Review. Nov/Dec 2000.27. 6 pp8
- Chien-Hsun Chen (1996). "Regional determinants of foreign (25  
direct investment in mainland China" Journal of Economic  
.30-Studies.23.2.pp18
- Edna Aw. Zhu Huiy. Patrick Bond & AngKwang Yong "Change (26

- in Foreign Direct Investment Policies in South Korea: Implications and effects on the Business Environment" MBA Dissertation. Nan yang Business School. Nan yang Technological University Korea. 2001 Farahbaksh. Mitra. 2005. "Recent Development in the Equity Markets in the GCC." AMF (27)
- Feller. Gordon. 2005. "Clearing the Way for FDI in the GCC." Banker Middle East. September (28)
- International Institute for Sustainable Development (IISD). 2002. "Foreign Investment: making it Work for Sustainable Development." September (29)
- Investment Promotion Agencies (Middle East Economic survey). 2004 Vol.XLVII. No.11 15 March 2004 (30)
- U.S Department of (2004/5/Investment Regime: Malaysia "State. "2005 Investment Climate – Malaysia (28)
- Mario Neves. "Designing Policies that Stimulate Foreign Investment in Brazil" School of Business and Public Management Institute of Brazilian Business and Public Management Issues XV – Minerva Program – fall 2002 (32)
- .The George Washington University (33)
- Massoud. Nada. (2003) " Assessment of FDI Incentives in Egypt" Economic Research Paper. Working paper 0336 (34)
- Mellahi. K.; Guermat. C.; Frynas. J.; Bortman. H.. 2003. "Motives for Foreign Direct Investment in Oman". Thunderbird .422-International Business Review. Vol.45 (4). pp. 407 (35)
- New Horizons. "Multilateral Company in Developing (36)

- .Economies." Mckinsey Global Institute. Oct. 2003
- Nunnenkamp, Peter. 2002. "Determinants and FDI in Developing Countries: Has Globalization Changed the Rules of the Game?" Working paper number 1122. Kiel Institute for World Economics  
(37)
- Pal, Vincent and Anoyiotas, Andrea. 2004. "FDI Trends, Public Policy for the Private Sector." Note Number 273, the World Bank Group  
(38)
- Peter Brimble "Foreign Direct Investment: performance and Attraction, the case of Thailand" The Broker Group 2002  
(39)
- Peter Nunnenkamp, "Determinants of FDI in Developing Countries: Has Globalization Changed the Rules of the Game" Keil Institute for World Economics, July 2002  
(40)
- Sass, Magdolna. 2003. "Competitiveness and Economic Policies Related to Foreign Direct Investment". Ministry of Finance Working paper no. 3, Hungary, September  
(41)
- Shatz, H., and A.J. Venables (2000). "The Geography of International Investment." World Bank Policy Research Working Paper No. 2338  
(42)
- Shawn Desker, "Does the Rule of Law stifle Entrepreneurship in Singapore?  
(43)
- United Nations Conference on Trade and Development, (UNCTAD) "World Investment Report 2005" UN, New York & Genera 2005  
(44)
- United Nations Conference on Trade and Development  
(45)

- "Prospects for Foreign Direct Investment and the Strategies of UN : NY & Genera 2005) 2008-Transnational Corporations 2005 United Nations Conference on Trade and Development (46
- UNCTAD. 1999. "FDI and Development." (UNCTAD series on issues .in international investment agreements). UN. New York Geneva United Nations Conference on Trade and Development (47
- UNCTAD. 2001. "World Investment Reports: Promoting Linkages." .UN. New York Geneva United Nations Conference on Trade and Development (48
- UNCTAD. 2003a. "FDI Policies for Development: National and .International Perspectives." New York Geneva. United Nations United Nations Conference on Trade and Development (49
- UNCTAD. 2003b. "Foreign Direct Investment and Performance Requirements: New Evidence from Selected Countries." UN. New .York and Geneva United Nations Conference on Trade and Development (50
- UNCTAD. 2004a. "Leveraging FDI for Export competitiveness." Summary prepared by the UNCTAD Secretariat. UN. New York and .Geneva United Nations Conference on Trade and Development (51
- UNCTAD. 2004b. "Prospects for FDI Flows. Transnational Global ".2007-Corporation Strategies and Promotion Policies: 2004 Investment Assessment (GIPA) Research Note 1: Results of a survey of .location experts. UN. New York and Geneva United Nations Conference on Trade and Development (52

- UNCTAD. 2005a. "Report on the Implementation of the Investment Policy Review; Egypt." UN. New York and Geneva  
United Nations Conference on Trade and Development (53)
- UNCTAD. 2005b. "World Investment Reports: Transitional Corporations and the Internationalization of R&D." New York  
.Geneva. United Nations
- /World Bank Group "Doing Business" [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org) (54)
- "World Bank (2006). "World Development Report 2005 (55)



# الملحق الإحصائي



## جدول (م-١) بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون ٢٠٠٠

٢٠٠٠						
الكويت	قطر	عمان	السعودية	البحرين	الإمارات	
٢٥,٨	١٦,٥	١٩,٨	١٨٨,٧	٨,٥	٧٠,٣	الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار)
١٦١٢٦	٢٧٥٠٠	٨٢٥٠	٩٢٥٠	١٢١٤٢	٢٢٤٣٣	حصة الفرد من الناتج المحلي الحقيقي (دولار)
١,٤	١١,٦	٥,٥	٤,٩	٥,٣	١٠,٠	النمو في الناتج المحلي الحقيقي (%)
١,٨	١,٧	١,٢-	٠,٦-	-٠,٧	١,٤	التضخم (%)
١٩,٥	١١,٦	١١,٣	٧٧,٦	٦,٢	٤٩,٨	الصادرات (مليار دولار)
١٨,٢	٦,٤	٨,٧	٥٩,٩	٢,٩٩	١٩,٩	الصادرات النفط (مليار دولار)
٦,٥	٢,٩	٤,٦	٢٧,٧	٤,٤	٢١,٥	الواردات (مليار دولار)
٩٢,٢	٥٥,٢	٧٧	٧٧,٧٧	٦٤	٤٠	حصة النفط من الصادرات (%)
٥١	٣٩	٤٤	٢٢	٤٧	٢٨	٪ من إجمالي الناتج المحلي
٣٤,٢	١٨,٢	٢-	٣,٥-	٧,٠-	١١,٧-	الميزانية الحكومية (% من إجمالي الناتج المحلي)
١٤,٧	٥,٦	٢,٤	١٤,٣	٠,٨	١٣,٨	الحساب الجاري (مليار دولار)
٩,٣	٧,٣	٧	٣٦,١	٢,٩	١٨,٦	الدين الخارجي (مليار دولار)
٢٦	٤٤	٢٥	١٩	٢٤	٢٦	٪ من إجمالي الناتج المحلي
٢,٠٩	٠,٦٩	٠,٩٦	٨,٣	٠,١٧٦	١,٢٣٩	إنتاج النفط (مليون برميل يومياً)
٢,٢٢	٠,٦	٢,٤	٢٠,٤	٠,٧	٣	السكان (مليون نسمة)

المصدر: التقرير الاقتصادي الخليجي، مركز الخليج للصحافة والطباعة والنشر، أعداد مختلفة  
التقرير الاقتصادي العربي الموحد ٢٠٠٥، صندوق النقد العربي.

