

# حقوق الإنسان في الصحافة



الجمعية الوطنية لحقوق الإنسان

المف الصحفي ليوم / الثلاثاء

2022 مارس 01





## الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع
2	هيئة حقوق الإنسان
4	أخبار ذات علاقة من الصحف المحلية

1



# هيئة حقوق الإنسان

## سمو أمير الجوف يستقبل مدير فرع هيئة حقوق الإنسان في المنطقة المعين حديثاً

المصدر: جريدة واس الثلاثاء 28 رجب 1443هـ - 01 مارس 2022م

<https://www.spa.gov.sa/viewstory.php?lang=ar&newsid=2333182>

استقبل صاحب السمو الملكي الأمير فصل بن نواف بن عبدالعزيز أمير منطقة الجوف، في مكتبه اليوم، مدير فرع هيئة حقوق الإنسان في المنطقة المعين حديثاً زيد بن راكان الرويلي.

ورحب سموه بالرويلي، متمنياً له التوفيق، منوهاً بدور الهيئة في تعزيز حقوق الإنسان وفق أنظمة هذه الدولة المباركة التي تكفل حقوق الجميع وتحرص على صونها وحمايتها.

من جهته، قدم الرويلي الشكر لسمو أمير المنطقة على حفارة الاستقبال، وما استمع إليه من توجيهات تستهدف الارتقاء بالأداء لتحقيق أهداف الهيئة وتطلعات القيادة الرشيدة.

## **أخبار ذات علاقة من الصحف المحلية**

## المملكة تؤكد أهمية تعزيز التعاون لحظر أسلحة الدمار الشامل

المصدر: جريدة الرياض الثلاثاء 28 رجب 1443هـ - 01 مارس 2022م

<https://www.alriyadh.com/1937625>

شارك صاحب السمو الأمير فيصل بن فرحان بن عبدالله وزير الخارجية، في جلسة رفيعة المستوى لمؤتمر نزع السلاح في جنيف، وذلك عبر الاتصال المرئي.

وألقى سموه كلمة عبر فيها عن اهتمام المملكة الواسع بمسألة الانضمام إلى الاتفاقيات التي تم خصت عن أعمال مؤتمر نزع السلاح، وعلى رأسها اتفاقية حظر الأسلحة الكيميائية واتفاقية حظر الأسلحة البيولوجية، موضحاً أن المملكة من أوائل الدول التي انضمت إلى تلك المعاهدات والاتفاقيات وتحديداً تلك المتصلة بحظر أسلحة الدمار الشامل ومنع انتشارها، والاتفاقيات المعنية بتقنين المواد الخطرة وسبل التعامل معها وتعزيز التعاون والتنسيق لحماية المدنيين من مخاطرها.

وعبر سمو وزير الخارجية عن تأكيد المملكة على أهمية ترسیخ ودعم آليات الأمم المتحدة المتعددة الأطراف كافية، ومن ضمنها مؤتمر نزع السلاح، امتداداً لسياسة حكومة المملكة الثابتة والهادفة إلى تعزيز التعاون لحظر جميع أنواع أسلحة الدمار الشامل، وضرورة تمسك جميع الدول بالتزامات معاهدته عدم الانتشار النووي، وإسهامها في جهود جعل منطقة الشرق الأوسط خالية من جميع أسلحة الدمار الشامل.

وأشار سموه في ختام كلمته إلى أن مسؤولية إخلاء منطقة الشرق الأوسط من الأسلحة النووية وأسلحة الدمار الشامل الأخرى، ليست مقتصرة على دول المنطقة فحسب، بل هي مسؤولية جماعية دولية وخاصة على الدول الراعية للقرار.

حضر الجلسة مندوب المملكة الدائم لدى الأمم المتحدة في جنيف الدكتور عبدالعزيز الواثق.

## المملكة تحتفل مع دول العالم باليوم العالمي للدفاع المدني

المصدر: جريدة الرياض الثلاثاء 28 رجب 1443هـ - 01 مارس 2022م

<https://www.alriyadh.com/1937584>

تحفل المملكة العربية السعودية غداً مع دول العالم باليوم العالمي للدفاع المدني الذي أقرته المنظمة الدولية للحماية المدنية في الأول من مارس من كل عام.

ويأتي الاحفال بهذه المناسبة لهذا العام تحت شعار (سلامة الإنسان بناء ونماء) من خلال فعاليات في جميع مناطق المملكة.