## جدول (م-٢) بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون ٢٠٠١

٢٠٠١						
الكويت	قطر	عمان	السعودية	البحرين	الإمارات	
٢٢,٨	١٦,٢	٢٠,١	١٨٦,٥	٧,٩	٦٧,٨	الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار)
١٤٢٨٦	٢٧٠٠٠	٧٧٢١	٨٨٨١	١١٢٨٦	٢١١٨٨	حصة الفرد من الناتج المحلي الحقيقي (دولار)
١,١-	٧,٢	٩,٣	١,٣	٤,٨	٢,٨	النمو في الناتج المحلي الحقيقي (%)
١,٧	١,٤	١,٠-	٠,٨-	١,٢-	٢,٢	التضخم (%)
١٦,٢	١٠,٩	١٠,٦	٦٧,٨	٥,٥	٤٦,٦	الصادرات (مليار دولار)
١٤,٩	٥,٤	٧,٢	٥٠,٩	٣,٦٨	١٨	الصادرات النفط (مليار دولار)
٦,٩	٣,٤	٥,٥	٢٨,٦	٤,٠	٢٢,٦	الواردات (مليار دولار)
٩٢	٤٩,٦	٦٧,٩	٧٥,١	٦٦,٩	٢٨,٦	حصة النفط من الصادرات (%)
٤٥	٢٢	٣٦	٢٧	٤٧	٢٧	٪ من إجمالي الناتج المحلي
٢٢,٧	٧,٦	١,١-	٢,٩-	٢,١-	٧-	الميزانية الحكومية (% من إجمالي الناتج المحلي)
٨,٦	٤,٣	١,٩	٩,٤	٠,٢	٨,٩	الحساب الجاري (مليار دولار)
٩,٧	٧,٣	٥,٧	٣٦,٢	٣,٠	١٨,٥	الدين الخارجي (مليار دولار)
٣٠	٤٥	٢٨	١٩	٢٨	٢٧	٪ من إجمالي الناتج المحلي
٢,٠٤	٠,٦٧	٠,٩٠	٨,٢	٠,١٨٢	٢,١٥٨	إنتاج النفط (مليون برميل يومياً)
٢,٢٨	٠,٦	٢,٦	٢١,٠	٠,٧	٢,٢	السكان (مليون نسمة)

المصدر: التقرير الاقتصادي الخليجي، مركز الخليج للصحافة والطباعة والنشر، أعداد مختلفة  
التقرير الاقتصادي العربي الموحد ٢٠٠٥، صندوق النقد العربي.

### جدول (م-٣) بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون ٢٠٠٢

٢٠٠٢						
الكويت	قطر	عمان	السعودية	البحرين	الإمارات	
٣٥,٢	١٧,٩	٢٠,٢	١٨٨,٨	٧,٧	٧١,٢	الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار)
١٤٥٨٢	٢٩٨٢٣	٨١٢٠	٨٠٢٤,١	١١٠٠	١٨٧٣٧	حصة الفرد من الناتج المحلي الحقيقي (دولار)
-٠,٥	٧,٣	٢,٣	٠,١	٥,٢	٤,١	النمو في الناتج المحلي الحقيقي (%)
١٠٤	١	-٠,٦	٠,٢	-٠,٥	٢,٩	التضخم (%)
١٥,٤	١١	١١,٢	٧٢,٦	٥,٨	٥١,٢	الصادرات (مليار دولار)
١٤,٣	٤,٥	٧,٤	٤٥,٥	٤	١٧	صادرات النفط (مليار دولار)
٨,١	٢,٧	٥,٦	٢٩,٧	٤,٧	٣٦,٧	الواردات (مليار دولار)
٩٢,٩	٤٠,٩	٦٦,١	٦٢,٧	٦٩	٢٣,٢	حصة النفط من الصادرات (%)
٤١	٢٥	٣٦	٢٤	٥٢	٢٤	% من إجمالي الناتج المحلي
١٤,٣	٩,٢	٠,٩	٢,٩-	١,٩-	١١,٢-	الميزانية الحكومية (% من إجمالي الناتج المحلي)
٤,٢	٢,٨	١,٩	١١,٩	-٠,٥	٢,٥	الحساب الجاري (مليار دولار)
١٣,١	١٥,٤	٤,٦	٣٠,٥	٣,٨	٢٠,٢	الدين الخارجي (مليار دولار)
٣٧	٨٦	٢٢	١٦	٤٩	٢٨	% من إجمالي الناتج المحلي
١,٨٧	٠,٦٤	٠,٨٩٧	٧,٧١	٠,٢٢٧	١,٩٩	إنتاج النفط (مليون برميل يومياً)
٢,٤	٠,٦	٢,٥	٢٢,٥	٠,٧	٢,٨	السكان (مليون نسمة)

المصدر: التقرير الاقتصادي الخليجي، مركز الخليج للصحافة والطباعة والنشر، أعداداً مختلفة  
التقرير الاقتصادي العربي الموحد ٢٠٠٥، صندوق النقد العربي.

### جدول (م-٤) بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون ٢٠٠٣

٢٠٠٣						
الكويت	قطر	عمان	السعودية	البحرين	الإمارات	
٤١,٧	١٩,٥	٢١,٦	٢١٤,٧	٨,٧	٧٩,٨	الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار)
١٦٦٨٠	٢٧٨٥٧	٨٦٤٠	٨٨٧١,٩	١٢٤٢٩	١٩٩٥٠	حصة الفرد من الناتج المحلي الحقيقي (دولار)
٩,٧	٨,٦	١,٩	٧,٧	٧,٢	١١,٣	النمو في الناتج المحلي الحقيقي (%)
١	٢,٣	-٠,٤	٠,٦	١,٦	٢,١	التضخم (%)
٢١	١٣,٤	١١,٧	٩٣,٤	٦,٧	٦٠,٨	الصادرات (مليار دولار)
٢٠,٦	٦	٧,٨	٦٢,٦	٤,٧	٢٢,١	صادرات النفط (مليار دولار)
٩,٧	٤,٤	٦,١	٣٣,٩	٥,١	٤١,٧	الواردات (مليار دولار)
٩٨	٤٤,٨	٦٦,٧	٦٧	٧٠	٣٦,٣	حصة النفط من الصادرات (%)
٤٩	٣١	٣٦	٢٩	٥٤	٢٨	% من إجمالي الناتج المحلي
١٥,٥	٦,٦	٢	٢,٠	٠,٥	٨,٣-	الميزانية الحكومية (% من إجمالي الناتج المحلي)
٧,٦	٥,٨	١,٤	٢٨,١	٠,٠٣	٦,٨	الحساب الجاري (مليار دولار)
١٤	١٦,٩	٤,٦	٣٢,٥	٤,٦	٢١,٥	الدين الخارجي (مليار دولار)
٣٦	٨٧	٢١	١٥	٥٣	٢٧	% من إجمالي الناتج المحلي
٢,١٧	٠,٧٤	٠,٨١٩	٨,٧٦	٠,١٨٩	٢,٢٩	إنتاج النفط (مليون برميل يومياً)
٢,٥	٠,٧	٢,٥	٢٤,٢	٠,٧	٤	السكان (مليون نسمة)

المصدر: التقرير الاقتصادي الخليجي، مركز الخليج للصحافة والطباعة والنشر، أعداداً مختلفة  
التقرير الاقتصادي العربي الموحد ٢٠٠٥، صندوق النقد العربي.

**جدول (٥-م)**  
**بعض المؤشرات الاقتصادية في دول مجلس التعاون ٢٠٠٤**

٢٠٠٤						
الكويت	قطر	عمان	السعودية	البحرين	الإمارات	
٤٩	٢٨,٥	٢١,٨	٢٣٦,٨	١٠	٨٩,٧	الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار)
١٨٤٨	٤٠٧١٤	٨٣٨٥	٩٥١٠,١	١٤٢٨٦	٢٠٨٦١	حصة الفرد من الناتج المحلي الحقيقي (دولار)
٧,٢	٩,٣	٤,٥	٥,٢	٥,٤	٨,٥	النمو في الناتج المحلي الحقيقي (%)
١	٦,٨	٠,٢	٠,٤	٤,٩	٢,٦	التضخم (%)
٢٧,٢	١٧,٤	١٢,٣	١٠٧	٨,٣	٧٤,٧	الصادرات (مليار دولار)
٢٦,٧	٨,٧	٩,١	٧٧,٨	٦,١	٢٨,٧	صادرات النفط (مليار دولار)
١١,١	٤,٨	٨,٢	٢٩,٥	٦,١	٤٨,٨	الواردات (مليار دولار)
٩٨,٢	٥٠	٦٨,٤	٧٢,٧	٧٤	٢٨,٤	حصة النفط من الصادرات (%)
٥٤	٣١	٤١	٣٣	٦١	٢٢	% من إجمالي الناتج المحلي
٩,٨	١٠,٤٥	٤,٩٢	١١,٤	١,٧٥	٠,٤٣	الميزانية الحكومية (% من إجمالي الناتج المحلي)
١١,٨	٨,٦	٠,٥	٣٦,٢	٠,٣	١٢,٦	الحساب الجاري (مليار دولار)
١٤,٧	١٧,٩	٥,١	٣٥,٨	٦,١	٢٢,٩	الدين الخارجي (مليار دولار)
٢٠	٦٢	٢٢	١٥	٦١	٢٦	% من إجمالي الناتج المحلي
٢,٣٤	٠,٧٩	٠,٧٧٩	٩,٠٤	٠,١٨٩	٢,٣٥	إنتاج النفط (مليون برميل يومياً)
٢,٧	٠,٧	٢,٦	٢٤,٩	٠,٧	٤,٣	السكان (مليون نسمة)

المصدر: التقرير الاقتصادي الخليجي، مركز الخليج للصحافة والطباعة والنشر، أعداداً مختلفة  
 التقرير الاقتصادي العربي الموحد ٢٠٠٥، صندوق النقد العربي

**جدول (٦-م)**

**التوزيع النسبي للناتج المحلي الإجمالي حسب النشاط الاقتصادي في دول مجلس التعاون،  
 بالأسعار الجارية عام ٢٠٠٤**

البحرين	الكويت	عمان	قطر	السعودية	الإمارات	المجموع	
٠,٦	٠,٦	١,٧	٠,٢	٣,٩	٢,٧	٢,٩	الزراعة والصيد والغابات
٢٥,٢	٤٩,٤	٤٢,٤	٦٢,٢	٤١,٤	٣٢,٨	٤١,٣	المناجم والمحاجر والنفط
١١,٢	٧,٦	٨,١	٧,٦	٩,٩	١٢,١	١٠,٢	الصناعات التحويلية
١,٤	٢,٦	١,٥	٢,٢	١,١	١,٨	١,٥	الكهرباء والماء والغاز
٣,٨	٢,٤	٣,٠	٥,٢	٥,٤	٧,٥	٥,٤	البناء والتشييد
١٠,٢	٠,٧	١٢,٠	٤,٢	٦,٢	١٢,٢	٧,٣	التجارة والمطاعم والفنادق
٧,٣	٥,٤	٧,٠	٢,٨	٣,٨	٧,٢	٤,٩	النقل والمواصلات والتخزين
١٠,٥	٧,٠	١,٢	١,١	٢,٩	٤,٢	٣,٦	المال والتأمين والcararts
٨,٩	٥,٣	٣,٦	٣,٠	٥,١	٧,٨	٥,٦	الإسكان
١٧,٧	٢٠,٥	١٧,٧	٩,٦	١٦,٢	٨,٥	١٤,٧	الخدمات الحكومية
١,٨	٢,٤	٠,٠	١,٢	٢,٨	٢,٤	٢,٤	الخدمات الأخرى
٩٨,٦	١٠٣,٩	٩٩,٣	٩٩,٤	٩٩,٠	١٠٠,٠	٩٩,٨	الناتج المحلي الإجمالي بسعر التكلفة
١,٤	٢,٩-	٠,٧	٠,٦	١,٠	٠,٠	٠,٢	صافي الضرائب غير المباشرة
١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	الناتج المحلي الإجمالي بسعر السوق

المصدر : ملف الخليج الإحصائي ، منظمة الخليج للاستشارات الصناعية ، ٢٠٠٢

**جدول (م-٧)**  
**الإيرادات والنفقات حسب الأبواب الرئيسية لدول مجلس التعاون**

البحرين	الكويت	عمان	قطر	السعودية	الإمارات	المجموع	مليون دولار أمريكي	
١,٨٣٩	١٨,٢٧١	٥,٩٢٢	٤,٩٨٩	٤٤,٣٥٢	١١,١٤٤	٨٦,٥١٧	٢٠٠٢	عام الإيرادات النفطية
٨٩٢	٢,٣٩٣	١,٩٠٥	٢,٨٤٥	١٢,٥٢٣	٤,٤٣٦	٢٤,٩٩٤		الإيرادات الأخرى
٢,٧٣١	٢٠,٦٦٤	٧,٨٢٧	٧,٨٣٤	٥٦,٨٧٦	١٥,٥٨٠	١١١,٥١١		مجموع الإيرادات
١,٩٦٨	١٤,٧٦١	٥,٩١٤	٥,٠٤٠	٥٤,٢٣٩	١٩,٧٦٩	١٠١,٧٩١		الإنفاق الجاري
٧٧٤	١,٦١٢	١,٧٣١	١,٢٢٤	٨,٠١١	٣,٨١٦	١٧,١٦٧		الإنفاق الرأسمالي
٢,٧٤٢	١٦,٣٧٣	٧,٦٤٥	٦,٢٦٤	٦٢,٣٥٠	٢٣,٥٨٥	١١٨,٩٥٩		مجموع الإنفاق
٢,٢٢٤	٢٠,٦٣٧	٦,٢٥١	٥,٠٧٩	٦١,٦٨٢	١٥,٣٩٨	١١١,٢٧١	٢٠٠٢	عام الإيرادات النفطية
٨٢٣	٢,٦٤١	٢,٣٤٦	٢,٩٣٤	١٦,٥٥٥	٥,١١٥	٣٠,٤١٣		الإيرادات الأخرى
٢,٠٤٧	٢٢,٢٧٨	٨,٥٩٦	٨,٠١٢	٧٨,٢٣٨	٢٠,٥١٣	١٤١,٦٨٤		مجموع الإيرادات
٢,١٨٤	١٦,٩٣٠	٦,١٥٩	٥,٦٩٦	٥٩,٦٨٨	١٩,٩٤١	١١٠,٥٩٧		الإنفاق الجاري
٦٨٩	٢,٦١٤	٢,١٢١	١,٢٢١	٨,٩٣٧	٤,٢٣٩	١٩,٨٢٢		الإنفاق الرأسمالي
٢,٨٧٣	١٩,٥٤٤	٨,٢٨٠	٦,٩٢٧	٦٨,٦٢٥	٢٤,١٨٠	١٣٠,٤٢٩		مجموع الإنفاق
٢,٤٧٠	٢٦,٦١٧	٨,٢٢٣	٦,٢٠٠	٩٢,٢٠٠	٢٠,٣٣٤	١٥٦,١٥٤	٢٠٠٤	عام الإيرادات النفطية
٨٦٨	٢,٥٣٠	٢,١٦٩	٣,١٠٠	١٢,٨٠٠	٦,٠٢٠	٢٧,٤٨٧		الإيرادات الأخرى
٢,٣٣٨	٢٩,١٤٨	١٠,٥٠٢	٩,٣٠٠	١٠٥,٠٠٠	٢٦,٣٥٤	١٨٢,٦٤١		مجموع الإيرادات
٢,٢٧٧	١٢,٢١٨	٦,٦٦٥	٦,٥٥٠	٦٦,٧٦٨	٢٠,١٠٠	١١٤,٥٧٨		الإنفاق الجاري
٨٧٧	٨٦٩	٢,٨٠١	١,٤١٥	١٢,٠١٦	٤,٦٠٠	٢٢,٥٧٨		الإنفاق الرأسمالي
٢,١٥٤	١٣,٠٨٧	٩,٤٦٥	٧,٦٩٥	٧٨,٧٨٤	٢٤,٧٠٠	١٣٧,١٥٦		مجموع الإنفاق

المصدر: ملتقى الخليج الاحصائي، منظمة الخليج للاستشارات الصناعية، ٢٠٠٥.