## "الشوري" يقر نظام توزيع الغاز الجاف للأغراض السكنية والتجارية

المصدر: جريدة الرياض الثلاثاء 28 رجب 1443هـ - 01 مارس 2022م  
<https://www.alriyadh.com/1937567>

وافق مجلس الشورىاليوم على مشروع تعديلات نظام توزيع الغاز الجاف وغاز البترول السائل للأغراض السكنية والتجارية جاء ذلك خلال جلسته العادية السابعة والعشرين من أعمال السنة الثانية للدورة الثامنة التي عقدهااليوم الاثنين برئاسة نائب رئيس المجلس الدكتور مشعل بن فهم السلمي.

وأتخذ المجلس قراره بالموافقة على مشروع التعديلات بعد استماعه إلى تقرير من لجنة الطاقة والصناعة تلاه رئيس اللجنة المهندس على القرني، بعد أن أنهت اللجنة دراسته وأعدت رأيها حاله، حيث استمع المجلس قبل موافقته إلى عدد من المداخلات التي طرحتها أعضاء المجلس خلال المناقشة.

إثر ذلك وفي شأن آخر ضمن الموضوعات المدرجة على جدول أعمال الجلسة، صوت المجلس بعدم الموافقة على مشروع تنظيم ما يتعلق بعقد اتفاقيات التعاون العلمي والفنى ومذكرات التفاهم بين الجامعات والمؤسسات الأجنبية. وجاء قرار المجلس بعدم الموافقة على مشروع التنظيم بعد اطلاعه على وجهة نظر اللجنة الخاصة ومسوغاتها والتي قدمها أمام المجلس رئيس اللجنة الدكتور محمد الجرياء، والمتضمنة رد اللجنة ورأيها بشأن ملحوظات الأعضاء وآرائهم التي أبدوها تجاه مشروع التنظيم أثناء مناقشة المشروع في جلسة سابقة.

ووفقاً للتقرير اللجنة الخاصة التي درست مشروع التنظيم، فقد أرجعت اللجنة توصيتها بعدم الموافقة حال المشروع إلى أن هذه الاتفاقيات ومذكرات التفاهم سيترتب عليها التزامات مالية ضمن الميزانية المعتمدة للجامعات، وقبول هذه الضوابط موضوعياً سيترتب عليها ضياع حقوق مالية على الجامعات السعودية.

كما رأت اللجنة الخاصة في تقريرها المتضمن رأيها وتوصيتها أن الحَلَ المناسب الذي يخدم الجامعات السعودية ويحقق لها سرعة وسهولة الإجراءات فيما يخص التعاون الدولي مع المؤسسات الأجنبية يمكن في تفعيل دور مجلس شؤون الجامعات في الاستفادة من اتفاقيات التعاون الإطارية للتعاون التي وقعتها المملكة العربية السعودية مع العديد من الدول ومنها الدول المتقدمة، وقد شملت هذه الاتفاقيات أوجه التعاون العلمي والتعليمي والفنى وغيرها.



## أمير القصيم: نقف صفاً واحداً لمكافحة التستر

المصدر: جريدة المدينة الثلاثاء 28 رجب 1443هـ - 01 مارس 2022م  
<https://www.al-madina.com/article/776909>

أكد صاحب السمو الملكي الأمير الدكتور فيصل بن مشعل بن سعود بن عبدالعزيز أمير منطقة القصيم، وقف الجميع صفاً واحداً لمكافحة التستر، وأن الجهات الحكومية ستؤدي - بإذن الله - نتائج إيجابية في مكافحته وإفساح المجال لأبناء وبنات الوطن، مشيراً إلى ضرورة التكافف والتعاون مع الدولة للقضاء عليه.

وأوضح سموه خلال جلسة سموه الأسبوعية التي أقيمت مساء أمس في قصر التوحيد بعنوان "التستر وأثره على الاقتصاد

والأمن الوطني"، وشارك فيها المتحدث الرسمي لوزارة التجارة عبدالرحمن الحسين، أن موضوع التستر يلامس الكثير من المواطنين والمواطنات؛ لأنّه باللغة على اقتصاد الوطن.