## جدول (م-٨)

### التوزيع النسبي لقيمة الواردات والصادرات في دول مجلس التعاون حسب المجموعات الدولية وأهم الدول

دول مجلس التعاون	باقي الدول العربية	السوق الأوربية	اليابان	أمريكا	الصين	دول جنوب شرق آسيا	باقي دول العالم	المجموع		
٨,٥	٢,٣	٣٠,٦	١١,٩	١٤,٤	٢,٥	١١	١٧,٧	١٠٠	١٩٩٤	الواردات
٦,٨	١,٦	١٣,٤	٢٣,٨	١١,٨	٠,٧	١٨,٣	٢٢,٦	١٠٠		الصادرات
٨,٥	٢,٢	٣٠,٧	٨,٨	١٤,٢	٤	١٠,٢	٢١,٥	١٠٠	١٩٩٥	الواردات
٦,٥	١,٨	١١,٥	٢٠,٩	٩,٣	١,١	١٩	٢٩,٩	١٠٠		الصادرات
٨,٨	٢,٤	٣٠	٩,٢	١٥,٤	٤,٣	١٠,٧	١٩,١	١٠٠	١٩٩٦	الواردات
٦,٤	٢,٨	١١,٧	٢٢,٣	١١,٢	١,١	٢٢,٤	٢٢,١	١٠٠		الصادرات
٩,١	٢,١	٢٩,٨	٩,١	١٥,٦	٤,٣	١٠,٢	٢٠,١	١٠٠	١٩٩٧	الواردات
٦,٥	٢,٢	١١,٧	٢٤,١	١٠	١,٦	٢٤,١	١٩,٨	١٠٠		الصادرات
٧,٩	٢,٢	٢٩,٨	١٠,٥	١٥	٤,٢	١٠,٦	١٩,٩	١٠٠	١٩٩٨	الواردات
٨,٤	٢,٦	١٢	٢١,٦	٩,٨	١,٣	٢٢	٢٢,٢	١٠٠		الصادرات
٨,٤	٢,٣	٣٠,٢	٩,٢	١٢,٥	٣,٧	١٢	٢٠,٩	١٠٠	١٩٩٩	الواردات
٦,٧	٢,٣	١٠,٩	٢١,٧	٩,٨	١,٨	٢٢,٩	٢٢,٨	١٠٠		الصادرات
٨,٥	٢,٢	٢٨,٩	٨,٤	١٢,٥	٤,٣	١٤	٢١,٣	١٠٠	٢٠٠٠	الواردات
٥,٧	١,٩	١١,١	٢٣,٢	١٠,٦	٣,٥	٢٥,٦	١٨,٤	١٠٠		الصادرات
٧,٥	١,٦	٢٩	٨,٥	١١,٢	٤,٣	١٢,١	٢٤,٨	١٠٠	٢٠٠١	الواردات
٦,٢	٢,١	٩,٨	٢٢	١١,٢	٢,٣	٢٦,٤	١٩,١	١٠٠		الصادرات
٦,٤	١,٣	٣٠,٣	٨,٥	١٠,٥	٤	١١	٢٨	١٠٠	٢٠٠٢	الواردات
٥,٣	١,٧	١٠,٦	٢٠,٤	١٠,٨	٣,٤	٢٢,٦	٢٤,٢	١٠٠		الصادرات
٧,٧	١,٣	٣٠	٧,٨	١٠,٤	٤	١٠,٩	٢٧,٩	١٠٠	٢٠٠٣	الواردات
٦,٢	١,٦	١٠,٢	٢٢,٥	١٠,٤	٢,٣	٢٢,٦	٢٢,٢	١٠٠		الصادرات
٧,٥	١,٣	٣٠,١	٧,٧	١٠,٤	٤	١١	٢٧,٩	١٠٠	٢٠٠٤	الواردات
٥,٢	١,٧	١٠,٤	٢٢,١	١٠,٦	٣,٤	٢٣,١	٢٣,٧	١٠٠		الصادرات

المصدر: ملف الخليج الاحصائي، منظمة الخليج للاستشارات الصناعية. ٢٠٠٥.

## جدول (٩-م)

### الدولة الأم لمشاريع رأس المال الأجنبي المباشر وأهم الصناعات المستثمر فيها بدول مجلس التعاون في ٢٠٠٢

الدولة	الدول الأُمّ للمشروع	أهم الصناعات	طبيعة العمل
البحرين	الولايات المتحدة - الإمارات - الهند - الكويت - المملكة المتحدة	قطاع الأعمال والخدمات المالية السياحية والعقارات - تقنية المعلومات - توزيع كيماويات وبلاستيك - صناعات ثقيلة - الكترونيات	خدمات - مبيعات وتسويق - تجزئة - إنشاءات - مركز رئيسي - تصنيع
الكويت	الولايات المتحدة - الإمارات - المملكة المتحدة - فرنسا - هولندا	سياحة - منتجات استهلاكية خدمات مالية - صناعات ثقيلة - مواد غذائية - تقنية معلومات	تجزئة - خدمات أعمال - تصنيع - إنشاءات - مراكز بيع وتسويق - تقنية معلومات
عمان	الهند - الولايات المتحدة - كندا - ألمانيا - الإمارات	خدمات مالية - صناعات ثقيلة كيماويات وبلاستيك - توزيع الكترونيات - سياحة - مواد غذائية - معدات نقل	تصنيع - خدمات أعمال - بيع وتسويق - استخلاص - توزيع - إنشاءات - بحث وتنمية
قطر	الولايات المتحدة - المملكة المتحدة - الإمارات - هولندا - جنوب أفريقيا	صناعات ثقيلة - خدمات أعمال و خدمات مالية - ملكية وسياحة - منتجات استهلاكية - صناعات خفيفة - تقنية معلومات	تصنيع - خدمات أعمال - بيع وتسويق - استخلاص - تجارة تجزئة - إنشاء - إنشاء - خدمات صيانة
السعودية	لولايات المتحدة - المملكة المتحدة - الإمارات - اليابان - هولندا	تقنية معلومات - صناعات ثقيلة - ملكية وسياحة - مواد غذائية - مشروبات - كيماويات وبلاستيك - الكترونيات - صناعات خفيفة - مواد استهلاكية - معدات نقل - توزيع	تجارة تجزئة - تصنيع - مراكز بيع وتسويق - خدمات أعمال - إنشاء - استخلاص - خدمات صيانة - توزيع - تدريب
الإمارات	الولايات المتحدة - الهند - ألمانيا - اليابان	خدمات أعمال و خدمات مالية - تقنية معلومات - ملكية وسياحة - صناعات خفيفة - صناعات ثقيلة - معدات نقل - الكترونيات - مواد استهلاكية - توزيع - مواد غذائية ومشروبات -	مراكز بيع وتسويق - خدمات أعمال - تجارة تجزئة - تصنيع - مراكز إنشاء - إنشاء - تدريب - مراكز لخدمة المستهلكين - تدريب - بحث وتنمية.