من جانبه، أوضح المتحدث الرسمي بوزارة التجارة عبدالرحمن الحسين، أن التستر التجاري هو تمكين غير السعودي من ممارسة نشاط اقتصادي لحسابه الخاص، وغير مرخص له بمزاولة هذا النشاط، معدداً بعض أضرار التستر، ومنها: عدم وجود عدالة في السوق، وذهب الأموال للخارج؛ مشيراً إلى آخر إحصائية تحويل الأجانب حيث بلغت قرابة 150 مليار ريال لخارج المملكة، بالإضافة إلى أن من ضمن الأضرار أيضاً تناقص الفرص الوظيفية للمواطنين والمواطنات.

وبين أن النظام الجديد، وهو ضمن "البرنامج الوطني لمكافحة التستر التجاري"، غلط العقوبات في الغرامة المالية التي تصل إلى خمسة ملايين ريال، والسجن لمدة سنة، وقد تصل إلى خمس سنوات، لافتاً الانتباه إلى أن الوزارة ترحب بالمستثمرين الأجانب النظميين الذين لديهم التراخيص بمزاولة نشاطهم، وتنطبق عليهم إشتراطات المستثمرين الأجانب.

إثر ذلك، عرض فلم وثائقي عن أبرز النماذج التي صحت في منطقة القصيم، وتقدر إيراداتها السنوية بأكثر من 40 مليون ريال، ثم استعرضت الجهود في المنطقة التي جاءت بمشاركة 20 جهة حكومية، من خلال البرنامج الوطني لمكافحة التستر، التي حققت قرابة 48 ألف زيارة، وتحويل أكثر من 100 قضية للنيابة.

وفي نهاية الجلسة، كرم سمو أمير منطقة القصيم ضيف الجلسة المتحدث الرسمي لوزارة التجارة، كما كرم سموه أيضاً إمام مسجد الإمارة خطيب جامع الأمير عبدالله سايفاً الشيخ عبدالرحمن العبداللطيف، كما كرم علي الشقراوي لجهوده الملموسة في مشاركة منطقة القصيم في فعاليات يوم التأسيس.



## سيترتب عليها ضياع حقوق مالية على الجامعات السعودية «الشوري» يرفض مشروع تنظيم التعاون بين الجامعات والمؤسسات الأجنبية

المصدر: جريدة عكاظ الثلاثاء 28 رجب 1443 هـ - 01 مارس 2022 م

<https://www.okaz.com.sa/news/local/2098597>

رفض مجلس الشورى الموافقة على مشروع تنظيم ما يتعلق بعقد اتفاقيات التعاون العلمي والفني ومذكرات التفاهم بين الجامعات والمؤسسات الأجنبية.

وجاء القرار بعد اطلاع المجلس في الجلسة التي عقدها اليوم (الاثنين) برئاسة نائب رئيس مجلس الدكتور مشعل السلمي- على وجهة نظر اللجنة الخاصة وموسّعاتها التي قدمها رئيس اللجنة الدكتور محمد الجرباء، والمتضمنة رد اللجنة ورأيها بشأن ملحوظات الأعضاء التي أبدوها تجاه مشروع التنظيم أثناء مناقشة المشروع في جلسة سابقة.

وفقاً لتقرير اللجنة الخاصة التي درست مشروع التنظيم، فقد أرجعت توصيتها بعدم الموافقة حال المشروع إلا أن هذه الاتفاقيات ومذكرات التفاهم سيترتب عليها التزامات مالية ضمن الميزانية المعتمدة للجامعات، وقبول هذه الضوابط موضوعياً سيترتب عليها ضياع حقوق مالية على الجامعات السعودية.

كما رأت اللجنة في تقريرها أن الحل المناسب الذي يخدم الجامعات ويحقق لها سرعة وسهولة الإجراءات في ما يخص التعاون الدولي مع المؤسسات الأجنبية، يمكن في تعديل دور مجلس شؤون الجامعات في الاستفادة من اتفاقيات التعاون الإطارية للتعاون التي وقعتها المملكة مع العديد من الدول، وقد شملت هذه الاتفاقيات أوجه التعاون العلمي والتعليمي والفني وغيرها.

تعديلات على مشروع نظام توزيع الغاز الجاف

وافق مجلس الشورى على مشروع تعديلات نظام توزيع الغاز الجاف وغاز البترول السائل للأغراض السكنية والتجارية، خلال جلسته برئاسة نائب الرئيس الدكتور مشعل فهم السلمي.  
واتخذ المجلس قراره بالموافقة على مشروع التعديلات بعد استماعه إلى تقرير من لجنة الطاقة والصناعة تلاه رئيس اللجنة المهندس علي القرني، بعد أن أنهت اللجنة دراسته وأعدت رأيها حاله، واستمع المجلس قبل موافقته إلى عدد من المداخلات التي طرحتها أعضاء المجلس خلال المناقشة.