المصدر: Loco Monitor <http://www.locomonitor.com>

**جدول (م-١٠)**  
**إجراءات الحصول على ترخيص الاستثمار**

الدولة	مشاركة وطنية	رأس مال معين	قطاع معين	دراسات جدوى	مدة الحصول على الترخيص
الإمارات	x				أقل من شهر أربعة أشهر
البحرين					
السعودية				x	
سلطنة عمان	باستثناء بعض العقود الخاصة والأعمال التي يحددها مجلس الوزراء	الحد الأدنى هو ١٥٠ ألف ريال للمشاركة بنسبة ٤٩٪ يرتفع إلى ٥٠٠ ألف ريال عماني إذا كانت ملكية المشروع أجنبية بالكامل	x	x	x
قطر	ويستثنى المشاريع التي تصدر بمرسوم شريطة تعيين وكيل قطري		x	x	
الكويت	٥١٪ للشريك الكويتي، ويجوز امتلاك المستثمر الأجنبي ل الكامل المشروع بمموافقة مسبقة و بشوط محددة في قرار مجلس الوزراء رقم ٢٠٦ / ٢ لعام ٢٠٠٣	ويستثنى المشاريع التي تصدر بمرسوم أو اتفاقية خاصة			قابلة للتدمير مدة مماثلة
القانون النموذجي	تركت لأنظمة الوطنية	—	—	—	—

تعني وجود النص  
- عدم وجود

## جدول (م-١١)

### رأس المال المستثمر

الدولة	النقد المحلي والأجنبي المحول من الخارج	الموجودات والموارد العينية المستوردة	الإرباح والعوائد	الحقوق المعنوية	ملاحظات
الإمارات					
البحرين					
السعودية	لا يتطلب التحويل من الخارج ولكن مملوك لأجنبي (غير وطني)	×	×	×	عناصر رأس المال واردة على سبيل المثال وليس الحصر
سلطنة عمان	×		×		
قطر	×	×	×	×	
الكويت	×	×	×	×	
القانون النموذجي	×	×	×	×	

## جدول (م-١٢)

### تعريف المستثمر وحدود المشاركة

الدولة	مستثمر أجنبي	حدود مشاركة المستثمر الأجنبي	شخص طبيعي	شخص اعتباري
الإمارات				
البحرين				
السعودية	×		×	×
سلطنة عمان	×	٤٩٪ و تصل إلى ١٠٠٪ بموافقة مسبقة	×	×
قطر	×	٤٩٪ و تصل إلى ١٠٠٪ بموافقة مسبقة	×	×
الكويت	×	١٠٠٪ بموافقة الوزير	×	×
القانون النموذجي	×	—	—	—

تعني وجود النص  
- عدم وجود

## جدول (م-١٣) جدول الاستثمار

الدولة	مجالات متاحة على سبيل الحصر	مجالات متميزة على سبيل الحصر	مجالات لا يسمح الاستثمار فيها على سبيل الحصر
الإمارات			
البحرين			
السعودية			تحدد من مجلس الاقتصادي الأعلى
سلطنة عمان	المشروعات القائمة على صناعات تستخدم منتجات وخامات محلية تساعده على زيادة القيمة المضافة، وكذلك الصناعات التصديرية أو التي تقدم منتجاً جديداً أو تستخدم تقنية حديثة، والمشروعات التي تعمل على جذب وتوظيف صناعات ذات شهرة عالمية، ومشروعات إقامة القرى والمناطق السياحية المتكاملة.		لتجارة والخدمات
قطر	التجارة والصناعة والزراعة والتعدين والقوى المحركة والسياحة ومقاولات الأعمال إذا كانت لإغراض التنمية الاقتصادية أو لتسهيل خدمة عامة أو تحقيق منفعة عامة. ويكون التمييز بأن يكون المشروع في أحد القطاعات السابقة مملوكاً بالكامل إلى الأجنبي بشرط أن يكون له وكيل خدمات قطري.	الصناعة والزراعة والتصنيع والسياحية وشركات التأمين وشراء العقارات	الوكالات الأجنبية التجارية والبنوك وشركات التأمين وشراء العقارات
الكويت	محددة بقرار مجلس الوزراء رقم ١٠٠٦	الصناعة عدا النفط والغاز، مشاريع البنية التحتية المصارف وشركات الاستثمار التأمين، تقنية المعلومات، المستشفيات والأدوية، النقل البري والبحري والجوي، السياحة و الفنادق والترفيه، الثقافة والإعلام، المشاريع الإسكانية والاستثمار العقاري.	
القانون النموذجي			

**جدول (م-١٤)**  
**المزايا الممنوحة للمستثمر**

معاملة المستثمر الوطني	إدخال شركاء جدد وحق التصرف بالبيع والاندماج	الاقتراض من البنوك المحلية	شراء وتملك العقارات	الدولة
				الإمارات
				البحرين
×	×		×	السعودية
	×	×	تخصيص أراضي	سلطنة عمان
	×		تخصيص أراضي	قطر
	×	×	تخصيص أراضي	الكويت
—	—	—	تخصيص أراضي	القانون النموذجي

× يعني وجود النص الصريح.

**جدول (م-١٥)**  
**الإعفاءات**

ملاحظات	مدة الإعفاء من الرسوم	إعفاءات من الرسوم	مدة الإعفاء من ضريبة الدخل	إعفاءات ضريبية	الدولة
					الإمارات
					البحرين
					السعودية
بقرار من نائب رئيس الوزراء للشؤون المالية والاقتصادية		×	خمس سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة	×	سلطنة عمان
لآلات والمعدات اللازمة للإنشاء، والمواد الأولية ونصف المصنعة غير المتوفرة محلياً		×	عشر سنوات	×	قطر
يرتبط الإعفاء بنسبة تشغيل العمالة الوطنية وخططة التنمية		×	لا تزيد عن ١٠ سنوات	×	الكويت
	× وفقا لنظام كل دولة	× وفقا لنظام كل دولة	× وفقا لنظام كل دولة	× وفقا لنظام كل دولة	القانون النموذجي

× يعني وجود النص الصريح.

**جدول (م-١٦)**  
**ضمان الاستثمار**

الدولة	عدد جواز الاستيلاء ونزع الملكية إلا بقانون	دفع تعويض عادل	تحديد معايير عدالة التعويض	تحويل الإرباح إلى الخارج
الإمارات				
البحرين				
السعودية	×	×		×
سلطنة عمان	×	×		×
قطر	×	×	×	×
الكويت	×	×	×	×
القانون النموذجي	×	×		×

× يعني وجود النص الصريح.