من جانب آخر، ناقش مجلس الشورى تقريراً مقاماً من اللجنة المالية والاقتصادية بشأن مشروع اتفاقية بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة جمهورية أذربيجان للتعاون والمساعدة المتبادلة في المسائل الجمركية؛ الموقع عليه في مدينة الرياض وذلك بعد استماعه إلى عرضٍ بشأنه تلاه أمام المجلس رئيس اللجنة صالح الخليوي، تضمن رأي اللجنة حال مشروع الاتفاقية.

وبعد طرح التقرير ومناقشته والاستماع لعدد من المداخلات التي طرحتها أعضاء المجلس خلال المناقشة صوت المجلس بالموافقة على مشروع الاتفاقيه بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة جمهورية أذربيجان للتعاون والمساعدة المتبادلة في المسائل الجمركية. كما وافق مجلس الشورى في جلسته على مذكرة تفاهم بين حكومة المملكة وحكومة سلطنة عمان للتعاون في المجالات التجارية المقدم من لجنة التجارة والاستثمار بعد أن أنهت دراسة المذكرة وأعدت عليها تقريرها ورأيها، حيث تلا رئيس اللجنة الدكتور فهد التخيفي عرض اللجنة بشأن المذكرة قبل طرحها للتصويت والموافقة. كما وافق المجلس في الجلسة ذاتها على مشروع مذكرة تفاهم في مجال التقنيات بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة سلطنة عمان، وذلك بعد مناقشته لتقدير بشأن مشروع المذكرة طرحته أمام المجلس لجنة التجارة والاستثمار بعد أن أتمت دراسة المشروع من كافة جوانبه وقدمت عليه رأيها وتوصيتها بالموافقة.



## المملكة.. واقتصاد المعرفة

المصدر: جريدة الرياض الثلاثاء 28 رجب 1443 هـ - 01 مارس 2022م

<https://www.alriyadh.com/1937671>

### م. سعد بن إبراهيم المعجل

مع التطورات التي يشهدها العالم اليوم في شتى المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، ومع التطورات المعرفية والعلمية التي باتت ضرورة حياتية أكثر من ذي قبل لما تتطلبه من مواكبة لعصر العولمة وتجلياته، أصبحنا نعيش ثورة معرفية حقيقة دفعت معظم الدول المتقدمة وتلك الهدافة للتطور لتحويل اقتصاداتها شيئاً فشيئاً إلى ما يطلق عليه اليوم باقتصاد المعرفة، والذي يشير إلى مجمل الجهود والخطط الرامية لإنتاج ونشر واستخدام المعرفة في قطاعات الدولة المختلفة بهدف استثمار ذلك من خلال بناء قاعدة اقتصادية وطنية تعتمد رأس المال الفكري بما تتضمنه من ابتكارات وتكنولوجيا وتقنيات معاصرة للنهوض بالدولة، وهنا فإن التساؤل يثار حول ماهية اقتصاد المعرفة عموماً وتوجهات المملكة في هذا الجانب خصوصاً، وهو ما سنحاول إيضاحه من خلال بعض المحاور اللاحقة.

أولاً: اقتصاد المعرفة

من حيث النشأة والمفهوم

يرى أغلب المهتمين في الشأن الاقتصادي والاجتماعي أن ما يطلق عليه اليوم اقتصاد المعرفة هو تطور اقتصادي اجتماعي طبيعي وحتمي للتطور الإنساني في شتى المجالات، وبناء على هذا فقد ربط المؤرخون تطور المجتمع البشري بثلاث مراحل رئيسية كانت قد تشكلت من خلال ما يطلق عليه بالثورات الكبرى؛ وهي الثورة الزراعية ما قبل القرن الثامن عشر، والثورة الصناعية من بدايات القرن التاسع عشر، ثم الثورة المعرفية منذ ستينيات القرن العشرين وإلى يومنا هذا. وفي هذا السياق يرى البعض أن الثورة المعرفية قد اختلفت عن سابقتها من خلال تحول نمط الإنتاج العلمي والتكنولوجي من مرحلة الإبداع الفردي إلى مرحلة الإنتاج الجماعي والمؤسسات في القرن العشرين.