**جدول (م-١٧)**

**حل النزاعات**

الدولة	القضاء الوطني	التحكيم الوطني	التحكيم الدولي	حل النزاع وفقاً للمعاهدات الدولية	ملاحظات
الإمارات					
البحرين					
السعودية	يحل النزاع حسب الأنظمة	×			حدد النظام جهة التحكيم بلجنة تسوية منازعات الاستثمار، وحصره بالنزاع بين المستثمر وشركائه السعوديين
سلطنة عمان	×	×	×	×	
قطر	×	×	×	×	
الكويت	×	×	×	×	لم يحدد القانون إذا كان التحكيم وطنياً أو دولياً
القانون النموذجي	×	×	×		بما في ذلك هيئة التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون

**جدول (م-١٨)**  
**الالتزامات المستثمر حسب قوانين دول المجلس**

تقديم معلومات عن المشروع وحق التفتيش ومطابقة البيانات	القيود بالاتفاقيات الدولية الموقعة من الدولة	ميزانية مصدقة	مسك دفاتر نظامية	تشغيل العمالة الوطنية	تنفيذ الالتزامات الواردة في الترخيص	المحافظة على البيئة	احترام النظام العام والأداب العامة	بدء التنفيذ خلال مدة محددة	الدولة
									الإمارات
									البحرين
×	×	×	×		×	×	×	×	السعودية
						×	×		سلطنة عمان
		×	×			×	×		قطر
		×	×	× وتم ربط الامتيازات والحوافز بنسبة العمالة الوطنية	×	×	×		الكويت
				×		×			القانون النموذجي

**جدول (م-١٩)**

**الجزاءات المفروضة على المستثمر وطرق الطعن فيها حسب قوانين دول المجلس**

طرق الطعن	إلغاء الترخيص	إلغاء بعض أو جميع الامتيازات المنوحة	الغرامة	الإنذار	الدولة
اللجوء للقضاء لدى الجهة المعنية	إلغاء الترخيص أو إيقاف المشروع مؤقتاً أو نهائياً				
					الإمارات
					البحرين
ديوان المظالم	×	×	×	×	السعودية
	×		×	×	oman
			×	×	قطر
لدى مجلس الوزراء		×		×	الكويت
	لا يتم سحب الترخيص إلا بحكم قضائي	×		×	القانون النموذجي

جدول (م-٢٠)

**ترتيب دول مجلس التعاون في مؤشرات سهولة ممارسة أنشطة الأعمال**

**٢٠٠٦ بالمقارنة بالدول الأخرى**

المؤشر الدولة	سهولة ممارسة الأنشطة	بدء المشروع	التعامل مع لتراخيص	توظيف العاملين	會員註冊	الحصول على الائتمان	حماية المستثمرين	دفع الضرائب	التجارة عبر الحدود	تنفيذ العقود	إغلاق المشروع
الإمارات	٧٧	١٠٥	٧٩	٥٧	٨	١١٧	١١٨	٢	١٠	١١٢	١٣٧
السعودية	٢٨	١٥٦	٤٤	٢١	٤	٦٥	٩٩	٦	٢٢	٩٧	٨٧
الكويت	٤٦	١٠٤	١٠٩	٢٠	٦٩	٨٣	١٩	٤١	٥٤	٧٩	٦٣
عمان	٥٥	٨١	١٢٧	٥١	١٤	١٤٣	٦٠	٣	١١٥	١٠١	٦٠
الصين	٩٢	١٢٨	١٥٣	٧٨	٢١	١٠١	٨٢	١٦٨	٢٨	٦٣	٧٥
تايلاند	١٨	٢٨	٣	٤٦	١٨	٢٢	٢٢	٥٧	١٠٣	٤٤	٢٨
كوريا	٢٢	١١٦	٢٨	١١٠	٦٧	٢١	٦٠	٤٨	٢٨	١٧	١١
سنغافورة	١	١١	٨	٣	١٢	٧	٢	٨	٤	٢٢	٢
มาيلزيا	٢٥	٧١	١٢٧	٣٨	٦٦	٢	٤	٤٩	٤٦	٨١	٥١
البرازيل	١٢١	١١٥	١٣٩	٩٩	١٢٤	٨٣	٦٠	١٥١	٥٢	١٢٠	١٣٥
مصر	١٦٥	١٢٥	١٦٩	١٤٤	١٤١	١٥٩	١١٨	١٤٤	٨٣	١٥٧	١٢٠
المغرب	١١٥	٤٧	١٢٣	١٥٦	٤٥	١٤٣	١١٨	١٢٨	٧٧	١٢٧	٦١
تونس	٨٠	٥٩	١١٠	٩٢	٧١	١٠١	١٥١	١٣٩	٣٩	٤٠	٢٩

١٧٥ . عدد الدول التي شملها التقرير .  
المصدر: البنك الدولي " تقرير التنمية العالمي ٢٠٠٦ ."

## جدول (م-٢١)

### مقارنة بين مؤشرات الاستثمار بين دول المجلس والدول الأخرى

البيان الإقليمي في جودة بيئة الأعمال	شفافية القوانين	المنافسة المحلية	لامح الاستثمار	الإغلاق (عام)	تسجيل الممتلكات		تنفيذ العقود		بدء المشروع		المؤشر الدولة
					الإجراءات (عدد)	الوقت (يوم)	الإجراءات (عدد)	الوقت (يوم)	الإجراءات (عدد)	الوقت (يوم)	
..	..	..	١١,٥	٥,١	٣	٩	٥٣	٦١٤	١٢	٥٤	الإمارات
..	..	..	١١	٢,٨	٤	٤	٤٤	٣٦٠	١٢	٦٤	السعودية
..	..	..	١١	٤,٢	٨	٧٥	٥٢	٢٩٠	١٣	٢٥	الكويت
..	..	..	١١,٥	٧	٤	١٦	٤١	٤٥٥	٩	٣٤	عمان
٣,٣	٤,٢	٥,٣	٧,٥	٢,٤	٣	٣٢	٢٥	٢٤١	١٢	٤١	الصين
٤,١	٤,٣	٥,٣	٨,٥	٢,٦	٢	٢	٢٦	٣٩٠	٨	٣٣	تايلاند
٣,٨	٤,٤	٥,٣	٩,٥	١,٥	٧	١١	٢٩	٧٥	١٢	٢٢	كوريا
٥,٨	٦,٢	٥,٤	١٢	٠,٨	٣	٩	٢٢	٦٩	٧	٨	سنغافورة
٣,٩	٥	٥,٣	٨,٥	٢٢	٤	١٤٣	٢١	٣٠٠	٩	٢٠	مالزيا
٢,١	٣,٦	٥,٢	٧,٥	١٠	١٤	٤٢	٢٥	٥٦٦	١٧	١٥٢	البرازيل
٣,٦	٣,٤	٤,٤	٦,٥	٤,٢	٧	١٩٣	٥٥	٤١٠	١٣	٤٣	مصر
٢,٥	٤,٢	٤,٤	٩	١,٨	٣	٨٢	١٧	٢٤٠	٥	١١	المغرب
٣,٤	٥,١	٤,٥	٨	١,٣	٥	٥٧	١٤	٢٧	٩	١٤	تونس

المصدر: البنك الدولي "报告 التنمية العالمي ٢٠٠٦".