ثانياً: اقتصاد المعرفة من حيث التعريف والقياس

تعد المعرفة قاعدة أساسية يبني عليها مجتمع المعرفة؛ وهو المجتمع القائم على النمط الاقتصادي المعروف باسم اقتصاد المعرفة، وعلى ذلك نجد كثيراً من التعريفات الخاصة به والتي يتم تداولها على المستوى العلمي والأكاديمي، ومنها تعريف فيرترن ماكلوب القائل: اقتصاد المعرفة هو ذلك الاقتصاد المبني على المعرفة بحث تفوق فيه أعداد العمالات في القطاعات المنتجة للمعرفة أعداد العمالات في باقي القطاعات الاقتصادية الأخرى. بينما يرى مارك بورات أنه ذلك الاقتصاد الذي تلعب فيه القطاعات المنتجة والمستخدمة للمعلومات الدور الرئيسي في الاقتصاد مقابل القطاعات التقليدية التي تعتمد المواد الخام والطاقة في إنتاجها. وعلى ذلك فإن الدول قد تختلف وتتبادر في مستويات اعتمادها هذا الشكل أو النمط الاقتصادي وعلى خلاف الأنماط الاقتصادية الأخرى فإن هذا النمط قابل للقياس وفق عدة مؤشرات ومعايير كمؤشر البحث والتطوير ومؤشر التعليم والتدريب ومؤشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

### ثالثاً: المملكة العربية واقتصاد المعرفة

تمثل رؤية المملكة 2030 خطة اقتصادية اجتماعية متكاملة هادفة إلى إحداث تحول وطني على المستويات السالفة الذكر، وفي هذا السياق فإن التحول والتوجه نحو اقتصاد المعرفة يعدان من أولويات تلك الرؤية ومهندساها ولــ العهد محمد بن سلمان -حفظه الله-، فعلى الصعيد العلمي ساهمت المملكة في 2020 على سبيل المثال بنسبة 22.7% من إجمالي عدد الأبحاث العلمية في الوطن العربي، وبنسبة 23% من إجمالي عدد الاستشهادات، وبينما هي بنسبة 61% على مستوى دول منطقة الخليج العربي، حيث كان إنتاج المملكة في مؤشرات البحث والتطوير يساوي إنتاج قرابة 12 دولة عربية مجتمعة "قطر، اليمن، ليبيا، سوريا، الصومال، موريتانيا، لبنان، جيبوتي، المغرب، الأردن، السودان، الكويت"، وبترتيب 27 عالمياً. وكذلك أحدثت المملكة تقدماً ملحوظاً في مؤشر التعليم والتدريب، فقد بلغ عدد الجامعات الحكومية السعودية 25 جامعة، وأكثر من 157 مركزاً للأبحاث، إلى جانب إنشاء أول مركز للاقتصاد المعرفي في الوطن العربي، والذي دشن مطلع 2019 في جامعة المؤسس بمدينة جدة، حيث تضمن عدة وحدات تخصصية، كوحدة الاقتصاد والتنمية، ووحدة المعرفة، ووحدة التميز المعرفي، ووحدة العلاقات العامة والإعلام وغيرها.

أما على الصعيد المعملياتي "البياناتي" عصب الثورة الاقتصادية الحالية فقد بنت المملكة خطة متكاملة لخلق بيئة نموذجية تومن بعصر البيانات والذكاء الاصطناعي؛ وذلك بالارتقاء على ثلاثة محاور تعتمد أولها على تطوير وابتكار وتنمية تقنيات البيانات والذكاء الاصطناعي في جميع أنحاء المملكة، فيما يرتكز المحور الثاني على ضمان أن تكون هذه التطبيقات مبتكرة ومستدامة ومفيدة وأخلاقية خاصة بالبيانات والذكاء الاصطناعي، ويرتكز المحور الأخير على ضمان وجود بيئة جاذبة وبنية تحتية عالمية المستوى ومنظومة للتجريب وحوكمة للبيانات ومجموعات بيانات مميزة. وفي التقدم الذي أجزته المملكة بهذا المجال صرحت الدكتورة دلال الحراثي المهندسة في مجال أمن المعلومات بغرفة الرياض أن 66% من أهداف رؤية 2030 تم تحقيقها بمساعدة علم البيانات، مشيرة إلى التوسع الكبير في استخدامه، مؤكدة أن الرابط الإلكتروني بين عدد كبير من الجهات يسمح بتوافر المعلومات وتبادلها في سهولة ويسر، وهو فعلاً ما رصده أحد التقارير الاقتصادية الحديثة في أميركا الذي تحدث عن أن رؤية المملكة 2030 بقيادةولي العهد - حماد الله- تمثل خارطة طريق حقيقة ومتقدمة هادفة لتطوير وبناء عدة قطاعات اقتصادية وحكومية تعتمد النمط الرقمي المعرفي والاستثماري، وهو ما أكدت عليه عدة تقارير صادرة عن الخارجية الأمريكية نقشت نزاهة هذه السياسات وقدرتها على إيجاد تنوع اقتصادي حقيقي يرقى بالمملكة لتكون أهم مركز لوحيستي واقتصادي في المنطقة.

ختاماً يمكننا القول: إن المملكة العربية السعودية مع رؤيتها 2030 تطمح للوصول باقتصادها الوطني إلى مصاف الدول الاقتصادية الكبرى من خلال تنمية الاقتصاد والتركيز على النمط المعرفي بدلاً من النمط التقليدي، وإن محمل التقارير الاقتصادية العربية والغربية بما فيها مؤشرات المعرفة العالمية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قد رصدت في السنوات العشر السابقة خطى ثابتة ومتسارعة للملكة في هذا الاتجاه، ويرى مراقبون أن المملكة يمكن أن تحقق مستويات أعلى بكثير من المستويات الحالية في الأعوام المقبلة خصوصاً مع توافر الكم الهائل من البيانات الضخمة والتطور العلمي في مجال الذكاء الاصطناعي والتحليل المعلوماتي، وفي الوقت نفسه فإني أرى ضرورة تعزيز الذكاء الاصطناعي ولغة الآلة لتصبح تقافة عمل وعطاء بناء على الاحتياج العلمي المتنوع في عدة مجالات طبية وطقسية وزراعية وغيرها، ولا تقتصر على الجانب التجاري فقط؛ فولاية فرجينيا الأمريكية مثلاً اعتمدت نظام (AIS) عبر طائرة درون لتطوف على الحقول يومياً وتعطى تنبؤاً عن الحشرات المهددة للمحاصيل الزراعية بأبسط جهد وأقل تكلفة وأوثمن نتيجة.



## الأخطاء الإدارية!!..

المصدر: جريدة المدينة الثلاثاء 28 رجب 1443هـ - 01 مارس 2022م

<https://www.al-madina.com/article/776872>

### أحمد أسعد خليل

من لا يعمل لا يخطئ، في كل بीانات العمل كما تحدث النجاحات وتحقيق الأهداف الإستراتيجية تحدث الأخطاء الجماعية والفردية، وعلى مختلف المستويات الإدارية، ومع مختلف الموظفين، مهما كانت درجتهم العلمية والإدارية ومناصبهم، ولكن هناك العديد من الأخطاء الإدارية التي تدفع بالموظفين الجيدين إلى الاستقالة!! أسللة فنية؟ هل فنون الإدارة متطرفة أم ثابتة؟، هل النظريات الإدارية متغيرة؟ إذا كانت الإجابة نعم، أين أنت أيها المدير من ذلك؟!.