## جدول (م) ٢٢-

### المقارنة بين مؤشرات سهولة ممارسة الأنشطة الأعمال فيما بين دول المجلس والدول الأخرى

تونس	المغرب	مصر	البرازيل	مالطا	كوريا	سنغافورة	تايلاند	الصين	عمان	الكويت	السعودية	الإمارات		
٨٠	١١٥	١٦٥	١٢١	٢٥	٢٣	١	١٨	٩٣	٥٥	٤٦	٣٨	٧٧	الترتيب ×(٢٠٠٦)	
١٠	٦	١٠	١٧	٩	١٢	٦	٨	١٣	٩	١٣	١٣	١٢	الإجراء (العدد)	
١١	١٢	١٩	١٠٢	٣٠	٢٢	٦	٢٣	٣٥	٣٤	٣٥	٣٩	٦٣	الوقت (أيام)	بدء المشروع
٩٠,٣	١٢,٧	٦٨,٨	٩,٩	١٩,٧	١٥,٢	٠,٨	٥,٨	٩,٣	٤,٥	١,٦	٥٨,٦	٣٦,٤	التكلفة (%) من دخل الفرد	
٢٨,٣	٦٦,٧	٦٩٤,٧	٠	٠	٢٩٩,٧	٠	٠	٢١٣,١	٨٤,٧	١٠٠,٨	١٠٥٧,٥	٢٢٨,٢	الحد الأدنى لرأس المال (%) من دخل الفرد	
٢٤	٢١	٣٠	١٩	٢٥	١٤	١١	٩	٢٩	١٦	٢٦	١٨	٢١	الإجراء (العدد)	التعامل مع الترخيص
٧٩	٢١٧	٢٦٣	٤٦٠	٢٨١	٥٢	١٢٩	١٢٧	٣٦٧	٢٤٢	١٤٩	١٢٥	١٢٥	الوقت (أيام)	
١٠٣١,٩	٢٦٤,٩	١٠٠٢	١٧٩,٩	٧٨,٢	١٧٥,٩	٢٢	١١,١	٨٤	٨٨٣,١	٢١٠,١	٧٠,٢	٢١٠	التكلفة (%) من دخل الفرد	
١٧	١٠٠	٠	٦٧	٠	١١	٠	٢٢	١١	٤٤	٠	٠	٠	صعوبة التعيين	
٤٠	٤٠	٦٠	٦٠	٢٠	٦٠	٠	٢٠	٢٠	٦٠	٤٠	٢٠	٦٠	جمود ساعات العمل	توظيف العاملين
٨٠	٥٠	١٠٠	٠	١٠	٣٠	٠	٠	٤٠	٠	٠	٠	٠	صعوبة الفصل	
٤٦	٦٣	٥٣	٤٣	١٠	٣٤	٠	١٨	٢٤	٣٥	١٣	٧	٢٠	صعوبة التوظيف	
٢١,٨	١٧,٧	٢٦	٣٧,٢	١٢,٨	١٧٥	١٣	٥,٢	٤٤	٩,٨	١١	١١	١٢,٥	تكلفة التعيين (%) من الراتب	
١٧,٣	٨٥,١	١٨٦,٣	٣٦,٨	٨٨	٩١	٤	٥٤,٣	٩١	٤٠,٣	٤٢,٧	٨٠,١	٨٢,٦	تكلفة الفصل (أسابيع من الأجر)	تسجيل الممتلكات
٥	٤	٧	١٤	٥	٧	٢	٢	٢	٢	٨	٤	٢	الإجراء (العدد)	
٥٧	٤٦	١٩٣	٤٧	١٤٤	١١	٩	٢	٣٢	١٦	٥٥	٤	٦	الوقت (أيام)	
٦,١	٤,٤	٥,٩	٤	٢,٤	٦,٣	٢,٨	٦,٣	٢,١	٣	٠,٥	٠	٢	التكلفة (%) من قيمة الممتلكات	
٣	٣	١	٢	٨	٦	٩	٥	٢	٣	٤	٢	٢	مؤشر الحقوق الثانوية	الحصول على الائتمان
٣	١	٢	٥	٦	٥	٤	٥	٤	١	٢	٥	٢	مؤشر معلومات الائتمان	
١١,٦	٢,٣	١,٥	٩,٢	٤٢,٢	٠	٠	٠	١٠,٢	١٧,٥	٠	٠,٢	١,٧	تفطيل السجلات العامة (%) من البالغين)	
٠	٠	٠	٤٢	٠	٧٦,٦	٢٨,٦	٢١,٧	٠	٠	١٦,١	١٢,٥	٠	تفطيل المكاتب الخاصة (% من البالغين)	

## تابع جدول (م) ٢٢-

### المقارنة بين مؤشرات سهولة ممارسة الأعمال فيما بين دول المجلس والدول الأخرى

تونس	المغرب	مصر	البرازيل	مالزبiya	كوريا	سنغافورة	تايلاند	الصين	عمان	الكويت	السعودية	الإمارات		
٠	٦	٥	٥	١٠	٧	١٠	١٠	١٠	٨	٧	٨	٤	مؤشر الكشف	حماية المستثمرين
٤	٦	٣	٧	٩	٢	٩	٢	١	٥	٧	٥	٧	مؤشر مسؤولية المدير	
٦	١	٥	٤	٧	٧	٩	٦	٤	٣	٥	١	٢	مؤشر قضايا المساهمين	
٢٠,٣	٤٠,٣	٤٠,٣	٥٠,٣	٨٠,٧	٥٠,٣	٩٠,٣	٦	٥	٥,٣	٦٠,٣	٤٠,٧	٤٠,٣	مؤشر حماية المستثمر	
٤٥	٢٨	٤١	٢٢	٢٥	٢٧	١٦	٤٦	٤٤	١٤	١٤	١٤	١٥	المدفوعات (عدد)	دفع الرضائب
٢٦٨	٤٦٨	٥٣٦	٢٦٠٠	١٩٠	٢٩٠	٣٠	١٠٤	٨٧٢	٥٢	١١٨	٧٥	١٢	الوقت (ساعات)	
٥٨,٨	٥٢,٧	٥٠,٤	٧١,٧	٣٥,٢	٢٠,٩	٢٨,٨	٤٠,٢	٧٧,١	٢٠,٢	٥٥,٧	١٤٠,٩	١٥	٪ إجمالي الضرائب (من إجماليربح)	
٥	٦	٨	٧	٦	٥	٥	٩	٦	٩	٥	٥	٤	مستندات التصدير (عدد)	
١٨	١٨	٢٠	١٨	٢٠	١٢	٦	٢٤	١٨	٢٢	١٨	١٢	١٨	الوقت المستغرق في التصدير (أيام)	التجارة عبر الحدود
٧٧٠	٧٠٠	١٠١٤	٨٩٥	٤٨١	٧٨٠	٣٨٢	٨٤٨	٣٣٥	٩٨٧	٦٧٥	٦٥٤	٢٩٢	تكلفة التصدير (دولار لكل شحنة)	
٨	١١	٨	٦	١٢	٨	٦	١٢	١٢	١٣	١١	٩	٦	مستندات الاستيراد (عدد)	
٢٩	٣٠	٢٥	٢٤	٢٢	١٢	٣	٢٢	٢٢	٢٧	٢٧	٣٤	١٦	الوقت المستغرق في الاستيراد (أيام)	
٦٠٠	١٥٠٠	١٠٤٩	١١٤٥	٤٢٨	١٠٤٠	٣٢٣	١٠٤٢	٣٧٥	٩٨٧	١١٧٠	٦٠٤	٢٩٨	التكلفة (دولار لكل شحنة)	
٢١	٤٢	٥٥	٤٢	٣١	٢٩	٢٩	٢٦	٣١	٤١	٥٢	٤٤	٣٤	الإجراء (العدد)	تنفيذ العقود
٤٨١	٦١٥	١٠١٠	٦١٦	٤٥٠	٢٢٠	١٢٠	٤٢٥	٢٩٢	٥٩٨	٣٩٠	٣٦٠	٦٠٧	الوقت (أيام)	
١٧,٣	١٦,٥	١٨,٤	١٥,٥	٢١,٣	٥,٥	١٤,٦	١٧,٥	٢٦,٨	١٢,٩	١٣,٣	٢٠	١٨,٥	التكلفة (% من الدين)	
١,٣	١,٨	٤,٢	٤	٢,٣	١,٥	٠,٨	٢,٧	٢,٤	٤	٤,٢	٢,٨	٥,١	الوقت (أعوام)	
٧	١٨	٢٢	١٢	١٤,٥	٣,٥	١	٣٦	٢٢	٣,٥	١	٢٢	٢٠	التكلفة (% من الأموال بعد الإخلاص)	إغلاق المشروع
٥١,١	٣٥,١	١٦,٦	١٢,١	٢٨,٧	٨١,٨	٩١,٣	٤٢,٦	٣١,٥	٣٥,٤	٣٤,٥	٢٧,٣	١٠,٤	معدل الاسترداد (سنت على الدولار)	

المصدر: البنك الدولي: قاعدة بيانات "مشروع ممارسة الأعمال" ٢٠٠٦.