هل تعلم أن السبب الرئيس لفشل كثير من المديرين هو جعلهم بأخر تطورات المجال المهني، وكذلك طريقة تحسين إنتاجية الموظفين، لقد وجدت الأبحاث التي أجرتها جامعة كاليفورنيا الأمريكية أن الموظفين المتحمسين في عملهم أكثر إنتاجية من غيرهم بنسبة 31%， وأن مبيعاً لهم أعلى بنسبة 37%， وبالتالي كانت احتمالات استقالتهم من العمل أقل بنسبة 87% من غيرهم، كما أظهرت الأبحاث التي أجرتها مؤسسة (غالوب) أن 70% من تفزيز أي موظف ينبع من تأثيره بمديره، لذلك تعتبر الإدارة سبباً رئيساً في استقالة الموظفين الجيدين. هناك بعض أخطاء المديرين الشائعة التي تدفع الموظفين الجيدين إلى ترك العمل، ومن أشهر الأخطاء الشائعة إرهاق الموظفين بالعمل الإضافي، وتحميلهم أكثر مما يستطيعون! فقد تبين في إحدى الدراسات أن هذا الخطأ يجعل من إنتاجية الموظفين الجيدين تنخفض بشكل حاد، ومن الأخطاء الأخرى المعروفة، عدم تقديم أي نوع من المكافآت المالية أو اللفظية للموظفين الفعالين، وبالتالي سيشعر الموظفون الجيدون بعدم تقدير جهودهم مما يدفعهم للاستقالة والبحث عن عمل أفضل، ومن أسوأ أنواع المديرين هم أولئك الذين لا يسعون إلى تطوير مهارات موظفهم، حيث يبقى هؤلاء المديرون في الظل ويمتنعون عن تقديم التعلقات الإيجابية التي تحسن من إنتاجية الموظفين، وكذلك من الأخطاء التي نلاحظها بشكل يومي في العديد من المنظمات، إن المديرين لا يبدون أي اهتمام بموظفيهم، ويتجاهلون جميع الظروف التي قد يمر بها أحد الموظفين، سواء كانت مرضًا أو حالة وفاة أو ولادة أو أي ظروف اجتماعية أخرى، وهناك أيضًا بعض المديرين لا يوفون بوعودهم تجاه موظفيهم، حيث يقدمون وعوداً للموظفين بتحسين الأحوال بدون أن يقوموا بأي شيء لتنفيذ وعدهم.

مبدأ الشخص غير المناسب في المكان غير المناسب، يوظف المدير ويرقي الأشخاص الخطا، وبالتالي يحرم الموظف الناجح المثالي في منظمته من الوصول إلى المناصب المناسبة لقدراته، وبالتالي نعلم أن معظم المديرين يقفون في وجه طموحات موظفيهم؛ عندما لا يقدرون مواهبهم ولا يحثونهم على الاستفادة منها في مكان العمل، والخطأ الأخير، أنهم لا يخلقون جوًّا تنافسياً فعالاً، فهم غير مهتمين بتطوير المنظمة ولا بتطوير مهارات الموظفين، بل يهتمون فقط ببقائهم على رأس عملهم!!

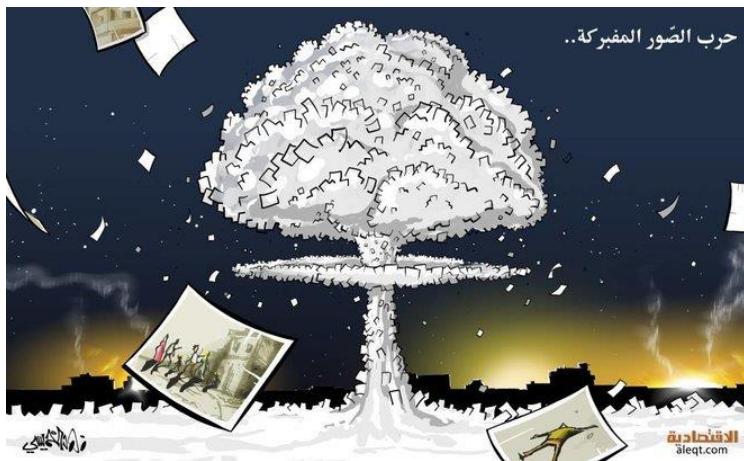
بقي أن نوضح بأن هناك أخطاء تحدث بإرادة المديرين وهم مسؤولون عنها وعن نتائجها بشكل عام، ويمكنهم تصحيحها بمجرد الاعتراف بوجودها، وهناك أخطاء خارجة عن إرادتهم، وهنا دورهم في مواجهتها مبكراً، والتغلب عليها، والبقاءين بأن أي نجاح سوف يتحقق لابد أن يكون بفضل من الله وتوفيقه؛ ثم من خلال فريق العمل الذي يعمل معهم والثقة التامة بأنه لا يوجد نجاح فردي داخل المنظمات المستقبلية.

# كارикاتير



المصدر: جريدة الرياض الثلاثاء 28 رجب 1443 هـ - 01 مارس 2022 م

<https://www.alriyadh.com/1937735>



المصدر: جريدة الاقتصادية الثلاثاء 28 رجب 1443 هـ - 01 مارس 2022 م

[https://www.aleqt.com/2022/03/01/article\\_2271156.html](https://www.aleqt.com/2022/03/01/article_2271156.html)