## جدول (م-٢٣)

### أهم ما يميز قوانين الدول المشمولة بالدراسة

الصين	تايلاند	سنغافورة	كوريا
حسب قانون تأسيس الشركات المملوكة بالكامل للمستثمر الأجنبي ووزارة التجارة الخارجية و التعاون الاقتصادي ببلديات الأقاليم الترخيص	BOI مجلس الاستثمار لجنة المعاشرة الوطنية الإدارية ١- لجنة التنمية الاقتصادية ٢- مؤسسة النقد + لجنة التنمية	١- توجد عوائق في حالة الحصول على الترخيص	١- تلقائي إذا لم يكن صنف القائمة السلبية ٢- يستثنى إذا التزم بتصدير كامل الإنتاج ٣- وزير المالية فقط إذا لم يكن صنف القائمة السلبية ٤- ضمن القائمة السلبية- وزير المالية + الوزارة المعنية + لجنة مشاريع رأس المال الأجنبي
الملكية	١. تحديد للأنشطة التي يسمح فيها المشاركة بالنسبة الأولى ٢. ١٠٠٪ في الأقاليم الأقل نمواً و التي تصدر ٨٠٪ من الإنتاج	١. الأفضلية للمشاريع المشتركة أقل من ٥٪ ٢. يستثنى إذا تم تصدير ما لا يقل عن ٦٠٪ في المناطق الحرة	١٠٠ ألف- ٢ ملايين دولار
رأس المال	يحدد حجم الاستثمار بمذكرة مجلس الدولة		
الإعفاء والحوافز	١. ملكية العقار والمباني السكنية الخاصة بالصانع والمكاتب ٢. لا قيود على التحويلات لرأس المال والأرباح ٣. تشجيع الاستثمار في الصناعات ذات التقنية العالية مثل السيارات، الأدوات والمعدات، الحاسوبات الآلية، الآلات الطبية، الإلكترونيات والكمباونيات ٤. منح المستثمر وضع الرعاية وحواجز التوسيع في حالة الاستثمار في القطاعات المترتبة ٥. إعفاء ضريبي على الأرباح يصل إلى ١٥ سنة ٦. خفض ضريبي في حالة التوسيع أو إعادة الاستثمار أو التصدير ٧. حرية تحويل الأرباح و لا قيود على التصدير ٨. تشجيع تمهيد الصناعات المكملة و المتراوحة	١- فترة سماح تصل إلى ١٥ سنة للصناعة ذات التقنية العالمية و ذات مستوى عالي لل الصادرات ٢- إعفاء ضريبي على الممتلكات لمدة ٥ سنوات و إعفاء من ضريبة الدخل لخمس سنوات ٣- إعفاء من الرسوم الجمركية و ضريبة الاستهلاك و القيمة المضافة على الواردات من السلع الرأسمالية ٤- يسرى اتفاق منع الإزدواج الضريبي ٥- يستثنى من الإعفاء قطاع الزراعة و التعدين و النشيد والتجارة و الملاحة و الفنادق و الاتصالات و الخدمات ٦- يسرى اتفاق منع الإزدواج الضريبي	
مراكز تقديم خدمات الاستثمار	مجلس الاستثمار المكاتب الخارجية خدمات استثمار خدمة العميل الواحد	١- لجنة التنمية الاقتصادية و مكاتبها الخارجية	١- وكالة التجارة والاستثمار ٢- مركز خدمات الاستثمار ٣- وكالة تحرير التجارة والاستثمار ٤- خدمة العميل الواحد ٥- إدارات متخصصة لتقديم خدمات قانونية و ضريبية وإدارية
الحكومة والشفافية		رقابة وشفافية	رقابة محاسبية وإدارية حوكمة وشفافية
الحماية	حماية الملكية ١- حماية الاستثمار لمدة ١٥ عام ضد أحطر الحرب أو المصادر	١- قانون الحماية من التأمين و المصادرة يسري على الاستثمار المحلي والأجنبي ٢- يسمح بتحويل أصل رأس المال والأرباح وإعادة الاستثمار	القانون ينص صراحة على حماية حقوق الملكية دواعي الإغلاق

## تابع جدول (٢٣-م) أهم ما يميز قوانين الدول المشمولة بالدراسة

	المغرب	مصر	مالزيا	تونس
حسب نوعية النشاط	التسجيل مع مكتب أسعار الصرف في البنك المركزي	السلطة العامة للاستثمار والمناطق الحرة موافقة مجلس الوزراء في بعض القطاعات التسجيل التجاري مطلوب	الوزارات المننية الهيئة الماليزية للتنمية الصناعية لجنة الاستثمار الصناعي	الترخيص
١٠٠٪ ملكية بدون شروط باستثناء قطاع الخدمات الذي يتطلب استثناء إذا زادت الملكية الأجنبية عن ٥٠٪ التأمين	٤٩٪ حسب قانون الشركات و ١٠٠٪ حسب قانون الاستثمار الأجنبي باستثناءات محددة في القانون ٥٠٪ ملكية في قطاع التأمين	٤٩٪ حسب قانون الشركات و ١٠٠٪ حسب قانون الاستثمار الأجنبي باستثناءات محددة في القانون	١٠٠٪ في الصناعات التصديرية تحديد للقطاعات المستهدفة	الملكية
لا قيود على التحويل	لا قيود على تحويل رأس المال والأرباح	لا قيود على تحويل رأس المال والأرباح	رأس المال	رأس المال
٢٠-٢٥٪ إعفاء ضريبي يتراوح بين جميع الأنشطة ٥٠٪ للأنشطة المحافظة على البيئة لمدة ١٠ سنوات بعد ١٠ سنوات معدل أدنى ١٠٪ على جميع الأنشطة إعفاء من الرسوم للشركات التي تصدر ٨٠٪ من الإنتاج إعفاء ضريبي على إعادة الاستثمار وعلى الاستثمار في المناطق الأهلية نموا يسمح بمتلك الأراضي و العقار	ضرائب الشركات تتراوح بين ١٢-١٠٪ حسب النشاط معاملة تميزية لأنشطة التصدير لمدة ٥ سنوات وتخفيف رسوم التصدير إلى ٥٪ يسمح بمتلك الأرضي و العقار	١٠-٥ سنوات للمشاريع خارج الوادي القديم إعفاء الأرباح الموزعة من الشركات ضرائب مخفضة على الواردات لا تتجاوز ٢٪ يسمح بمتلك الأرضي و العقار	١٥-٥ سنة إعفاء ضريبي على الأرباح الحق في استجلاب عماله وافدة من ١٠-٥ عمال إذا تراوح حجم الاستثمار بين ٢٠٠ ألف إلى ٢ مليون دولار الحق في الحصول على تمويل محلي إعفاء ضريبي على رأس المال وإعادة الاستثمار إعفاء الصادرات من الرسوم والورادات من السلع الأولية والآلات إعفاء ضريبي لمدة ٥ سنوات للمؤسسات التي تدعم البحث و التطوير حواجز لبرامج التدريب	الإعفاء والحوافز
		حماية من المصادر و التأمين المحاكم المصرية لحل المنازعات		مراكز تقديم خدمات الاستثمار
				الحماية

Sources: <http://www.bn.m.gov.my/> . <http://www.mida.gov.my/invest> : <http://English.mofcom.gov.cn/article/topic/lawsdata/chineselaw>  
United Nations Conference on Trade and Development UNCTAD, 2005a, "Report on the Implementation of the Investment Policy Review; Egypt," UN, New York and Geneva



مطبعة الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية